

Seminario Internacional: “Gestión Social de Metros en América Latina”



Lima - Perú
Agosto, 2016

REASENTAMIENTO DEL MERCADO DE FLORES DE BARRANCO

Proyecto Bus Metropolitano de Lima

Alonso Zarzar

Banco Mundial

Fotografías de Raúl Tolmos y Google

Antecedentes

- Desde la preparación del PRI por Pro Transporte (2003) a la inauguración del nuevo mercado (2010) transcurrieron 7 años
- 70 comerciantes de flores afectados, miembros de la Asociación Paraíso, 44 reubicados y 26 asistidos
- Varios eran migrantes de Ayacucho, y en su mayoría mujeres, con liderazgo femenino al momento de la reubicación
- Previamente habían sido reubicados en 1993 de las inmediaciones del Estadio Nacional al terreno que ocuparon hasta esta reubicación final
- Imposibilidad de evitar la reubicación; terreno quedaría cercado por ambas vías del Metropolitano, sin accesos peatonales ni vehiculares. Planteado como garaje de buses, luego fue desestimado.

Factores a Destacar - OP 4.12

- Terreno que ocupaba el mercado era y sigue siendo del MML
- Comerciantes de flores eran inquilinos del MML
- Antes habían sido vendedores con kioscos en las calles (EN)
- El nuevo terreno (un parque) era de una empresa del MML
- El crédito de la Caja Municipal de Piura fue posible por aval del MML
- Pasaron de ser vendedores en la calle a inquilinos del MML y finalmente propietarios
- Clientela de clase media y media alta

PRI

- Dos alternativas:
 - in situ con readecuación del diseño del Metropolitano
 - reubicación mediante adquisición de terreno
- Ubicación del terreno fue factor crítico para mantener la clientela (nuevo mercado está a menos de dos cuadras del anterior mercado)
- Durante la construcción del nuevo mercado se previó una reubicación temporal en dos mercados cercanos (uno para cada grupo)

◀ Back to Safari

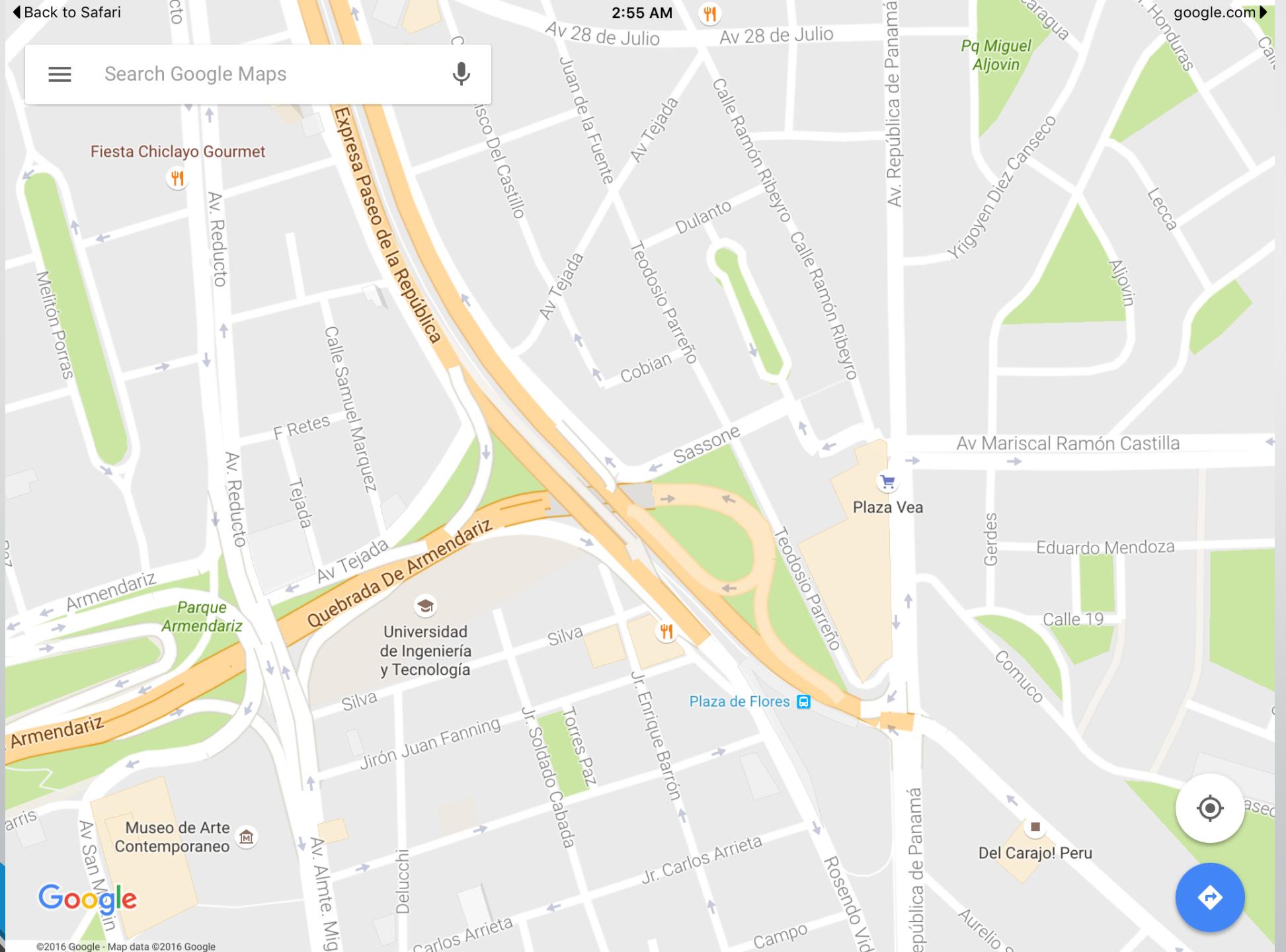
2:55 AM



Av 28 de Julio

google.com ▶

☰ Search Google Maps



Proceso de Adquisición

- En el proceso la Asociación Paraíso se dividió en dos grupos, uno por la compra (44) y el otro, mal asesorado, consideró que era su derecho obtener un terreno gratuito (26)
- A pesar de las frecuentes reuniones y aclaraciones el grupo disidente no cambió de opción, sin embargo, hacia el final del proceso algunos quisieron participar en la compra, pero la asociación se opuso pues los consideraban “traidores”
- Para el grupo comprador esto significó un mayor sacrificio económico por un incremento en las cuotas de pago de cada miembro
- Proceso requirió un aprendizaje respecto de lo que significaba adquirir una propiedad y un crédito

Programas del PRI y Asistencia

- Pro Transporte asistió al grupo comprador en todo el proceso, desde la reubicación temporal hasta la final
- Tanto la reubicación temporal como la final requirieron una estrategia de comunicación para evitar la pérdida de clientela (igual siempre hubo pérdida transitoria)
- El reasentamiento incluyó también los siguientes apoyos:
 - traslados temporales y finales
 - asesoría financiera para el crédito,
 - asesoría en gestión organizacional, comercialización, preparación de proyectos,
 - apoyo en temas de paisajismo y fito-decoración
 - expediente técnico y legal del nuevo mercado
 - apoyo para la obtención de licencias
 - apoyo en trámites y convenios



Mercado de Flores Barranco
Florist

4.0 ★ · 1 public rating

 Unofficial Page  Is this your business?

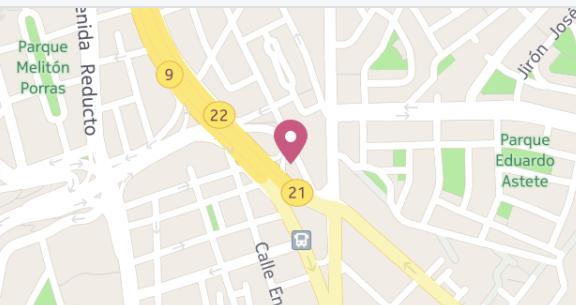
 Like  Save  Suggest Edits 

 **Is this street address correct?**
This will help people find this place

📍 Urb. La Planicie - La Molina

 No  Skip  Yes

ABOUT



Address Al Costado Del Embarcadero 41
Lima, Peru

Phone 2472034

Website Suggest a website 

 21 likes  112 visits

REVIEWS

 Tell people what you think



 **Ivonne Vasquez** —  Por favor si alguien me podria brindar algun contacto en el mercado en venta de flores y rosas, necesito averiguar el precio por docena o ciento, muchas gracias si pueden ayudarme.

Like · Comment · about a month ago · 4 Reviews · 

Posts about Mercado de Flores Barranco

 **Pepe Carbo** at  Mercado de Flores Barranco.  Like Page

June 4 · Lima, Peru · 

Dias y Flores



Mar 17, 2014 - Mercado Plaza de Flores, encontrara más de 50 floristas independientes, con diseños y arreglos ...

Mercado de Flores Barranco - Lima, Peru - Florist | Facebook

[Facebook](#) › [Places](#) › [Lima, Peru](#) › [Florist](#)

★★★★★ Rating: 4 - 1 vote

Mercado de Flores Barranco, Lima, Peru. 21 likes · 112 were here. Local Business.

Mercado Plaza de Flores - 14 tips - Foursquare

[Foursquare](#) › [es](#) › ... › [Florería](#)

★★★★★ Rating: 6.7/10 - 60 votes

... visitantes sobre arreglos, lindo,y flor. "Ya no necesitas venir hasta el mercado de flores a hora comprar ONLINE en..."

Mercado De Flores De Barranco - Florería - Foursquare

[Foursquare](#) › [es](#) › ... › [Florería](#)

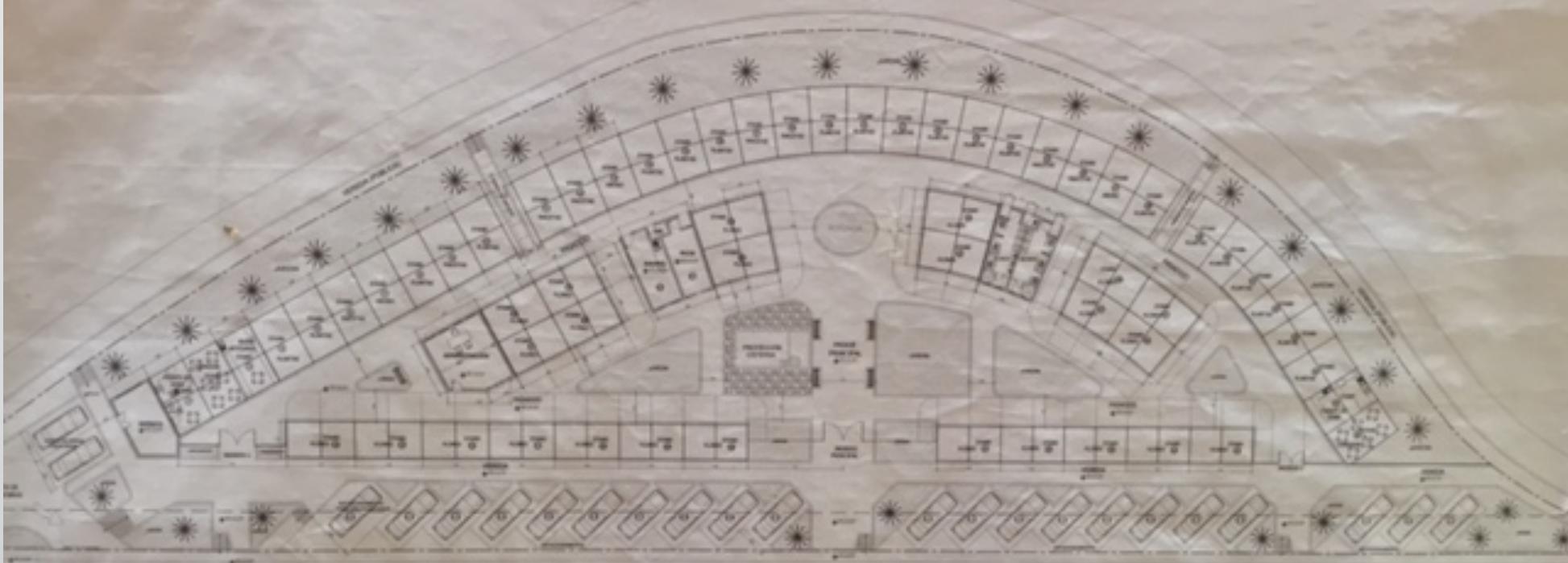
Ver 14 fotos y 4 tips de 183 visitantes de Mercado De Flores De Barranco. ... Más lugares excelentes en Lima:

· b · c ...

Estándares de cumplimiento de la OP 4.I2

- PT financió el diseño y la construcción del nuevo Mercado por un monto de \$250 mil
- Apoyó y acompaña todo el proceso, lo cual tuvo otros costos
- No siendo propietarios, PT habría cumplido con la OP 4.I2 al brindar asistencia en el traslado, en la adquisición del terreno, la obtención del crédito y las asesorías y trámites
- PT no estaba obligado a entregar un nuevo mercado
- Los 26 comerciantes que no participaron fueron asistidos de manera mas simple: traslado para la reubicación temporal a un mercado en Chorrillos, y luego una compensación o un traslado final a elegir
- Municipios donde iban a ser relocalizados en forma definitiva no cumplieron con sus planes y no fue posible reubicarlos como se había acordado

AV. PASEO DE LA REPÚBLICA
170.58



146-59

JIRON TEODOSIO PARREÑO

GENERAL

25

© 2010 by the Author(s). All rights reserved.

COMERCIO					
MERCADO MUNICIPAL					
DIA 1 AL 15 CORRESPONDIENTE AL MES					
MERCANTIL	DETALLE	DETALLE	DETALLE	DETALLE	DETALLE
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					

BB)	COMERCIO			
SERVICIOS COMERCIALES				
(INCLUIDO EN EL CONSUMO DE LOS HABITACIONES)				
ARTICULOS	PRECIO	PRECIO	PRECIO	PRECIO

AFFORD TOTAL 2010 REVENUE



AMBIENTADO DIES FLORIDES		
ASOCIACIONES DE PRODUCCIONES DE PLANTAS DE CULTIVOS Y MANUFACTURAS Y FABRICACIONES DE PRODUCTOS		
PLANTAS DE AGRICULTURA, FORESTACIONES, PESCA		
JUNTO TECNICO-PROFESIONAL N° 1-16 MARCHAND		
1987	1988	Periodo

Retos

- Hubo que sortear varios retos que hicieron el proceso más lento:
 - un trabajo de persuasión al interior del MML
 - al igual para la obtención del crédito
 - convencer a la comunidad receptora para que acepte la construcción de un mercado en su barrio
 - sostener la confianza de los afectados en el proceso que se vio en riesgo por la división interna

La Asociación Paraíso

- La directiva de la asociación jugó un papel crucial en el logro de contar con un Mercado de Flores propio
- Supieron vencer la división que casi arruina sus planes, convencieron al barrio (comunidad receptora) de las bondades de contar con dicho mercado y lograron mantener la confianza de sus asociados en el proceso, a pesar de los obstáculos y dilaciones
- El resultado obtenido es un homenaje a su perseverancia y tenacidad

← Mercado Plaza de Flores



◀ Back to Safari

2:58 AM

google.com ▶

← Mercado Plaza de Flores















PLAZA DE FLORES

FUNDADO EL 29 DE JULIO 2010 CON EL APOYO DE LA MUNICIPALIDAD
DE LIMA M. A TRAVES DE LA EMPRESA PROTRONSPORTE SIENDO ALCALDE
EL DR. LUIS CASTANEDA LOSSIO Y EL ESFUERZO DE TODO LOS ASOCIADOS
HACIENDO REALIDAD NUESTRO ANHELADO SUEÑO

PRESIDENTE	:VILMA AVALOS PARADO
VICE PRESIDENTE	:SEBASTIAN ALVARADO ARAUJO
SEC. ACTAS	:CIPRIANO CHAVEZ NILUPÚ
SEC. ECONOMIA	:BLANCA SALAS MARIN
FISCAL	:ALCIDES JIMENES HUANCA
SEC. DEFENSA	:ALEJANDRA NOLBERTO QUISPE
SEC. DISCIPLINA	:JUAN CANALES SANTILLAN
PRENSA Y PROPAGANDA	:GRACIELA RAMIREZ GUTIERREZ
SEC. DEPORTES	:TELESFORO MATIAS CASAVILCA
SEC. ASISTENCIA SOCIAL	:AURELIA EMILIA ZEGARRA
SEC. ORGANIZACION	:ANA CECILIA LOPEZ AGUILAR
VOCAL	:NESTOR JUAN ESPINOZA ACORI

ASOCIADOS

AUGUSTO BACA JAUREGUI	:SOFIA SOLEDAD ROJAS SANTIAGO
VILMA HAYDEE AVALOS PARADO	:ANA CECILIA LOPEZ AGUILAR
LIZ VICTORIA SALCEDO CAHUANA	:TERESA ALDUNATE JULIAN
PABLO DE LA CRUZ CANALES	:ALCIDES JIMENEZ HUANTA
CLAUDIO MARTINEZ SALGUERO	:TELESFORO MATIAS CASAVILCA
AURELIA EMILIA ZEGARRA RIOS	:ISABEL PUGA AYQUIPA
ANDRES QUICHUA FERNANDEZ	:LUZ P. PALOMINO CCATAMAYO
MARIA LUCIA AGUILAR ALVARADO	:SEBASTIAN ALVARADO ARAUJO
ELMER HUANCAHUARI EVANAN	:CIPRIANO CHAVEZ NILUPÚ
AURELIA ZEGARRA RIOS	:MARINA YACE CATAMAYO
GLADYS I. BACA CHIQUIMAJO	:SANTA RAYDE INFANTE HUANCAHUARI
ELOY DANI AMAG JIMENEZ	:FRANCISCO NEYRA LUDENA
ANRIQUETA ALDUNATE JULIAN	:TADEA SILVIA EVANAN QUISPE
Bienvenido HENRY ORTIZ RUIZ	:JUAN CANALES SANTILLAN
SOFIA CABANA QUICHUA	:ZENOBIA M. HUANCAHUARI MATIAS
PABLO LLONTOP OLIVOS	:FERNANDO TORRES ZAMORA
ALEJANDRA NOLBERTO QUISPE	:FLORA HUARCAYA VDA. DE CANALES
EULALIA B. POMASONCCO YUCRA	:YAMILE MARLENE GORBENA BERNAL
SIMEON CRUZ CHAVEZ	:NESTOR JUAN ESPINOZA ACORI
GRACIELA RAMIREZ GUTIERREZ	:ELADIO PASACHE RIVAS
JUAN CARLOS BRAVO URQUIZO	:EMILIA GALVEZ CLAUDIO
BLANCA SALAS MARIN	:JAVIER ENCISO SALCEDO
MARIA LUCIA LOPEZ AGUILAR	

PADRINO :REPRESENTANTE DEL BANCO MUNDIAL

SR. ALONSO ZARZAR

COLABORADOR:SR EDGAR BENAVENTE

BARRANCO, DICIEMBRE DEL 2010