



# Proyecto Metro de Quito

## Modelo de Desarrollo



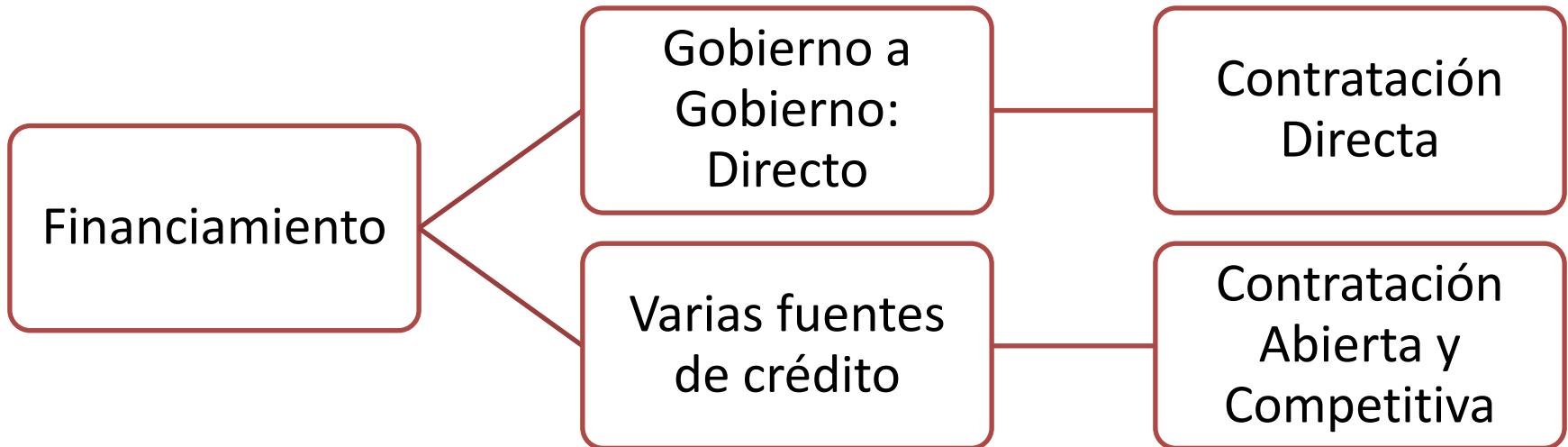
A dark blue silhouette of a city skyline with various buildings and landmarks, including a cathedral-like structure with a cross on top.

Seguimos construyendo **futuro**





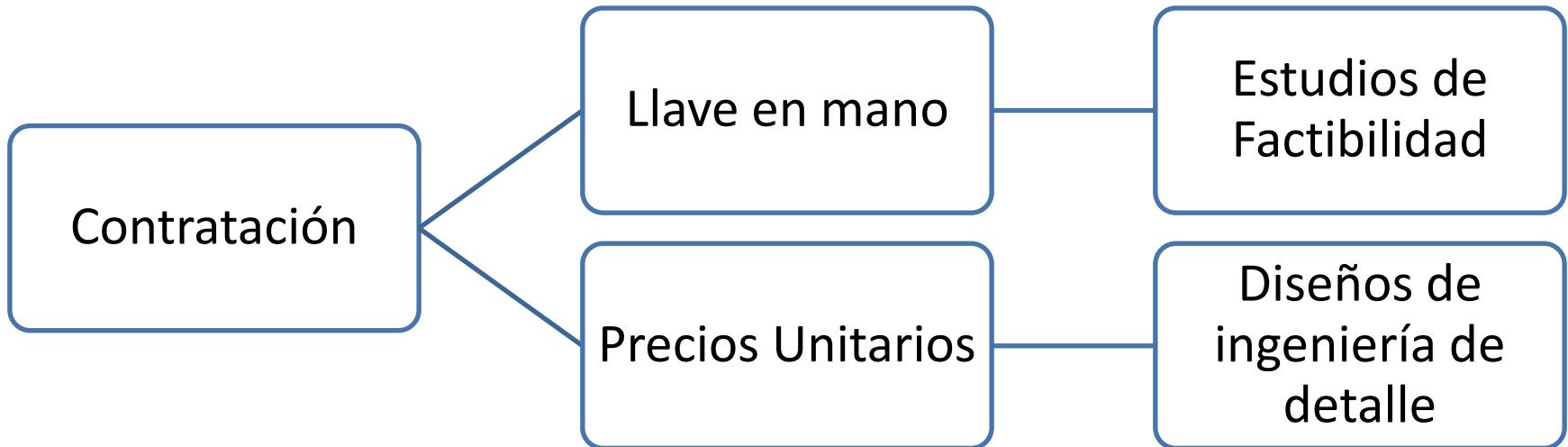
# Opciones de Financiamiento



Seguimos construyendo **futuro**



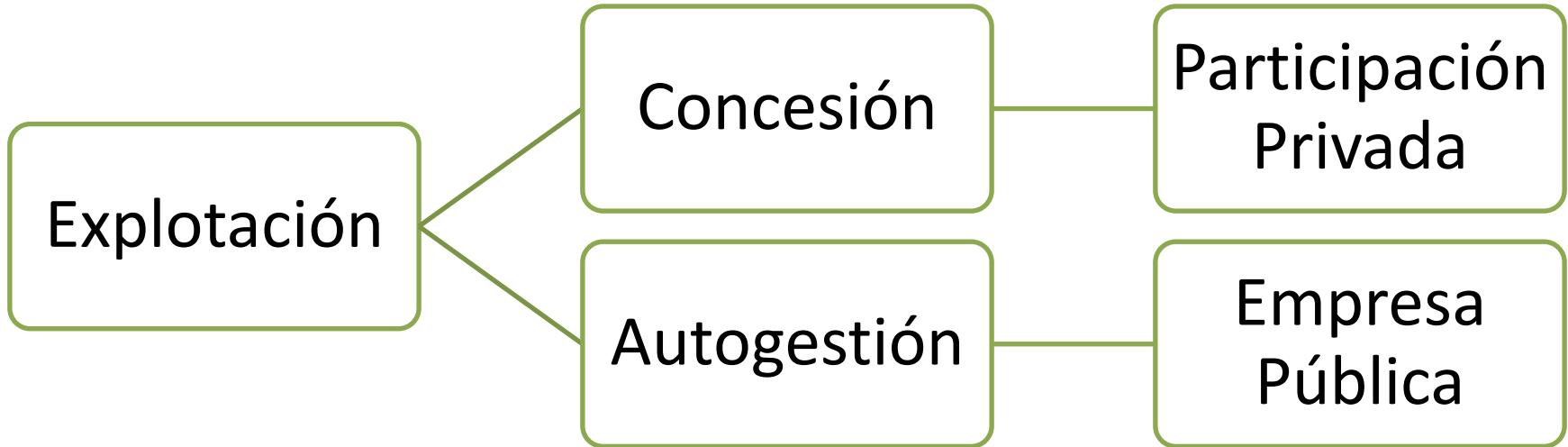
# Modelos de Contratación



Seguimos construyendo **futuro**

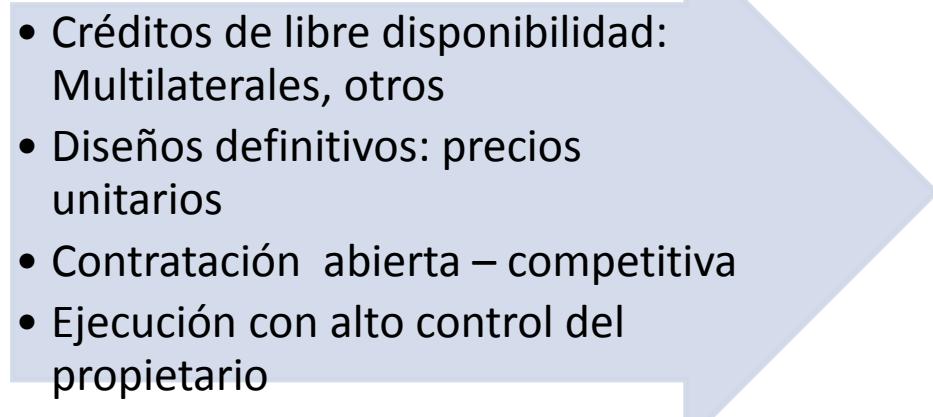
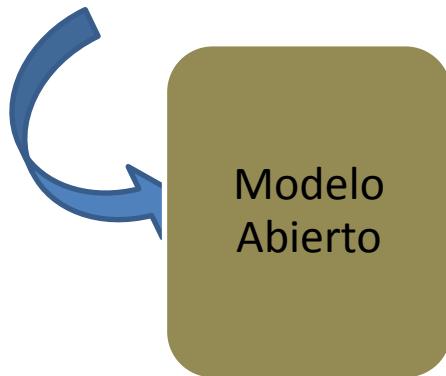
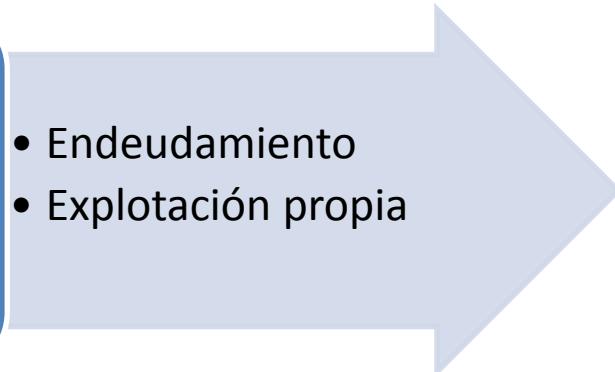


# Modelos de Explotación





# Modelo de desarrollo del proyecto



**Seguimos construyendo futuro**



# Estructura de financiamiento PLMQ



Decreto Ejecutivo No. 750

Municipio  
de Quito

- Recursos propios
- Titularización NAIQ
- Banco Mundial
- Banco del Estado
- Créditos de Exportación

US\$ 750  
MM

Gobierno  
Nacional

- Recursos Propios
- BEI
- BID
- CAF

US\$ 1.500 MM

US\$ 750  
MM

Seguimos construyendo **futuro**



# Aporte del Municipio de Quito



**Pro:** • Presupuesto: \$ 125 MM

**Tit:** • \$ 80 MM  
• Derechos de la ciudad en el NAIQ  
• Sectores público y privado

**BIRF:** • \$ 200 MM  
• Aprobación en Jul/13

**BdE:** • \$ 152 MM  
• Aprobado Ago/13

**Prv:** • \$ 193 MM  
• ECA's y/o Fondos de Inversión





# Aporte del Gobierno Nacional



**Pro:** • Presupuesto: \$ 41 MM

**BEI** • \$ 259 MM  
• Firmado en Nov. 2012  
• Operación más grande fuera de Europa

**BID** • \$ 200 MM  
• Aprobación en Dic/12

**CAF** • \$ 250 MM  
• Aprobación en Nov./12  
• Operación más grande en su historia





# Acuerdos para operatividad



## ❖ Característica particular

- Primer proyecto en el mundo que convoca a las 4 multilaterales mas importantes de occidente

## ❖ Adquisiciones

- Aplicación de Políticas de todos los bancos
- Documentos base: Estándar del BID
- Políticas de Fraude y Corrupción del BM
- Países elegibles del BM
- Discusiones y acuerdo previo entre EPMMQ y todos los bancos
- No Objeción emitida por todos los bancos
- BID emite No Objeción en nombre del BM



**Seguimos construyendo futuro**



# Acuerdos para operatividad



## ❖ Manejo ambiental, seguridad y salud ocupacional y RS

- Aplicación del Plan de Manejo Ambiental, aprobado por el Ministerio de Ambiente
- Aplicación del Plan de Gestión Ambiental, Social y de Salud Ocupacional (PGASH) elaborado por la EPMMQ y aprobado por los bancos.

## ❖ Manejo financiero

- Reglamento Operativo, aprobado por todos los bancos:
  - Desembolsos
  - Fondos rotatorios
  - Justificación de uso de recursos
  - Información financiera
  - Auditorías



**Seguimos construyendo futuro**



# Resultados



## ❖ Adquisiciones:

- Construcción Fase 2:
  - No Objeción a Informe de Precalificación, 4 consorcios precalificados: Nov/13
  - No Objeción a Documento de Licitación: Nov/13
- Fiscalización:
  - No Objeción a Lista Corta de Consultoras, 6 Consorcios (Política BID): Nov/13
  - No Objeción a Documentos de Solicituds de Oferta: En análisis

## ❖ Manejo ambiental, seguridad y salud ocupacional, RS

- Acordados PMA y PGASH con todos los bancos

## ❖ Manejo financiero

- Acordado Reglamento Operativo con todos los bancos



**Seguimos construyendo futuro**



# Ejecución del Proyecto



Fase - Contrato	Situación actual
<b>FASE 1:</b> Construcción de Estaciones La Magdalena y El Labrador	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Contratada la obra</li><li>▪ Avance actual: 45%</li><li>▪ Inauguración: Junio 2014</li></ul>
<b>FASE 2.1:</b> Resto de la Obra Civil más Instalaciones	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Convocatoria a licitación: Nov/13</li><li>▪ Inicio de Obras: 2014</li><li>▪ Inauguración: Finales de 2016</li></ul>
<b>FASE 2.2:</b> Material Rodante	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Licitación pública internacional en preparación</li><li>▪ Convocatoria: Dic/13</li><li>▪ Adjudicación: 2014</li></ul>
<b>Fiscalización FASE 2.1:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lista Corta conformada</li><li>▪ Convocatoria a Licitación: Dic/13</li><li>▪ Adjudicación: 2014</li></ul>



**Seguimos construyendo futuro**



# Conclusiones



- El modelo de desarrollo del Metro de Quito, está basado en diseños de ingeniería de detalle por precios unitarios, en multi financiamiento con prevalencia de multilaterales, en procesos contractuales abiertos, competitivos, no atados, sustentados en políticas claras y consensuadas.
- Los bancos multilaterales (BEI, BID, CAF, BM) han probado que pueden trabajar juntos; esta experiencia deja un protocolo de participación exitosa aplicable a otros proyectos.
- La experiencia del Metro de Quito abre nuevas posibilidades de financiamiento para grandes proyectos en infraestructura.
- Aspiramos a conseguir precios competitivos, una ejecución en plazos razonables y con ello marcar un nuevo paradigma en el desarrollo de proyectos de metro.





Muchas gracias..!!!!

