



Gestión y Mantenimiento de Activos en Metro de Santiago

Fernando Alvarez
Subgerente de Ingeniería y Planificación de Mantenimiento

Alamys

Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



Gestión y Mantenimiento de Activos en Metro de Santiago

- Lineamientos Estratégicos
- Gestión de Activos en Metro
- Estrategia de Mantenimiento 2016 – 2020
- Organización
- Estrategia y Procesos del Mantenimiento
- Gestión Estratégica y Vida Útil

Lineamientos Estratégicos



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



MISIÓN

Garantizar, como empresa protagonista del transporte público integrado, una **experiencia de viaje segura y confiable**, con **eficiencia y sostenibilidad**, contribuyendo a una mejor ciudad.



VISION

Ser una empresa de la que **todos los ciudadanos se sientan orgullosos**.

Gestión de Activos en Metro



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

Asegurar una gestión
del ciclo de vida de
nuestros activos en
base a procesos y de
manera sostenible.

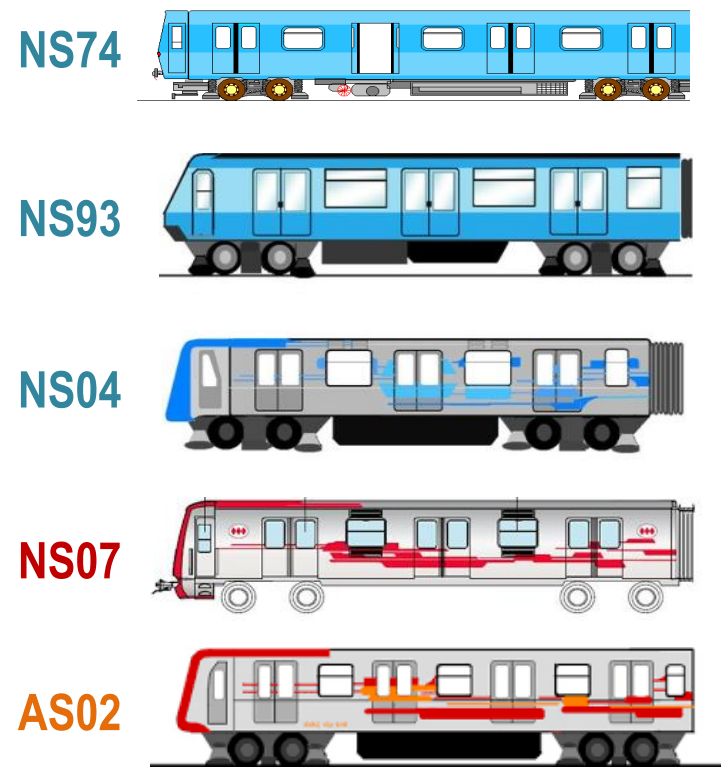


Gestión de Activos en Metro



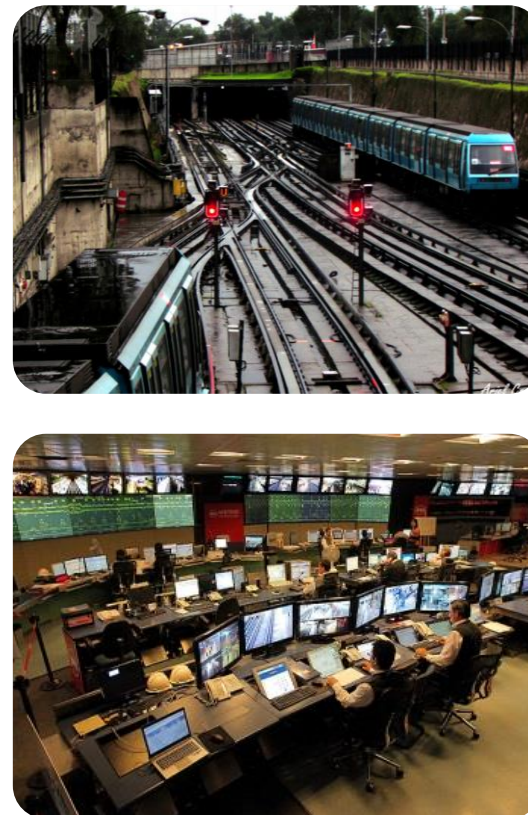
Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

Trenes



1075 Coches

Energía y Sistemas



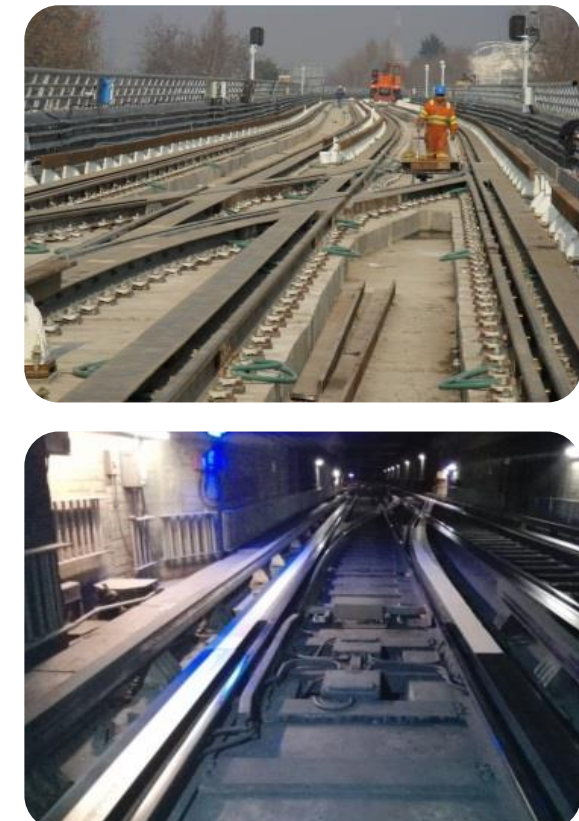
2657 Equipos

Estaciones y Servicios



108 Estaciones

Vías



103 km Vías

Estrategia de Mantenimiento 2016 -2020



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



Organización / Personas



Procesos



Sistemas

Organización de Mantenimiento



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



Gerente Corporativo
de Mantenimiento

Subgerencia
Ingeniería y
Planificación

Subgerencia de
Trenes Neumáticos

Subgerencia de
Trenes de Acero y
Vías

Subgerencia de
Energía y Sistemas

Subgerencia de
Estaciones y
Servicios

Subgerencia de
Procesos y Calidad



702 Trabajadores



56 Contratos
906 Contratistas de Mantto
1543 Contratistas de Aseo

Estrategia de Mantenimiento: Ciclo de Planificación, Ejecución y Mejora



Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos



Activos a Mantener

- Plan de Operaciones
- Recomendación del fabricante
- Modos de falla originales
- Experiencia operación y mantto
- Nuevos modos de falla

Tareas de mantenimiento:

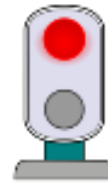
- Frecuencia y ciclos
- Procedimientos (como hacer)
- Recursos necesarios



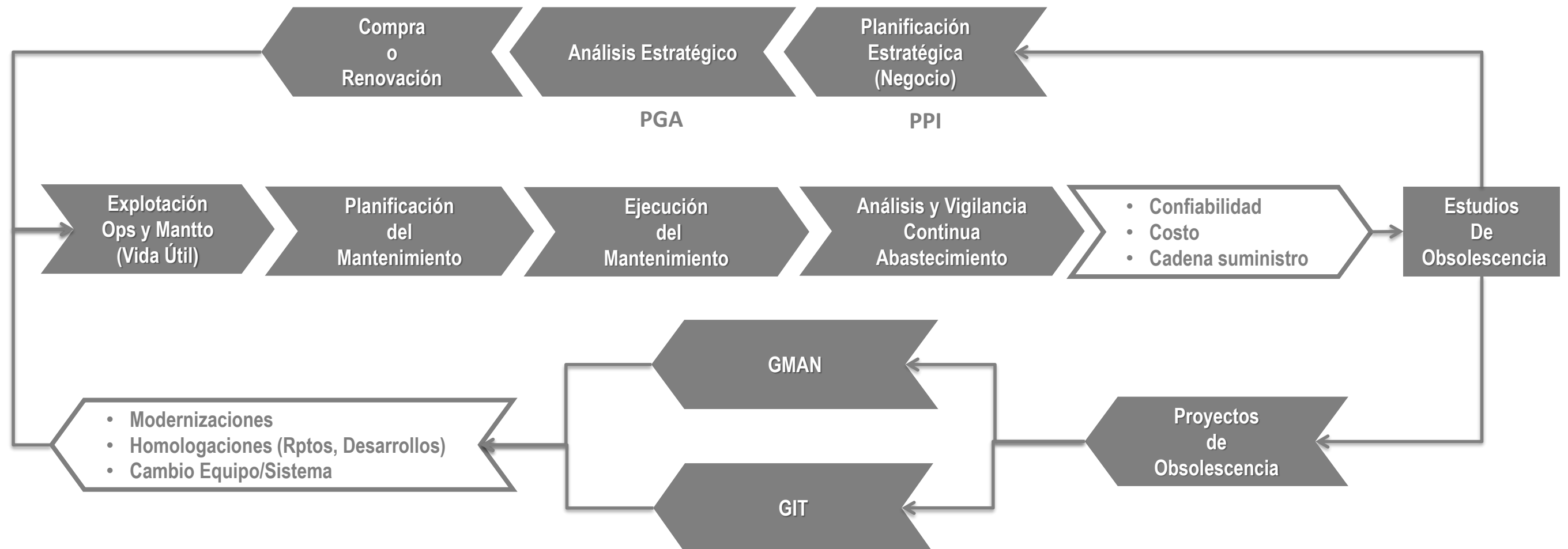
Gestión Estratégica y Vida Útil



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



(Visión de Empresa)



Ejemplo de Tratamiento Obsolescencia

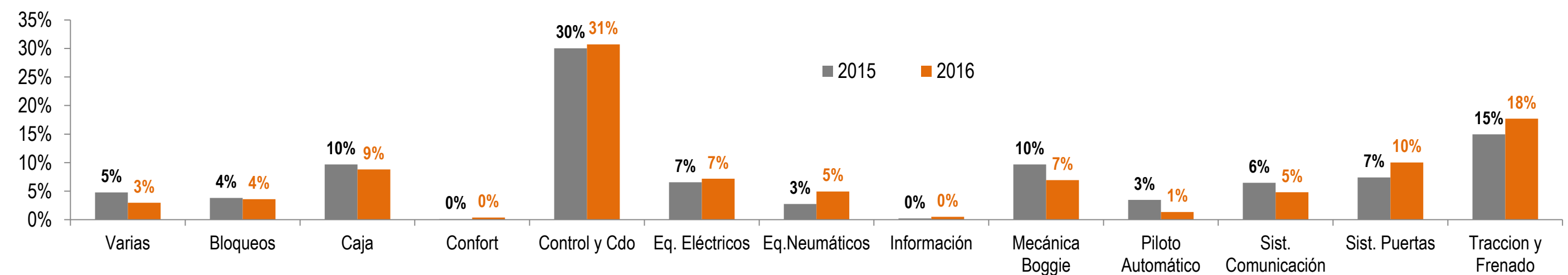


Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

Confiabilidad
Sistema
Tracción y Frenado

Obsolescencia GTO

Cambio a IGBT



- Reemplazo de electrónica de tracción: GTO a IGBT
- Alcance: 26 trenes NS93 (~76 % de la flota)
- Inicio 2015 término 2020
- Objetivos:
 - Mantener la continuidad operativa de la flota NS93
 - Resolver el problema de obsolescencia actual (GTO)
 - Disminuir la tasa de averías en la cadena de tracción NS93





Gestión y Mantenimiento de Activos en Metro de Santiago

Fernando Alvarez
Subgerente de Ingeniería y Planificación de Mantenimiento

Alamys

Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

