

# **XVI ASSEMBLÉIA GERAL DA ALAMYS O PROCESSO DE CONCESSÃO DO METRÔ RIO**

**Paulo Rogério  
Magalhães  
Diretor Presidente**

## Sumário:

- A LICITAÇÃO
- A OPPORTANS
- O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO
- O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO CLIENTE
- PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA
- DIFICULDADES A SEREM SUPERADAS
- O QUE O ESTADO NÃO CUMPRIU

## A LICITAÇÃO

<b>CONSÓRCIO</b>	<b>Lances (R\$)</b>	<b>Ágio (%)</b>
<b>CASCAIS PARTICIPAÇÕES S/A</b>	<b>133.728.112,99</b>	<b>368,24%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> Cia Bozano, Simonsen		
<input checked="" type="checkbox"/> Metrovias		
<b>CONSÓRCIO METRO-RIO (A)</b>	<b>111.111.827,00</b>	<b>289,05%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> Emepa S/A		
<input checked="" type="checkbox"/> MPE-Montagens e Projetos Especiais S/A		
<b>CONSORCIO METRO-RIO (B)</b>	<b>205.560.000,00</b>	<b>619,75%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> Construtora Andrade Gutierrez S/A		
<input checked="" type="checkbox"/> Guanabara Diesel S/A Com. e Representações		
<input checked="" type="checkbox"/> CGEA Transport S/A		
<input checked="" type="checkbox"/> Regie Autonome Des Trasports Parisiense - RATP		
<b>CONSORCIO OPPORTTRANS</b>	<b>291.660.000,00</b>	<b>921,22%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> Sorocaba Empreendimentos e Participações Ltda		
<input checked="" type="checkbox"/> Cometrans		

## A OPPORTANS

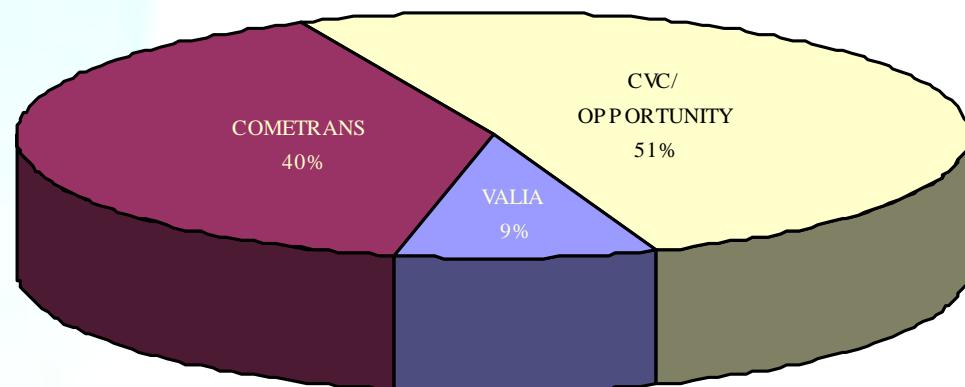
Constituição Formal da Empresa : 14 / Novembro / 1997

Assinatura do Contrato de Concessão: 27 / Janeiro / 1998

Início dos Serviços da Opportrans: 5 / abril / 1998

Objeto: a exploração, por 20 anos prorrogáveis por mais um período igual, dos serviços públicos de transporte metroviário de passageiros.

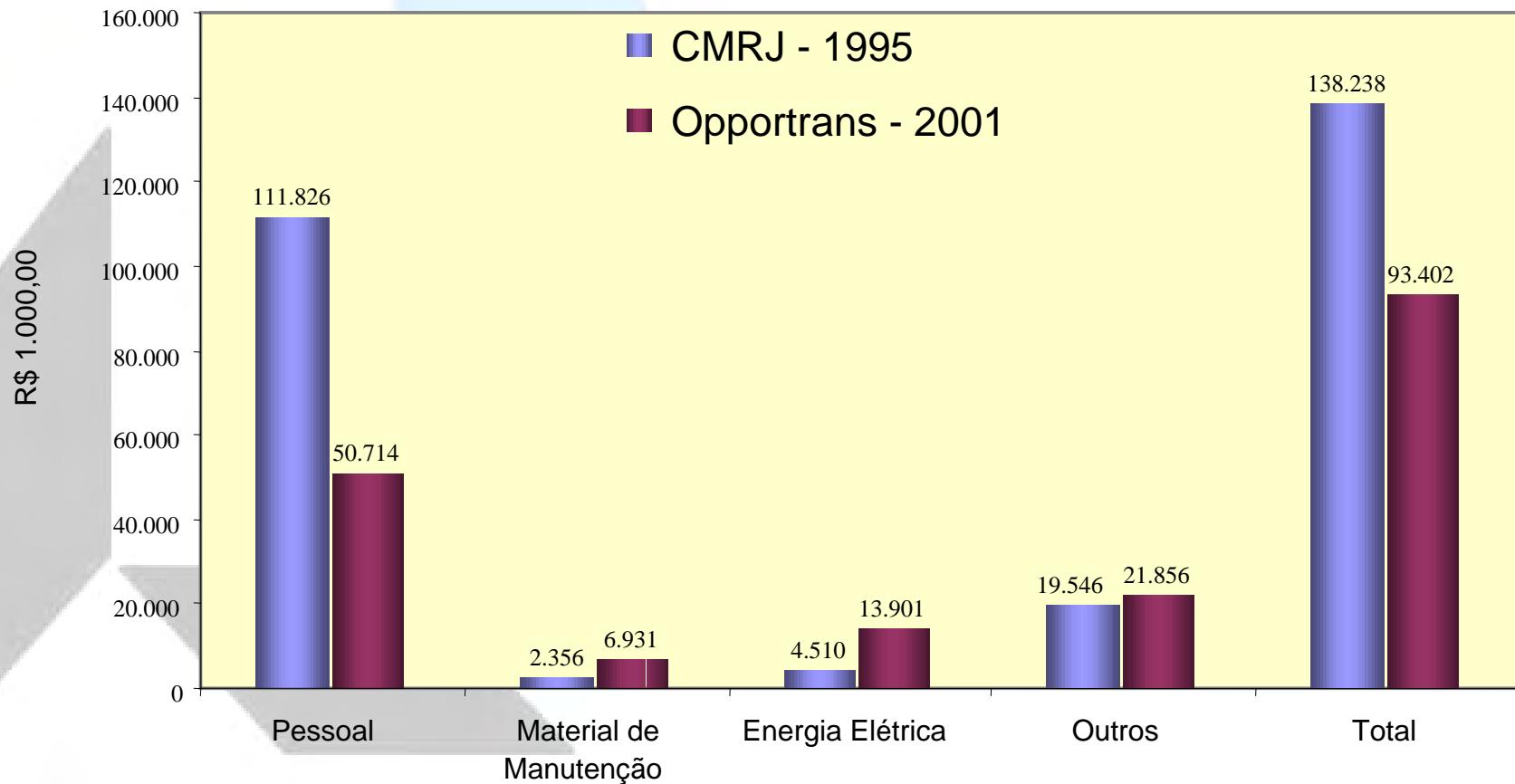
### Composição acionária:



## O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO

1 - Economia para o Estado, referente aos custos operacionais e de manutenção, os quais eram subsidiados através do erário, e na Concessão através dos investimentos dos acionistas

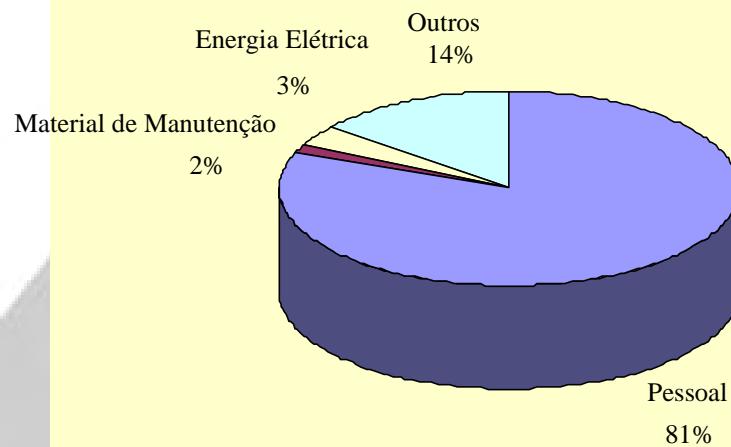
### PERFIL DAS DESPESAS – VALOR ABSOLUTO



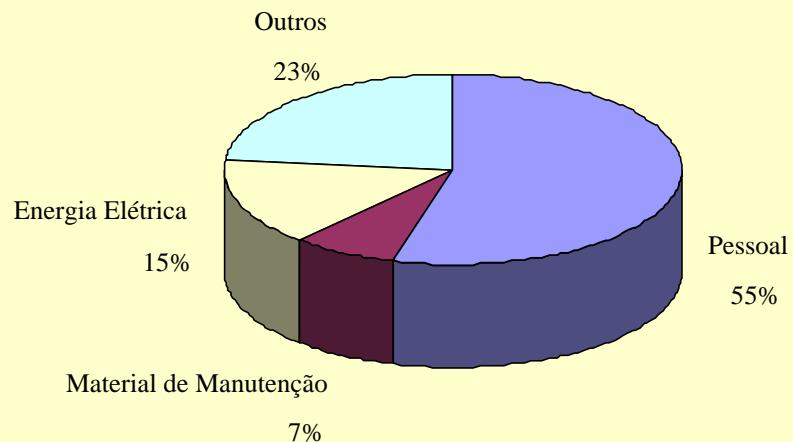
## O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO

### PERFIL DAS DESPESAS – VALOR PERCENTUAL

Perfil de Despesas CMRJ - 1995



Perfil de Despesas Opportrans - 2001



## O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO

Índices	Working Ratio	Taxa de Cobertura	Grau de Cobertura
1995 CMRJ	4,41	22,67 %	77,24 %
2001 Opportrans	0,78	128,84 %	-

Working Ratio = Razão entre o total de custos e a receita tarifária.

Taxa de Cobertura = Razão entre a receita tarifária e o total de custos x 100

Grau de Cobertura = Razão entre a subvenção para custeio e o total dos custos x 100

Observação: A Opportrans registrou no exercício de 2001 um prejuízo de R\$ 2.137 mil, considerando, basicamente os seguintes itens:

- ✓ Despesas de Amortização e Depreciação: R\$ 15.325 mil
- ✓ Despesas de Atualização da Dívida, corrigida pelo IGP-M: R\$ 23.057 mil
- ✓ Impostos (IR e CSLL): R\$ 2.137 mil

O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO

**2 – Receita para o Poder Concedente, através dos pagamentos das outorgas previstas no Contrato de Concessão.**

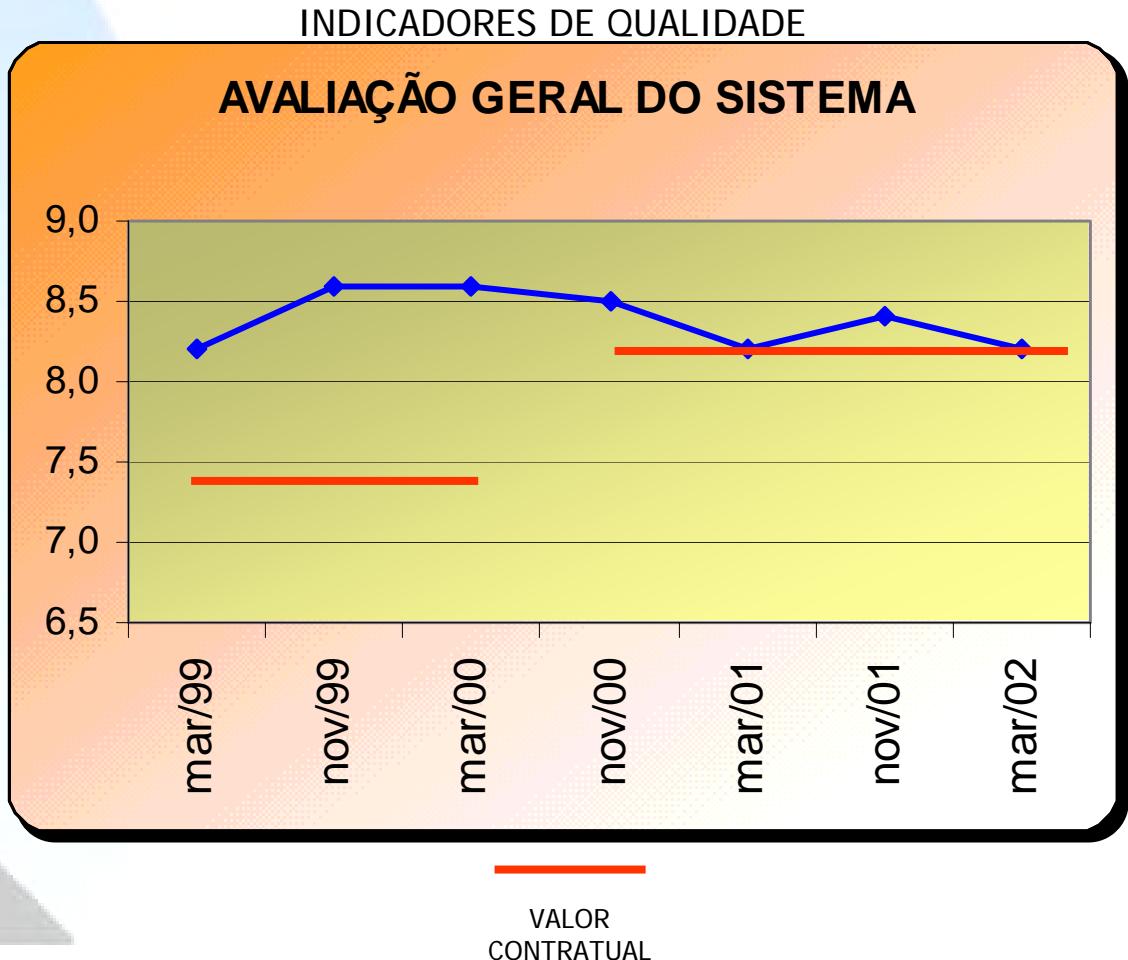
**VALOR ATUAL DA PRESTAÇÃO MENSAL DA OUTORGA R\$ 1.397.571,40**

## O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO ESTADO

**3 - Poder de fiscalização e regulação do contrato (exigência do padrão de qualidade do serviço).**

### Itens Avaliados:

Limpeza de estação
Limpeza de trens
Comunicação visual
Segurança do sistema
Conservação de estação
Conservação dos trens
Atendimento dos empregados
Tempo de viagem
Tempo de espera na plataforma
Conforto
Sonorização das estações
Escada rolante
Tempo de compra de bilhete
Iluminação das estações
Sonorização nos trens
Informação aos usuários
Qualidade do serviço em geral





## Sistema em Operação



## O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO CLIENTE

Número de passageiros e intervalos, antes e depois da concessão – Linha 1

**ABRIL/98**



Extensão: 11.6km

Número de Estações: 15

Número de Trens: 12

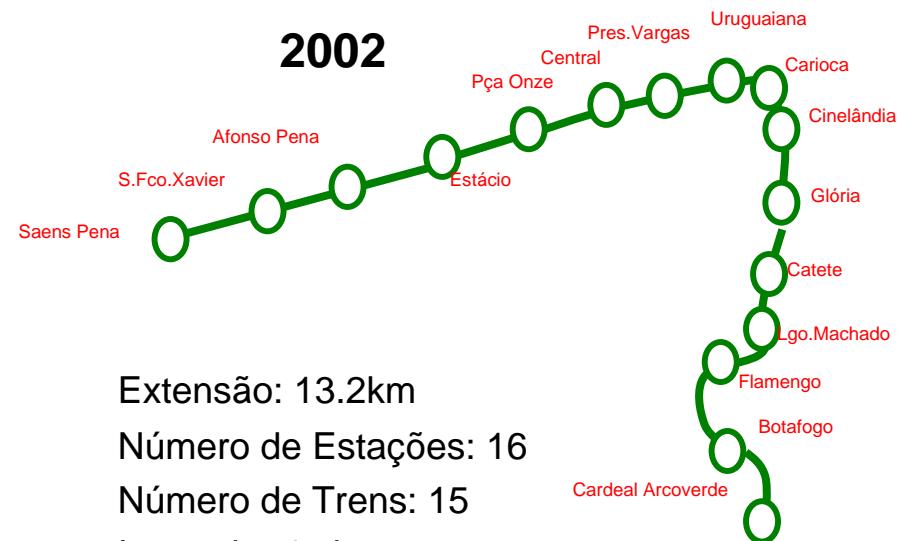
Intervalo: 4min 30s

Capacidade: 22.956 pass/h

Partidas/dia: 378

Média passageiros transportados/  
dia útil: 263.315

**2002**



Extensão: 13.2km

Número de Estações: 16

Número de Trens: 15

Intervalo: 4min

Capacidade: 25.890 pass/h

Partidas/dia: 399

Média passageiros transportados/  
dia útil (out): 327.129

O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO CLIENTE

Número de passageiros e intervalos, antes e depois da concessão – Linha 2



Extensão: 13.7km

Número de Estações: 10

Número de Trens: 9

Intervalo: 6min 30s

Capacidade: 7.892 pass/h

Partidas/dia: 248

Média passageiros transportados/dia útil: 45.094

**2002**



Média passageiros transportados/dia útil (out): 114.721

O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO CLIENTE

Novos serviços

**Linha de Ônibus Metro / Ipanema**



O QUE DEU CERTO SOB A ÓTICA DO CLIENTE  
Novos serviços

## Linha de Ônibus Metro / Ipanema



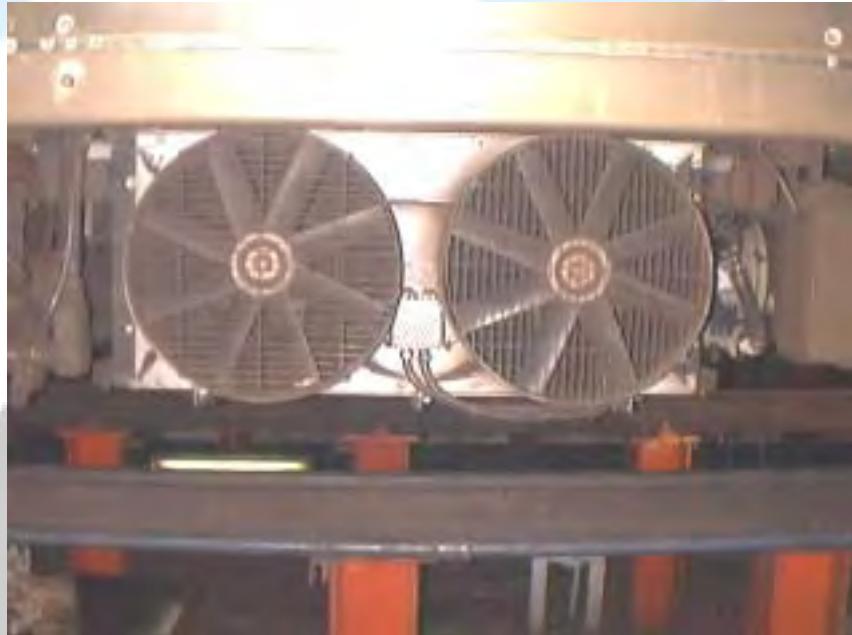
### PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA

- Recuperação de carros da frota de trens
- Recuperação do sistema pneumático dos trens



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA

- Recuperação do ar condicionado dos trens



PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA

- Recuperação de pilares dos túneis da linha 1
- Renivelamento da via permanente das Linha 2
- Troca de dormentes e recuperação da via permanente



## PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA

- Recuperação de elementos da arquitetura interna e externa das estações
- Recuperação, atualização e incremento de comunicação visual e sonora de estações e trens



### PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA

- Recuperação e compra de equipamentos de segurança (CFTV, Extintores, EPI, CO2, e outros)
- Instalação de grupos geradores diesel em estações da linha 2
- Instalação de bancos nas plataformas das estações, contribuindo para o aumento do nível de conforto dos clientes
- Instalação de ventiladores nas plataformas das estações, contribuindo para a melhoria do conforto térmico



## Melhorias nas Oficinas do Centro de Manutenção



## Melhorias nas Viaturas de manutenção

RECEBIDAS EM 1998



REFORMADAS



NOVAS



## **Melhorias nas Viaturas do Corpo de Segurança**

**RECEBIDAS EM 1998**



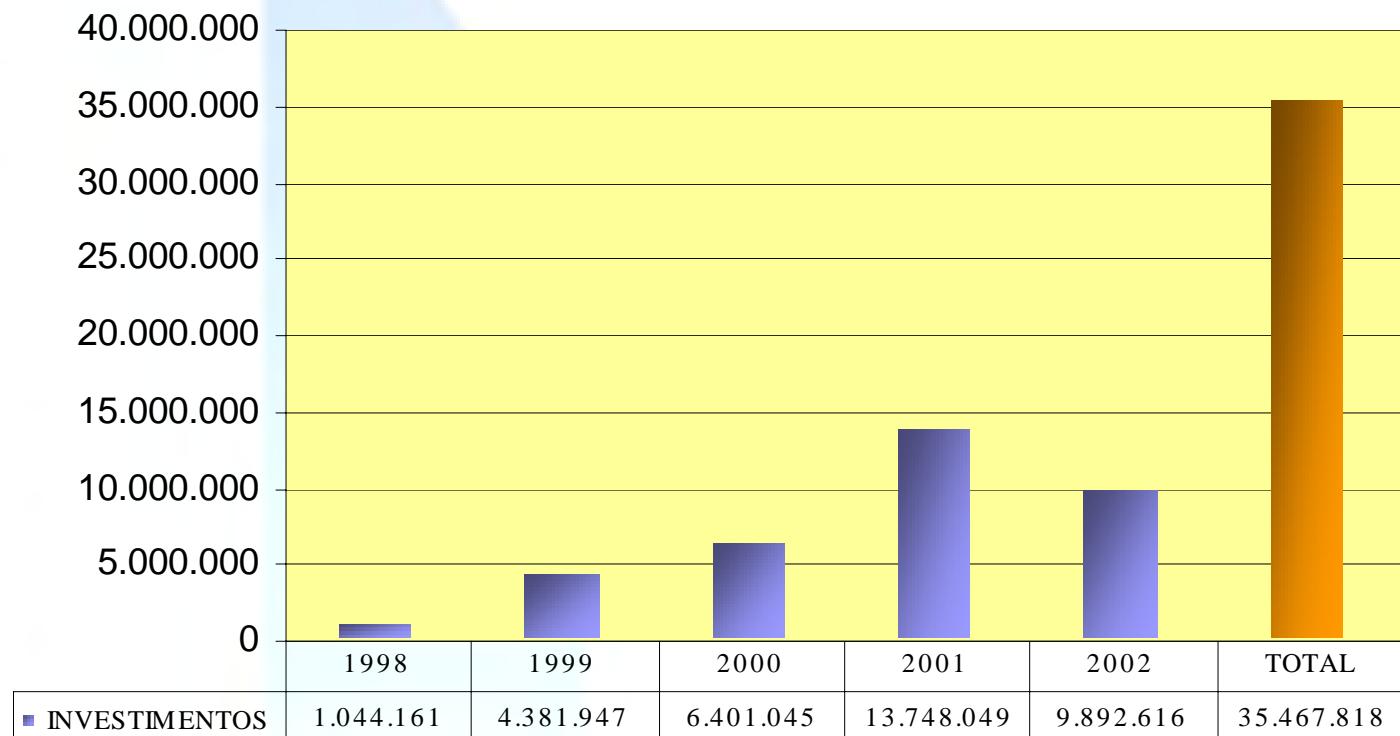
**REFORMADAS**



**NOVAS**



## PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS PELA CONCESSIONÁRIA



Observação: para o cálculo do ano de 2002, foi considerado o somatório até o mês de outubro

### DIFICULDADES A SEREM SUPERADAS

- 1 – Entrega, por parte do Poder concedente, de Trens Articulados (TA´s) incompatíveis com a operação da linha 2, onde a demanda já está reprimida e este tipo de material rodante não suporta tal fluxo de passageiros.
- 2 – Entrega, por parte do Poder concedente, de Trens Metrô (TM´s) para tráfego exclusivo na Linha 2, com o sistema de ar condicionado com a capacidade incompatível para as condições operacionais da Linha 2 que é de superfície.
- 3 – Longo tempo para amadurecimento do novo modelo institucional.
  - ✓ O foco da fiscalização
  - ✓ A reavaliação do Contrato de Concessão
  - ✓ A agilidade dos processos regulatórios



XVI ASSEMBLÉIA GERAL  
ALAMIS

## OPPORTRANS CONCESSÃO METROVIÁRIA S/A



### O QUE O ESTADO NÃO CUMPRIU

Pendências de montagens, por parte do Estado, dos sistemas fixos de infra-estrutura  
(Anexo IV do Contrato de Concessão e Programa de Recuperação Operacional - PRO)



RABICHO DA TIJUCA

## O QUE O ESTADO NÃO CUMPRIU

### 1 – ANEXO IV – Plano de Recuperação Operacional (PRO)

ITEM	DATA DA ENTREGA
<b>Programa de Expansão</b>	
• Rabicho da Tijuca	
⇒ Zona de Manobra	30/05/98
⇒ Zona de Estacionamento	30/07/98
<b>Programa de Consolidação</b>	
• Itens Relacionados à Linha 1	
⇒ Modernização de sistemas com destaque para ventilação primária, escadas rolantes, ar condicionado nas estações, esgotamento de águas nos postos de bombeamento, melhoria dos sistemas de proteção contra incêndio e complementação do sistema de energia	30/06/98
⇒ Sistema de comando Centralizado, incluindo Centro de controle Operacional (1)	30/10/98
• Itens Relacionados à Linha 2	
⇒ fornecimento e montagem dos sistemas de Comando Centralizado e Sinalização (2)	30/09/98
⇒ Implantação da subestação principal de Colégio e das retificadoras de Colégio, Fazenda Botafogo e Pavuna e reforma nas subestações retificadoras de Maria da Graça e Inhaúma	30/07/98
⇒ Complementação do sistema de cronometria e substituição do sistema de televisão	30/07/98
• Consolidação do Centro de Controle Operacional e do Centro de Manutenção, exceto Sistema de Comando Centralizado	30/06/98
<b>Programa de Recuperação Operacional</b>	
• Aquisição de equipamentos e recuperação dos sistemas operacionais e auxiliares do Centro de Manutenção	30/07/98

(1) A operação da linha 1 no trecho Botafogo-Arcoverde, no período de 30/05/98 a 30/10/98, será realizada com um sistema de Comando Centralizado Provisório.

(2) A operação da linha 2 no trecho Estácio-Pavuna, no período de 30/07/98 a 30/10/98 será realizada com um sistema de Comando Centralizado Provisório

O QUE O ESTADO NÃO CUMPRIU

## 2 – Débitos do Governo com a Concessionária

Nº	PENDÊNCIAS	VALORES	CONTRATO
1	Penhora das Bilheterias	R\$ 8.676.874,31	Cláusula 24 <sup>a</sup>
2	Gratuidade Estudantil	R\$ 16.526.402,64	Cláusula 6 <sup>a</sup> § 5 <sup>o</sup>
3	Atraso no Reajuste Tarifário 2000	R\$ 10.616.370,00	Cláusula 11 <sup>a</sup> Inciso VII
4	Passivo Trabalhista	R\$ 2.198.921,42	Cláusula 23 <sup>a</sup> § 9 <sup>o</sup>
5	Bilhetes Antigos	R\$ 2.220.051,17	Cláusula 6 <sup>a</sup> - 1 <sup>o</sup> aditivo
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 40.238.619,54</b>	

Observação: atualizado até 31/10/2002

# METRÔ RIO



A QUALIDADE DE VIDA ANDA AQUI

[www.metrorio.com.br](http://www.metrorio.com.br)