



Metrovías S.A.

**Concesionario Privado de los Subterráneos de Buenos Aires
y de la Línea Urquiza**

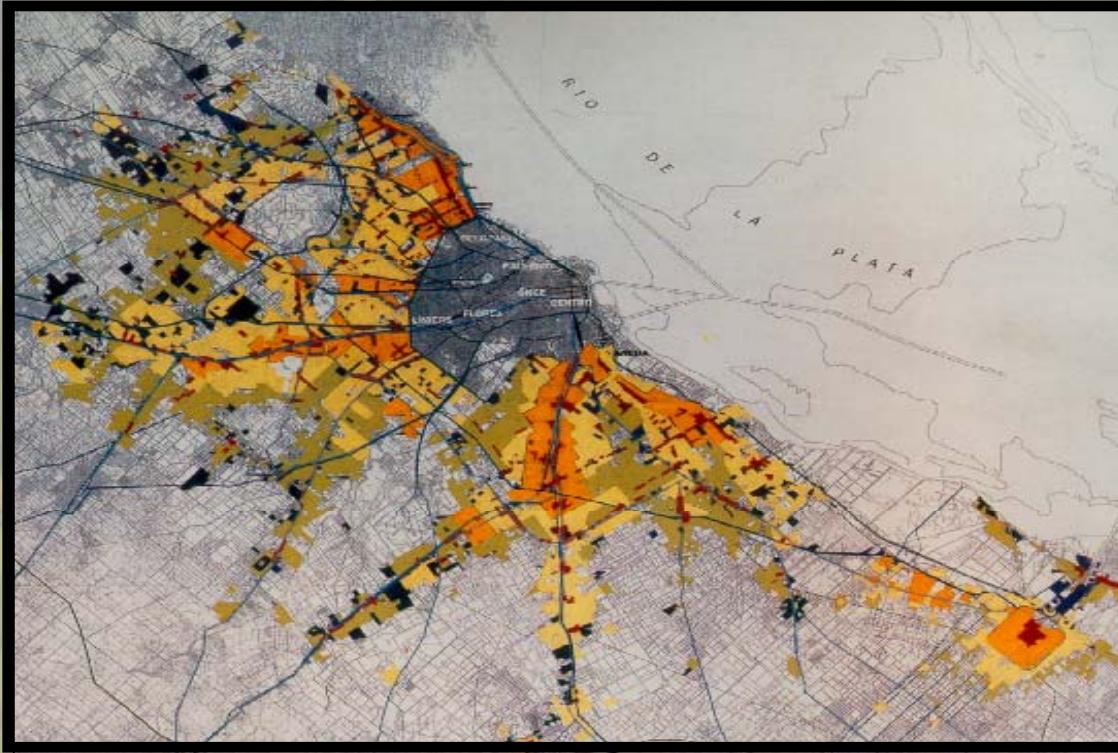
Organización de la Presentación

- El Transporte en el Área Metropolitana de Buenos Aires
- El Sistema Operado por Metrovías
- Evolución en la Operación de los Servicios
- Perspectivas para el Próximo Quinquenio
- La Necesidad de Ampliación de la Red



EL TRANSPORTE EN EL AREA METROPOLITANA DE BUENOS AIRES

Región Metropolitana de Buenos Aires



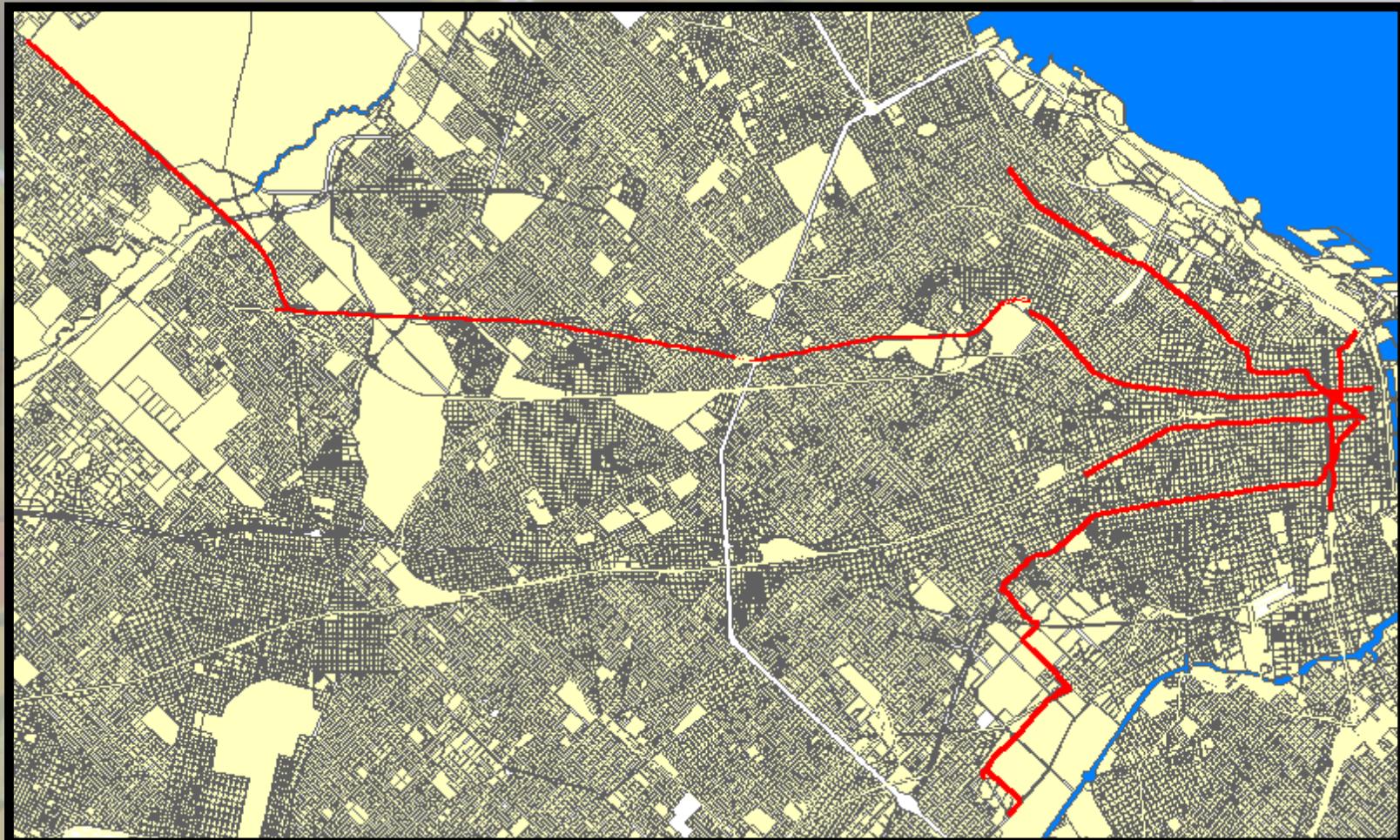
El Transporte Urbano en Buenos Aires

- La Región Metropolitana de Buenos Aires tiene más de 12 millones de habitantes
- Se generan aproximadamente 20 millones de viajes diarios
- El sistema de transporte cuenta con 13.000 colectivos, 1.000 km de trenes suburbanos, 40.000 taxis, 3 millones de automóviles y 40 km de subterráneos

EL SISTEMA OPERADO POR METROVIAS



La Red Operada por Metrovías



La Red de Subterráneos

- La primera línea de subterráneos de América Latina fue inaugurada en Buenos Aires, en 1913
- A fines de los años 40 estaba en servicio la mayor parte de la red actual
- En los últimos 20 años sólo se construyeron 6.5 Km de red, a razón de 0.32 Km/año.
- El sistema está concentrado en el área central de la ciudad, vinculando barrios de alta densidad de población con el microcentro
- Actualmente cuenta con 430 coches, y transportó en 1999 **260 millones de pasajeros pagos.**

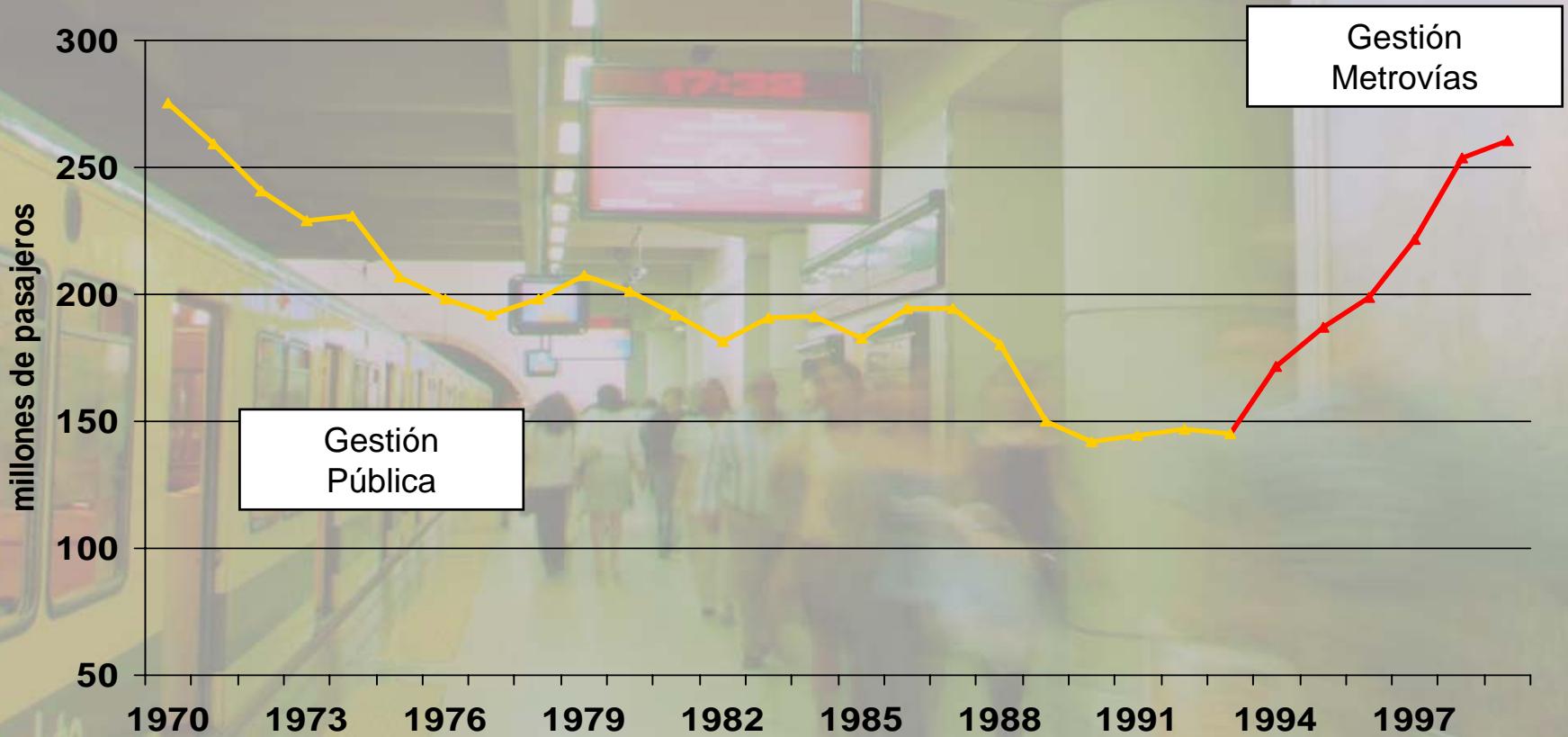
La Línea Urquiza

- Es la línea más nueva del sistema ferroviario suburbano de Buenos Aires
- Es un sistema eléctrico, de 25 km de extensión y 23 estaciones
- Vincula la terminal de una línea del Subterráneo con suburbios de baja densidad urbana
- Cuenta con 100 coches y transportó en 1999 ***26 millones de pasajeros pagos***

Estado del Sistema al Inicio de la Concesión

- El sistema sufrió un prolongado proceso de deterioro en los últimos 25 años,
- Al momento de ser transferido había acumulado **un importante mantenimiento diferido**, y gran parte del equipamiento estaba obsoleto, resultado de la falta de inversión.
- La mejor evidencia de este deterioro es la pérdida de pasajeros: entre 1970 y 1993 los pasajeros se redujeron casi a la mitad.

Evolución de los pasajeros 1970/99



EVOLUCIÓN EN LA OPERACIÓN DE LOS SERVICIOS

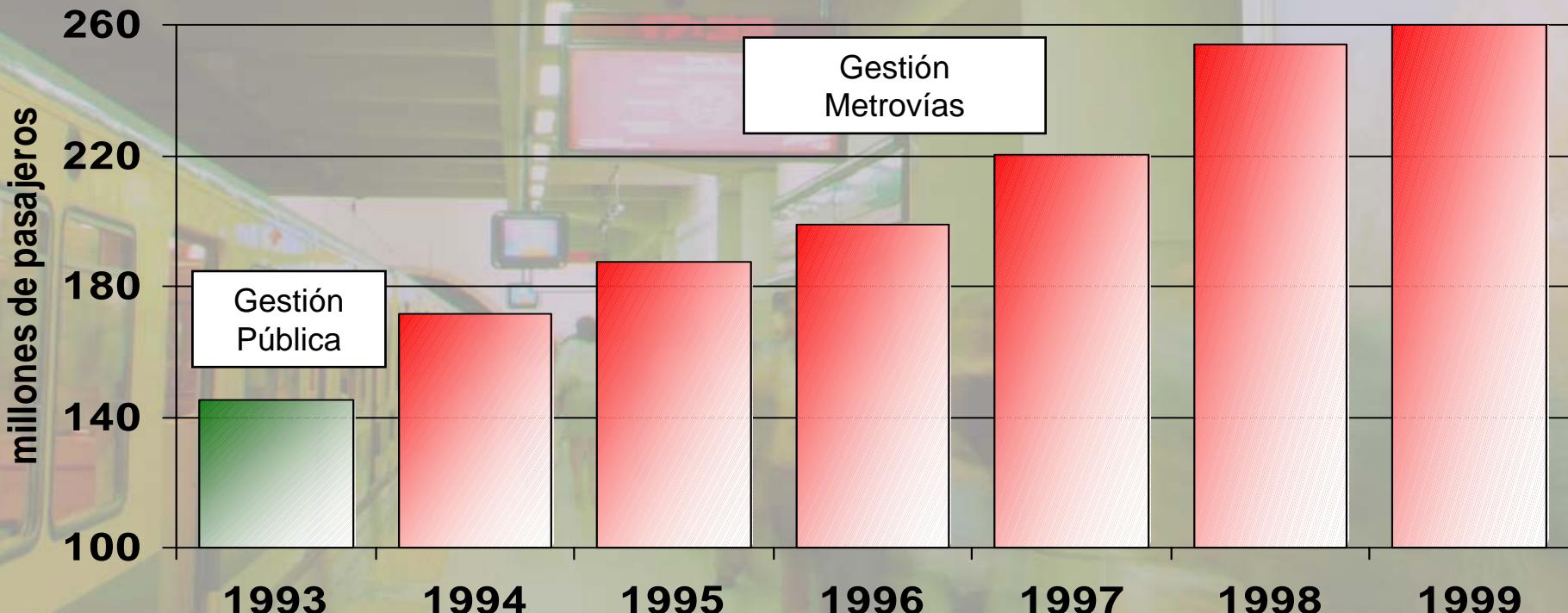


El Servicio de los Subtes Mejoró en Cantidad y Calidad

Comparando el período Enero/Diciembre '93 vs. el mismo período del año 1999:

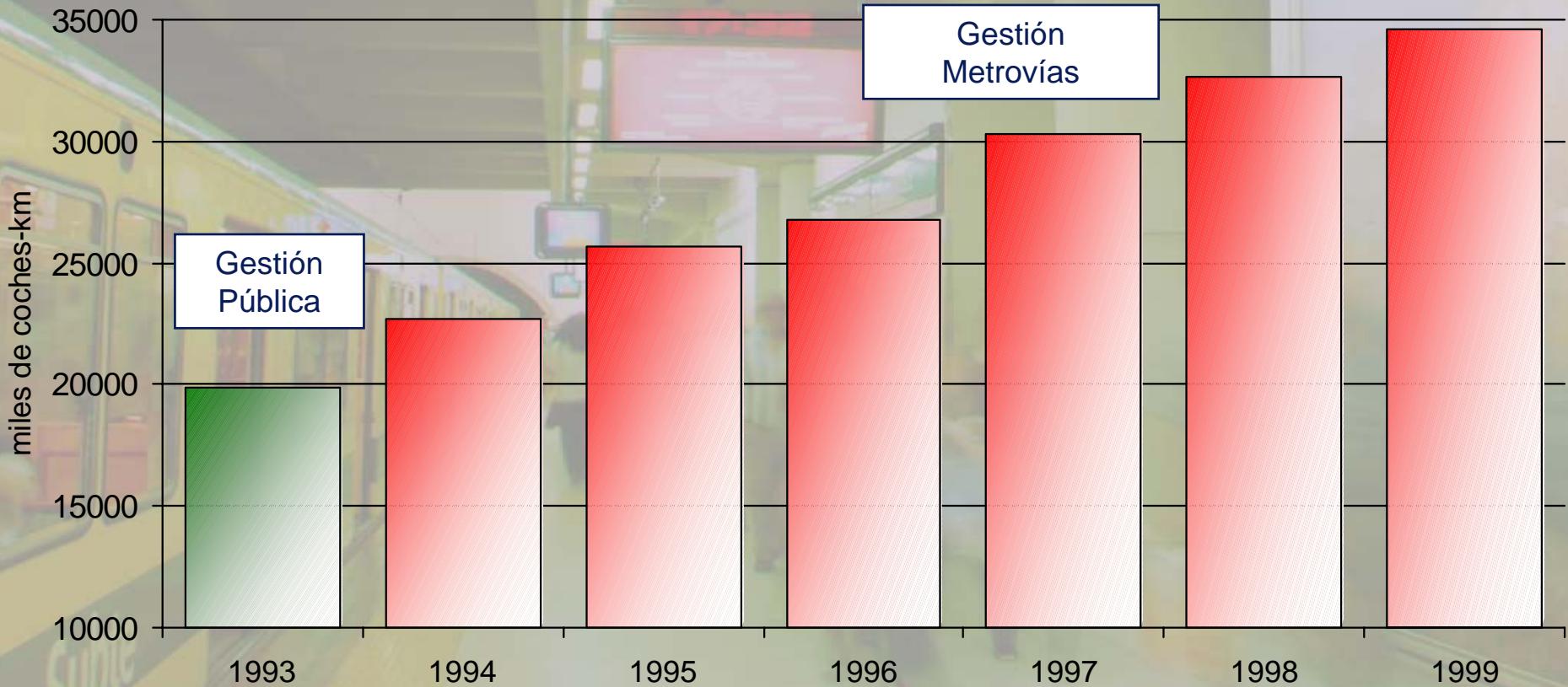
- Los pasajeros transportados aumentaron un 79%. En sólo 6 años se recuperaron los pasajeros perdidos a lo largo de más de 20 años.
- Los kilómetros recorridos crecieron un 74%
- Los coches en servicio en hora pico se incrementaron en más de 200 unidades, pasando de 188 al comienzo de la concesión a más de 400 actualmente.
- El intervalo de frecuencia en la hora pico se redujo de 5 a 3 minutos promedio.
- Las interrupciones han disminuido en un 65%:
 - ✓ **Enero - Diciembre '93:** *1.15 minutos cada 1000 coches-km*
 - ✓ **Enero - Diciembre '99:** *0.40 minutos cada 1000 coches-km*

Pasajeros Directos Subterráneos y Premetro



Coches-km Realizados

Subterráneos y Premetro

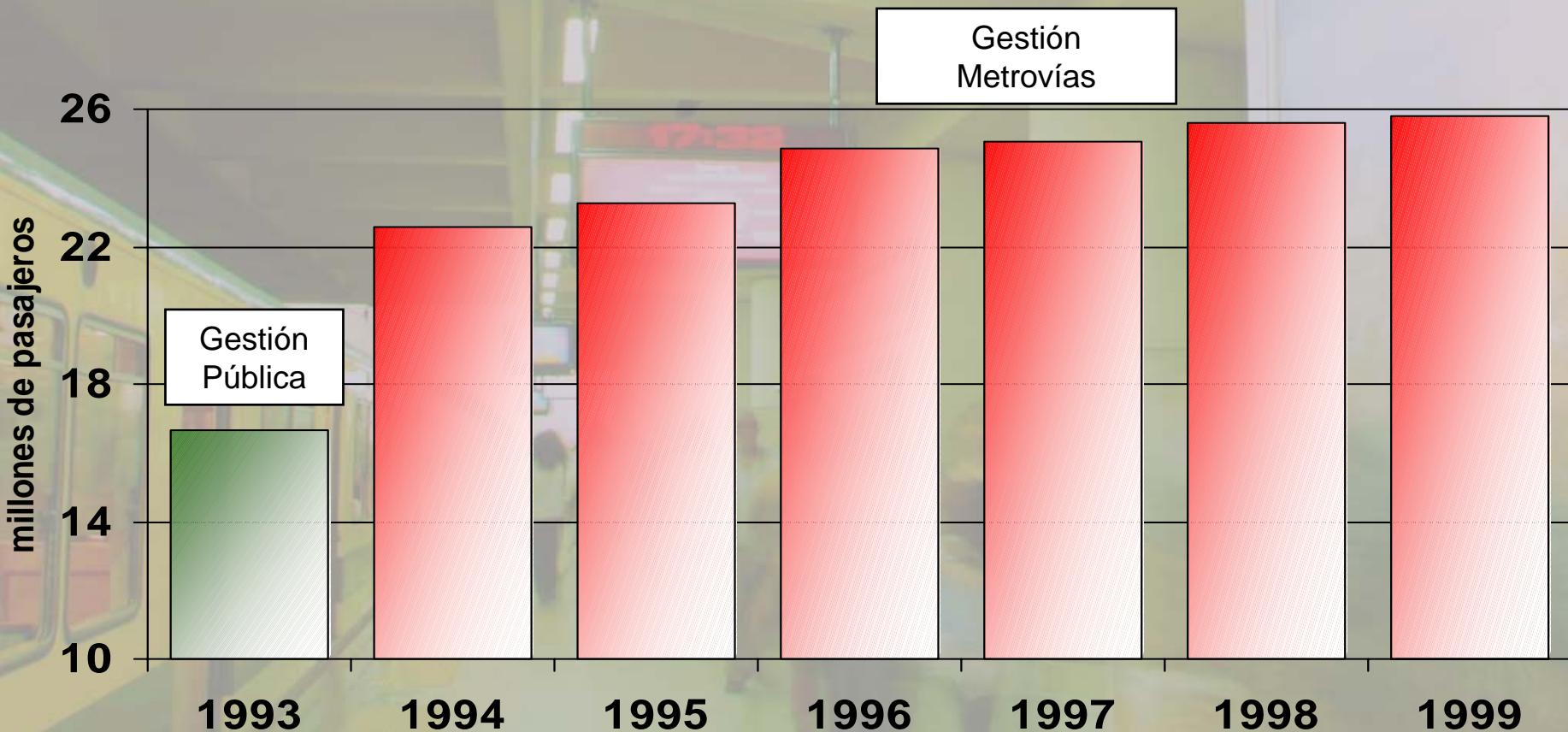


También Mejoró la Línea Urquiza

- Los pasajeros aumentaron un 55%
- El índice de puntualidad sobre trenes programados pasó de 92 a 99%
- Los trenes corridos vs. programados pasaron del 95 al 98%.

Pasajeros Transportados

Línea Urquiza



La Opinión de los Pasajeros

Desde su concesionamiento, la aceptación del público por Metrovías creció rápidamente.

**Evaluación Funcionamiento del Servicio
BUENO / MUY BUENO**

Mayo '94 46.6%

Julio '96 86.1%

Marzo '97 89.1%

Noviembre '97 85.3%

Octubre '98 81.4%

Setiembre '99 82.4%

Fuente: Sofres Ibope

Avances en el Programa de Inversiones

- Ya se encuentran en ejecución obras del Plan Básico de Inversiones por un monto de 388 millones de dólares
- Ya han sido terminadas obras fundamentales para la recuperación del sistema, como la renovación de vías de las Líneas B, C y D, la renovación de 53 escaleras mecánicas, reemplazo de subestaciones, construcción de centros de transbordo, modernos sistemas de señales y comunicaciones, etc.
- Metrovías ha realizado importantes inversiones con recursos propios en recuperación de material rodante e infraestructura, adquisición de material rodante, equipamiento de talleres, recomposición de inventarios, maquinaria de mantenimiento, etc., por un monto de alrededor de \$ 100 millones.
- Todas estas inversiones han posibilitado una sustancial mejora en la operación del servicio.

PERSPECTIVAS PARA EL PROXIMO QUINQUENIO



Evaluación del Proceso de Concesionamiento

- El proceso de concesionamiento de los subterráneos ha sido un verdadero éxito:
 - ✓ *el Gobierno redujo drásticamente el subsidio operativo de u\$s 25 millones anuales a cero en la actualidad. Adicionalmente Metrovías está abonando un canon que se reinvierte en obras, y realiza aportes para el sistema jubilatorio.*
 - ✓ *el incremento de pasajeros representa un ahorro substancial en el tiempo de viaje de los pasajeros*
 - ✓ *el plan de inversiones se ha ido ejecutando dentro del ritmo previsto*
- En resumen, se han revertido tres décadas de procesos de deterioro....

El Cliente Hoy Manifiesta Nuevas Demandas

- ... pero la dinámica del transporte urbano muestra una nueva demanda insatisfecha:
 - ✓ *como consecuencia de la motorización y el incremento de la actividad económica y las mejoras introducidas, la demanda por el transporte subterráneo continuó creciendo*
 - ✓ *en dos de sus líneas, Metrovías está alcanzando el límite de la capacidad operativa del sistema*
 - ✓ *El programa de inversiones original planteó como prioritario el reemplazo de equipos e instalaciones obsoletas a fin de mantener la sustentabilidad del sistema*
 - ✓ *Con el éxito de la concesión la gente comenzó a demandar mayor confort, confiabilidad y capacidad que la prevista cuando se inició el proceso.*
- Resulta necesario incorporar nuevas mejoras en el sistema para satisfacer las nuevas demandas.

Principales Mejoras que se están Introduciendo en el Sistema (i)

- Incremento de la capacidad
- Mejora en el confort, en especial la ventilación de túneles y estaciones
- Mejora en la confiabilidad del servicio
- Incremento de la seguridad
- Mejora de la accesibilidad al sistema, instalando el boleto magnético
- Mayor accesibilidad al sistema, haciéndolo accesible para discapacitados
- Algunas extensiones en la red de subte

Principales Mejoras que se están Introduciendo en el Sistema (ii)

- Se están llevando a cabo proyectos para superar estas limitaciones del sistema
- La clave es la renovación de dos flotas en los próximos 5 años, adelantando y ampliando el plan original. Metrovías ya ha incorporado 24 coches adicionales para la Línea D y ha encarado la compra de una flota adicional. En los próximos 5 años se habrán incorporado aproximadamente 170 coches.
- Los trenes correrán con intervalos cercanos a los dos minutos, incrementando la capacidad aproximadamente en un 30% en horas pico.
- Otros coches están siendo reacondicionados para operar hasta los últimos años de la concesión, en que serán renovados

Principales Mejoras que se están Introduciendo en el Sistema (iii)

- Se han comenzado los trabajos de ventilación en túneles y estaciones.
- Se han iniciado los trabajos para la instalación del boleto magnético
- Están en construcción en algunas estaciones las adecuaciones necesarias para permitir la accesibilidad para discapacitados
- Se están realizando las mejoras en estaciones terminales para atender el incremento de demanda en horas pico.
- Se han reemplazado 53 escaleras mecánicas viejas, por nuevas de moderna tecnología.

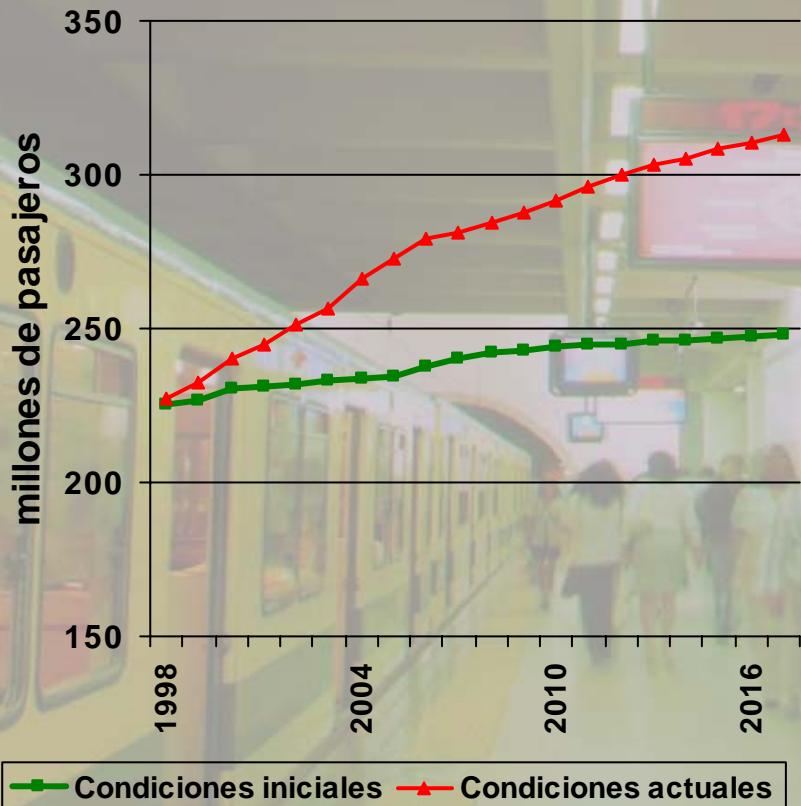
Principales Mejoras que se están Introduciendo en el Sistema (iv)

- Para facilitar el ascenso de los pasajeros a la superficie, se ha iniciado la instalación de escaleras mecánicas en reemplazo de fijas. En los próximos 5 años se reemplazarán 70 escaleras. También se instalarán 3 nuevas escaleras mecánicas en los Centros de Transbordo de Lacroze y Miserere.
- Se comenzó la construcción de un nuevo taller central
- Se construirán terminales intermedias
- Los centros de transferencia serán adecuados

Proyectos en la Línea Urquiza

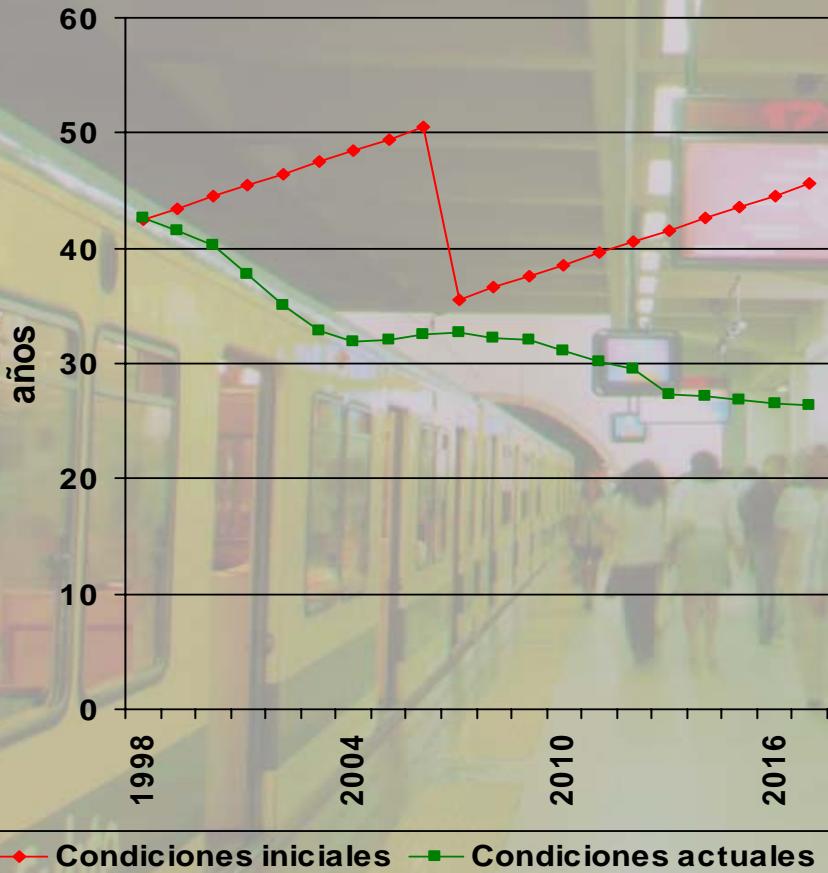
- Se comenzaron los trabajos de renovación de las vías
- Se están construyendo modernas instalaciones de mantenimiento
- Se están mejorando los pasos a nivel
- Se instalará aire acondicionado en los coches

Beneficios de los Proyectos en Ejecución (i)



- El mayor objetivo propuesto es el incremento de la capacidad, que permitirá al sistema transportar mayor cantidad de pasajeros.
- Ahorro en los tiempos de viaje tanto para los usuarios como para los no usuarios del servicio, especialmente en las horas pico.
- Dado que se espera un incremento en la motorización, estos proyectos ayudarán a mitigar la congestión.

Beneficios de los Proyectos Propuestos (ii)



- La edad promedio de la flota se reducirá sustancialmente; ésto resulta crítico para lograr un mejor servicio.
- Se mejorará el confort y la confiabilidad, acercando al subte de Buenos Aires a un servicio comparable a los mejores del mundo.
- El subte se convertirá en un medio accesible para todos

Beneficios de los Proyectos Propuestos (iii)

- Estos proyectos permitirán absorber la demanda que se derivará por las nuevas líneas que se están construyendo y proyectando, que generarán gran cantidad de combinaciones
- El aumento en la capacidad del Subte también es necesario para permitir absorber la demanda proveniente de las mejoras futuras en los demás concesionarios de los ferrocarriles suburbanos.



LA NECESIDAD DE AMPLIACION DE LA RED

El Sistema de Transporte Actual Resulta Insostenible

- Los niveles de congestionamiento de tránsito en la Ciudad de Buenos Aires requieren adoptar medidas con urgencia
- La población tiene hoy mayor conciencia del valor de su tiempo, de los problemas ambientales, demanda la adopción de medidas para reducir la cantidad de muertes y personas heridas en accidentes, requiere que los barrios densamente poblados tengan acceso al subte ...
- La solución de fondo pasa indefectiblemente por ampliar la red de subtes

La Necesidad de Ampliación de la Red de Subte (i)

- El Gobierno de la Ciudad ya ha comenzado las obras para la ampliación de la red: ha licitado e iniciado la ejecución de la obra civil para la extensión de la Línea B (1° Etapa) hasta Av. De los Incas y la nueva Línea H (1° Etapa) desde Parque de los Patricios hasta Plaza Miserere.
- El proyecto completo de la Ciudad en lo que respecta a estas dos obras incluye la ampliación de la Línea B hasta Villa Urquiza y la Línea H continuando por la Av. Pueyrredón hasta Retiro.
- También está por comenzar la obra civil de extensión de la Línea E, desde Bolívar a Retiro (cuyo equipamiento ha sido incluído en los planes de Metrovías)
- Aún resta mucho por hacer.

La Necesidad de Ampliación de la Red de Subte (ii)

- La necesidad de extensión de algunas líneas y la construcción de nuevas líneas que den mayor conectividad al sistema resulta incuestionable.
- El Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, consciente de estas necesidades, ha diseñado un plan de expansión de la red de Subtes que duplicaría la extensión actual.
- Este es el desafío para los próximos años



Metrovías S.A.

**Concesionario Privado de los Subterráneos de Buenos Aires
y de la Línea Urquiza**