

# PPP y Serviço Público de Transporte, como compatibilizar ?

Jorge Delgado  
CEO - METRO DO PORTO



## PPP y Serviço Público de Transporte ....como compatibilizar ?

- A. PPP's Infraestruturas e Serviço público – Tentativa de um encontro entre interesse público e iniciativa privada
- B. PPP's em Portugal
- C. Metro do Porto – Uma boa história

## A. PPP's Infraestruturas e Serviço público – Tentativa de um encontro entre interesse público e iniciativa privada

**Necessidade investimento público e otimização levou a PPP's**

Com a experiência alargado âmbito a várias áreas

Águas  
Resíduos  
Energia  
Saúde....

**Tentativa de aliar necessidades públicas com aquilo que privados fazem melhor**  
**Agilidade contratual e de gestão**  
**Negociação**

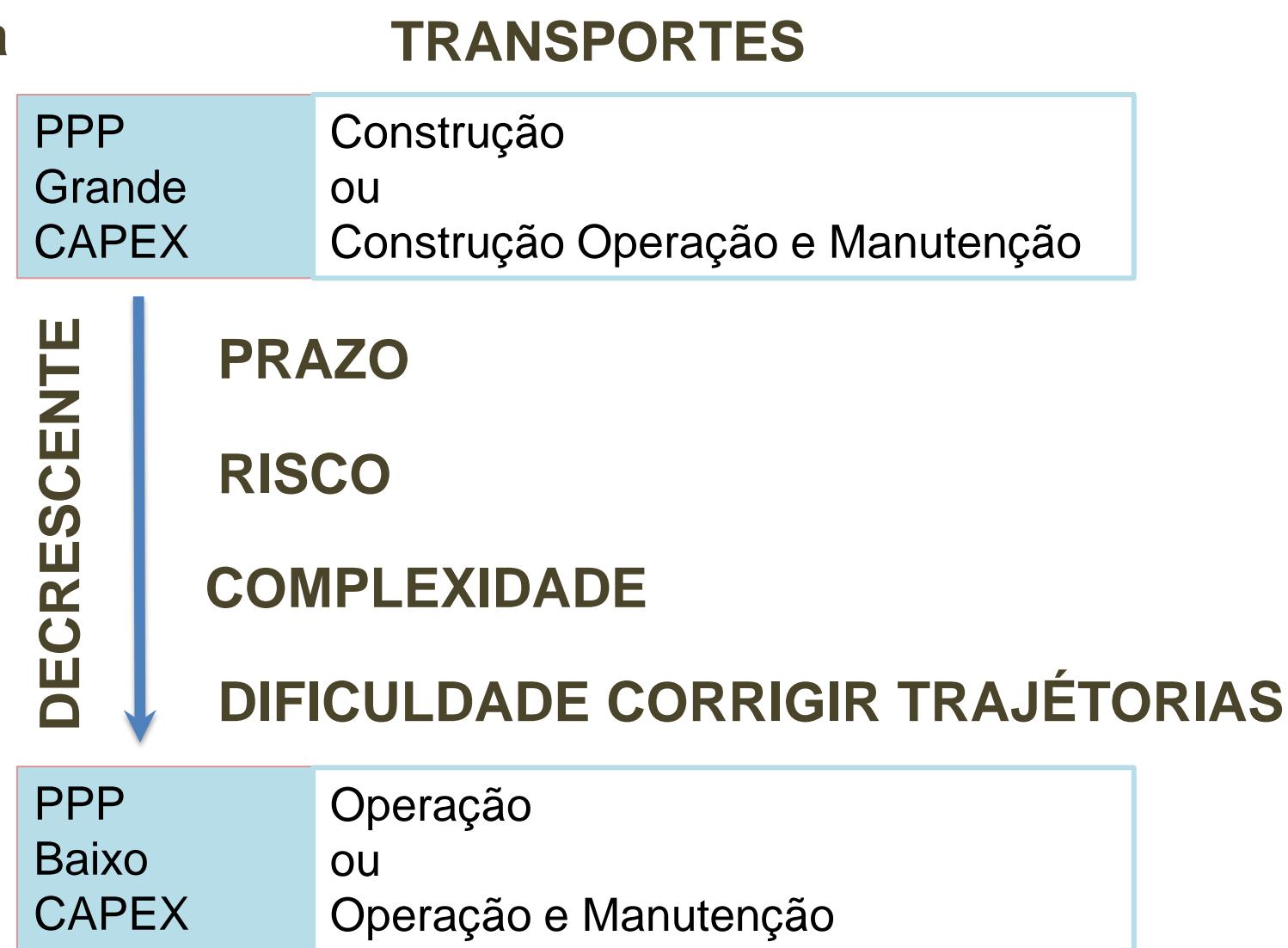
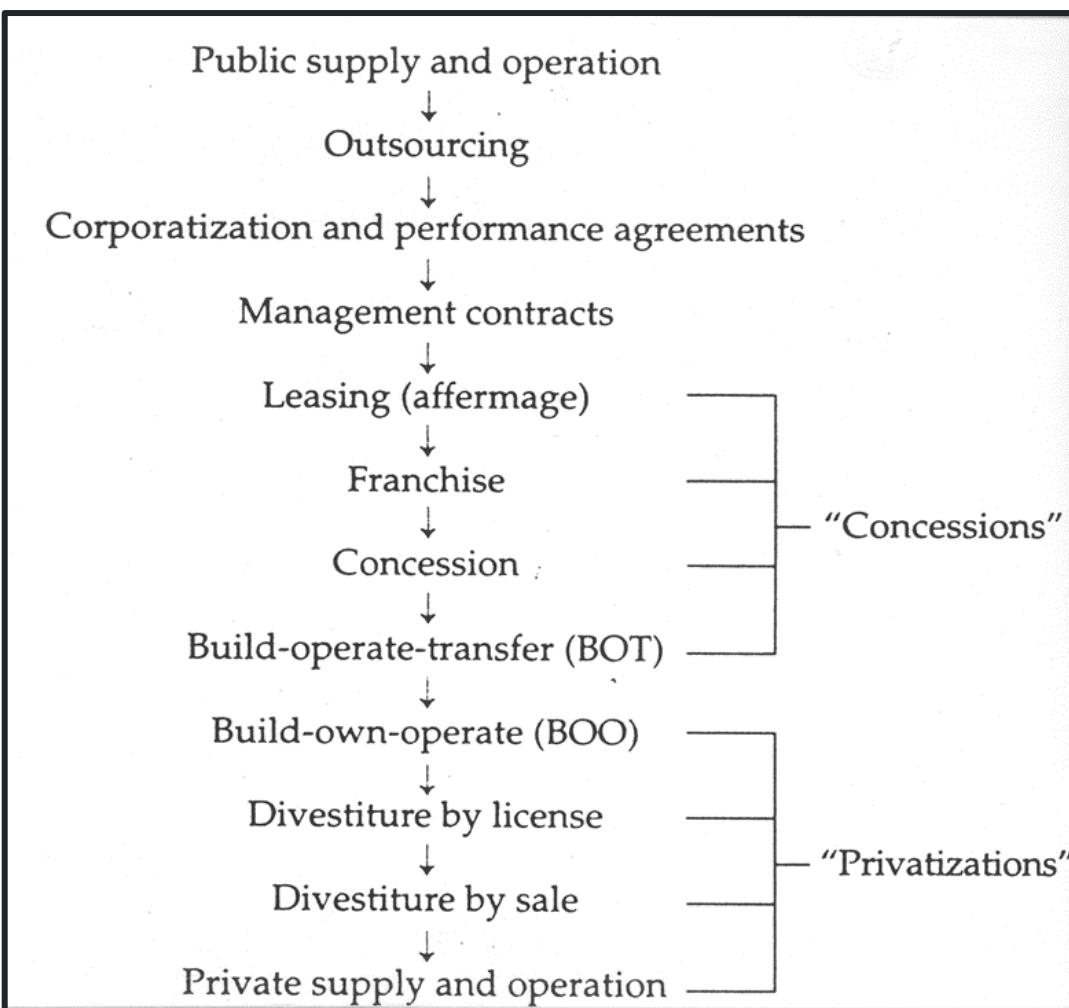
...  
**sem**  
**As “dificuldades” da gestão pública**  
**contratação pública**  
**gestão política, laboral**

## Mas há riscos...um mau contrato pode ser ruinoso

- Se tiver riscos impossíveis de transferir...nenhum privado ficará a prestar serviço público com prejuízo.
- Se tiver clausulas que se revelem muito desfavoráveis para a entidade pública – teias jurídicas

## A. PPP's Infraestruturas e Serviço público – Tentativa de um encontro entre interesse público e iniciativa privada

### Modalidades de participação privada



## B. PPP's em Portugal




European PPP Expertise Centre • European PPP Expertise Centre

Portugal

PPP Units and Related Institutional Framework

**epec**  
European PPP Expertise Centre

**Table 1 – Number and value of PPPs which have reached financial close between 1995 and 2013**

	Road sector	Water, waste and energy distribution sectors	Health sector	Other sectors	Total
Number of PPP projects closed	26	9	6	4	45
Total capital investment (EUR million)	19,158	742	626	338	20,864

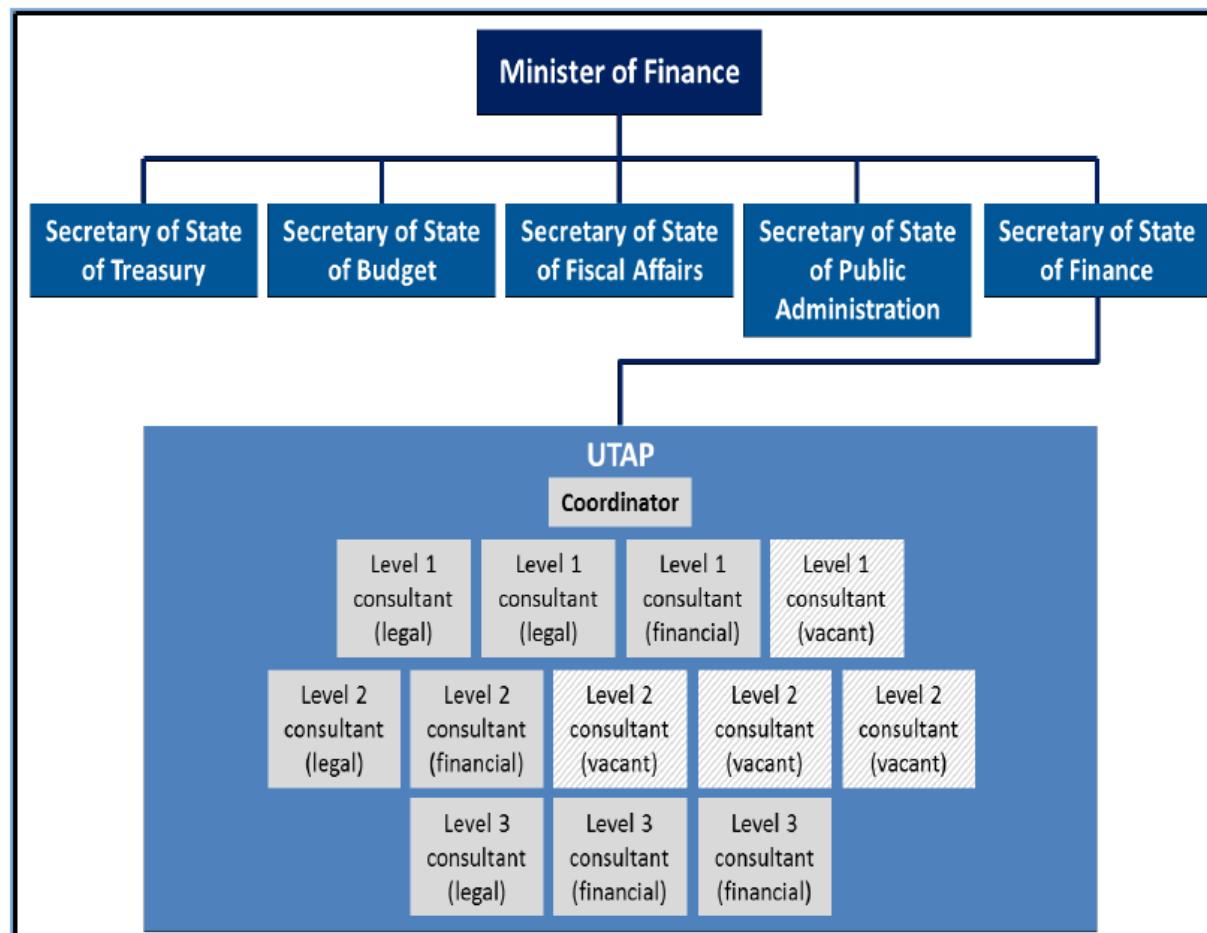
## TRANSPORTES PÚBLICO - FERROVIA

Poceirão to Caia project: first section of Portugal's high speed rail Lisbon - Madrid (EUR 1.6 bn) - CANCELADA

OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO: METRO DO PORTO SA

## B. PPP's em Portugal

### PREPARAÇÃO – PROCESSO COMPLEXO



### METRO DO PORTO

**2 ANOS**

- 1 Ano anuncio no JOUE e em simultâneo preparação do concurso
- 1 Ano lançamento de concurso até inicio de contrato

**Equipa: 5 mebros da equipa de projeto**

**+**

**equipa Metro do Porto**

**Peças do concurso:**

**PC, CE, 30 Anexos e 125 Apêndices**

## B. PPP's em Portugal PREPARAÇÃO – PROCESSO CC

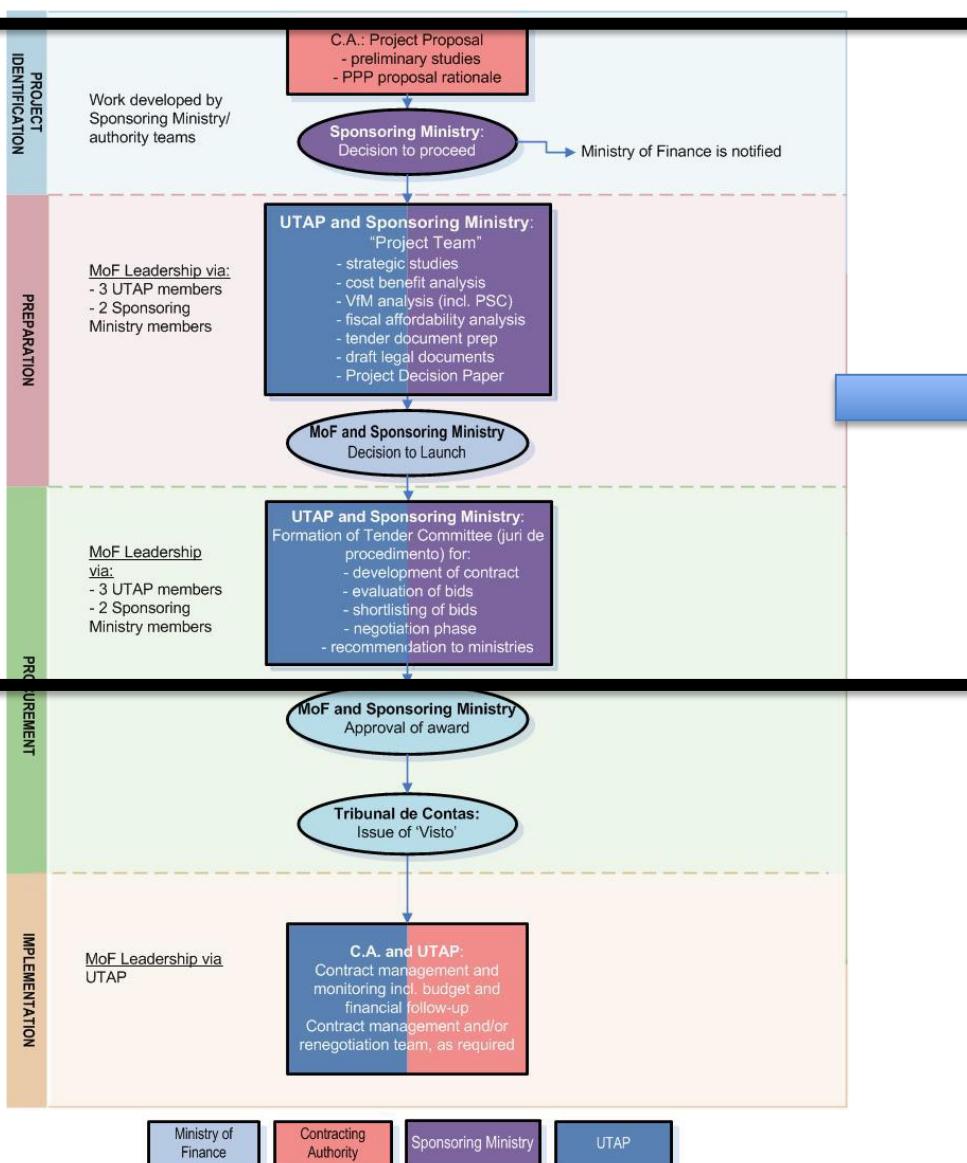
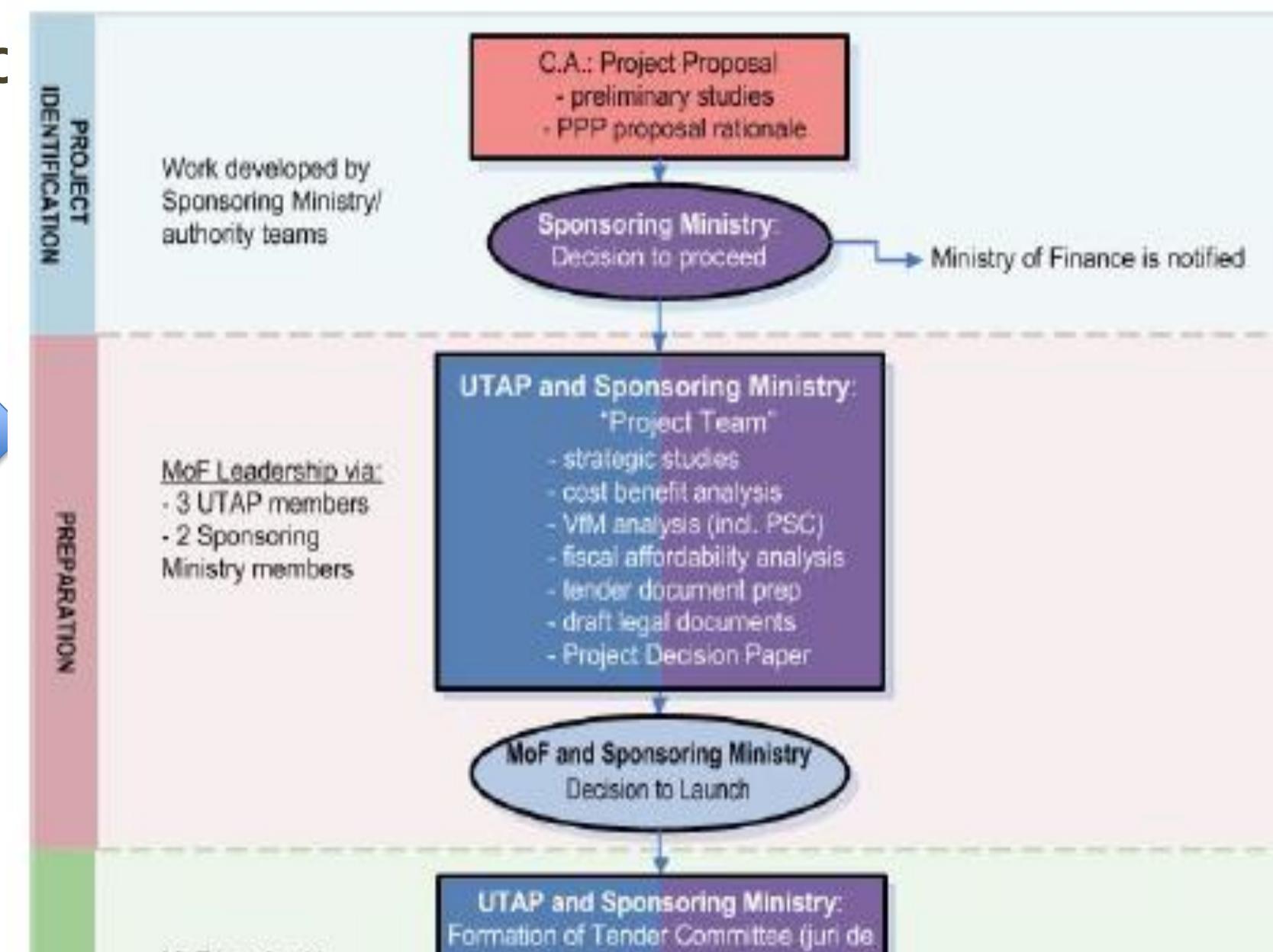
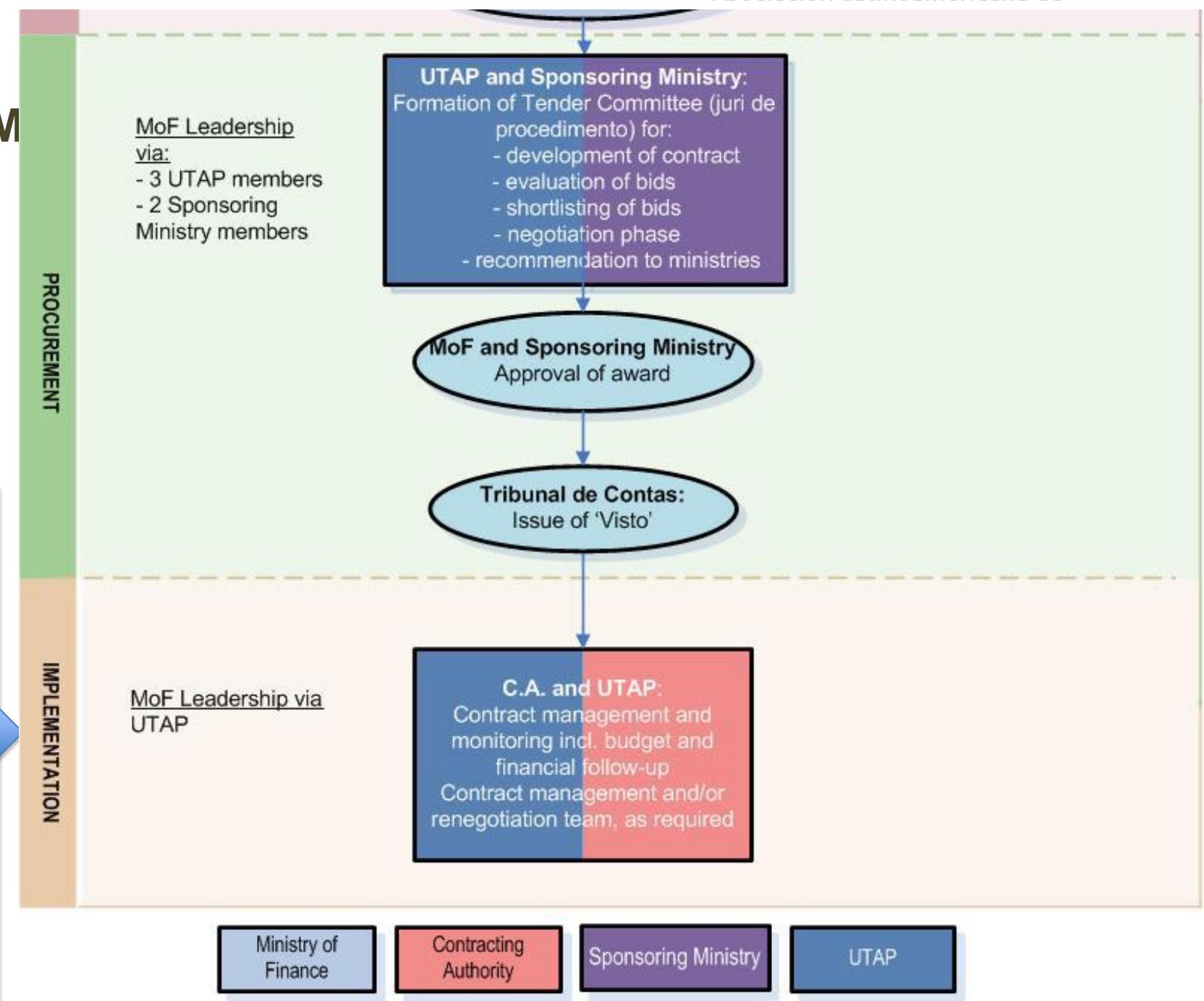
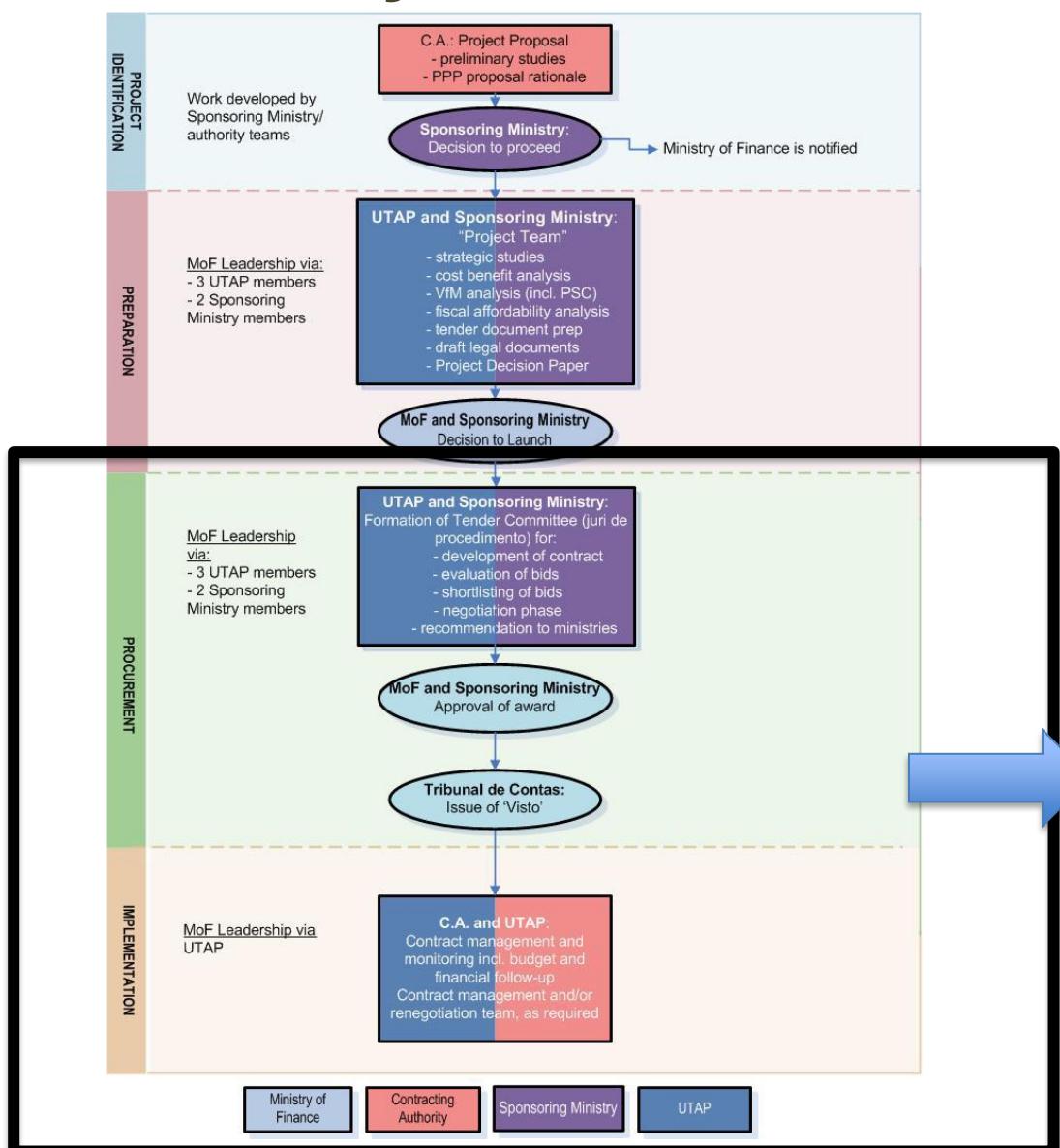


Figure 2: Outline PPP Project Cycle

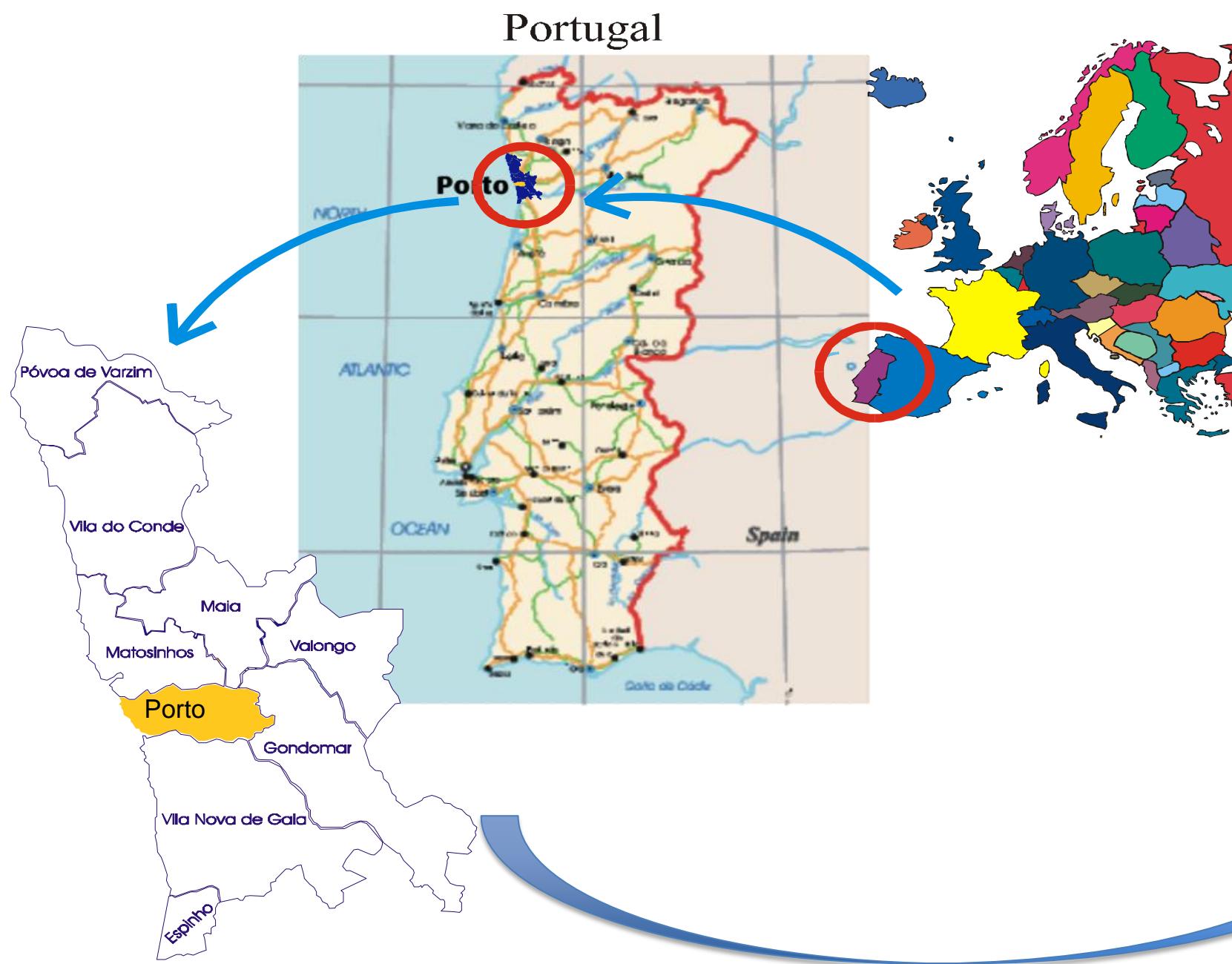


## B. PPP's em Portugal

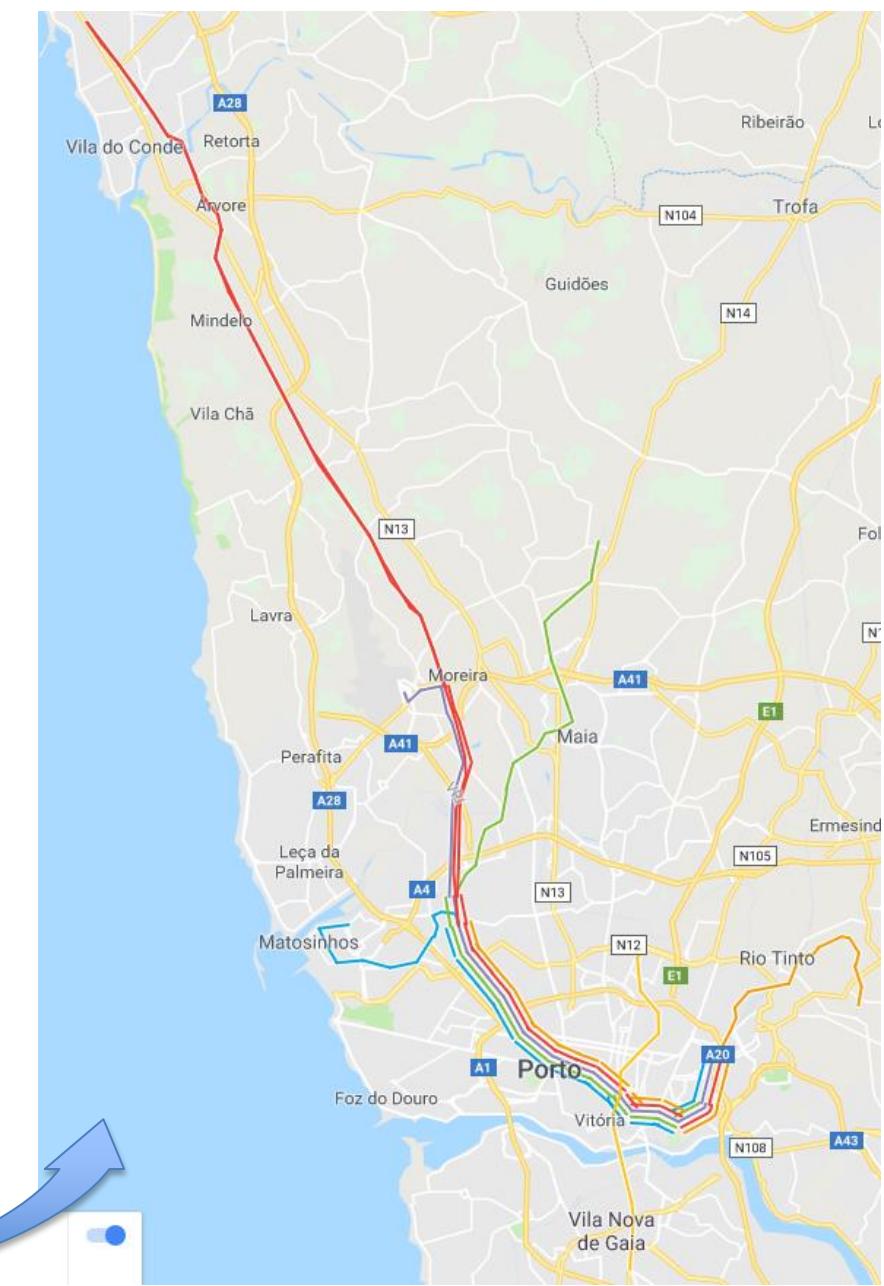
### PREPARAÇÃO – PROCESSO COM



## C. Metro do Porto – Uma boa história

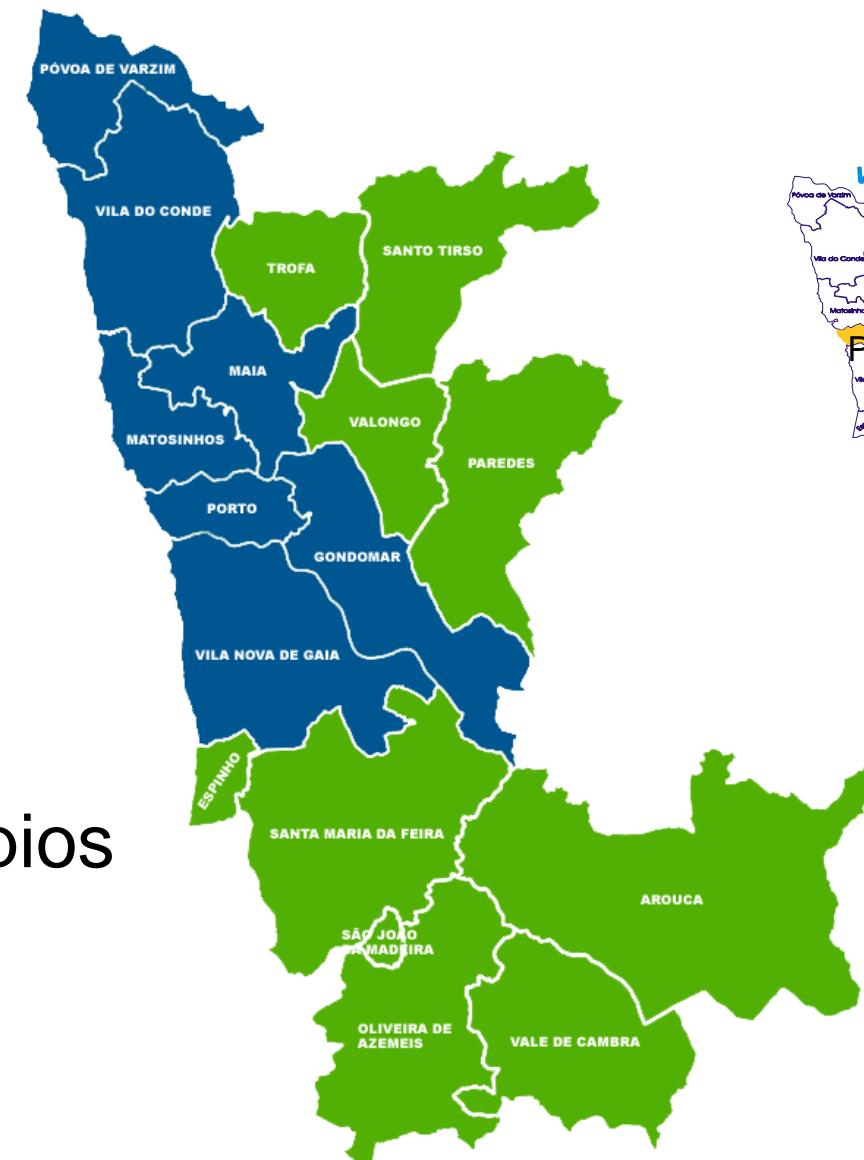


Asociación Latinoamericana  
de  
Metros y Subterráneos

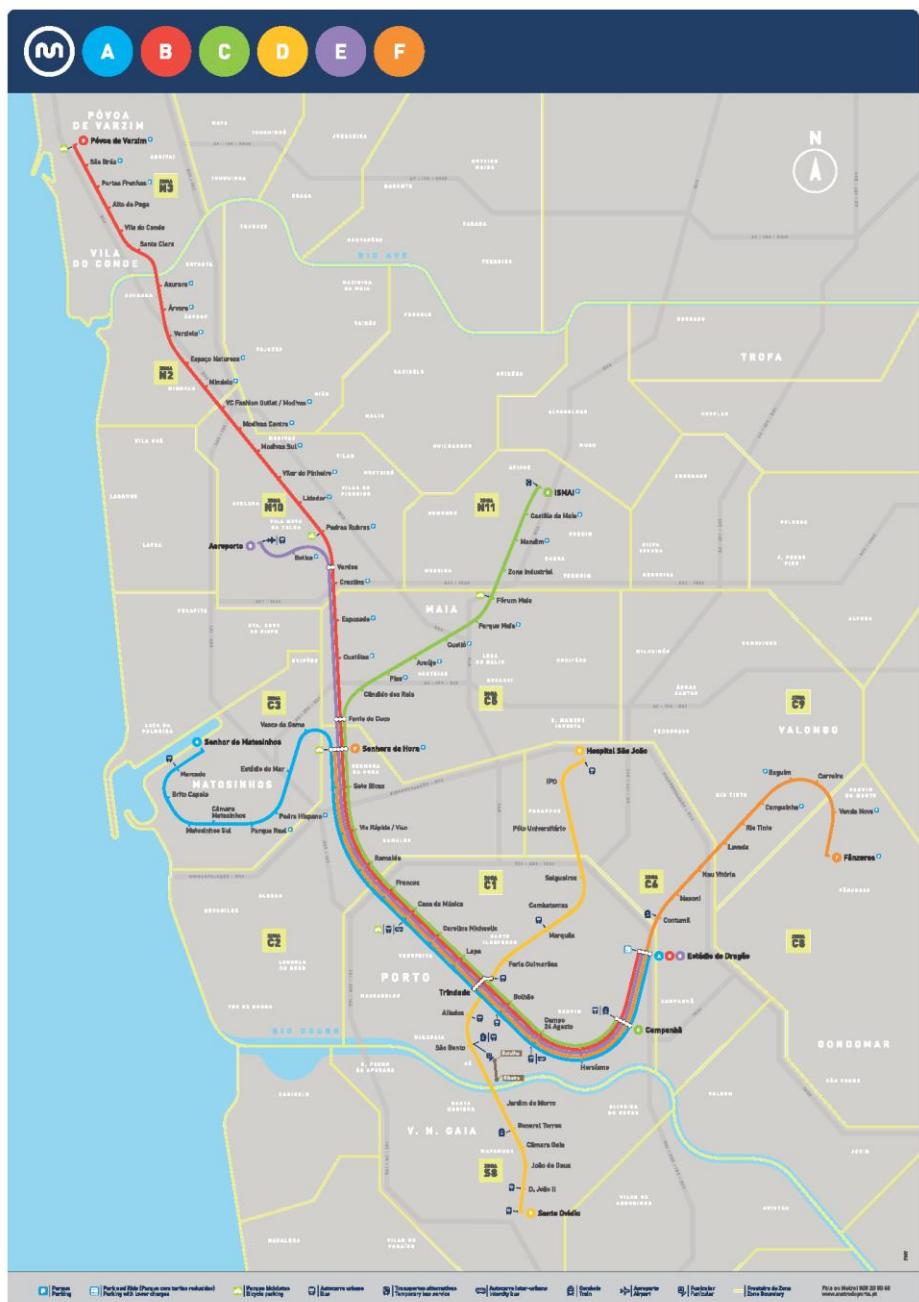


## C. Metro do Porto – Uma boa história

- 17 Municípios
- 2 041 km<sup>2</sup>
- 1,72 milhões de habitantes
- Metro do Porto serve 7 Municípios  
(1,33 milhões de habitantes)



## C. Metro do Porto – Uma boa história



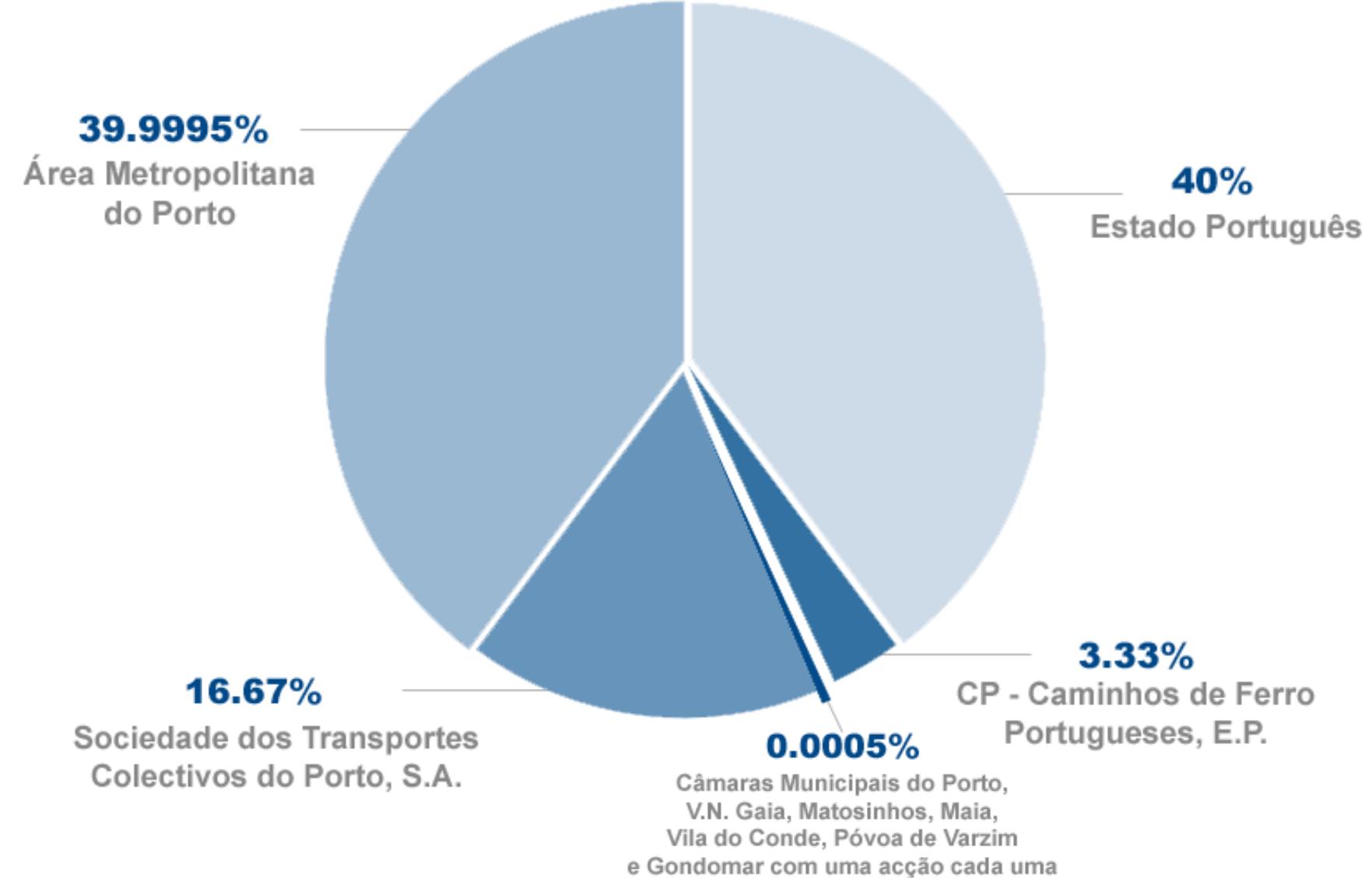
Rede [km]	67
➤ Superfície	58
➤ Túnel	9
➤ Urbano	32
➤ Suburbano	35
Estações	82
➤ Superfície	70
➤ Enterradas	12
Material Circulante	102
➤ Eurotram	72
➤ Tram-Train	30
Procura [2017]	
➤ Passageiros	60,6 milhões
➤ Receita	48 milhões €
Oferta [2017]	
➤ V x Km	7,0 milhões
➤ Viagens	+350.000

## C. Metro do Porto – Uma boa história

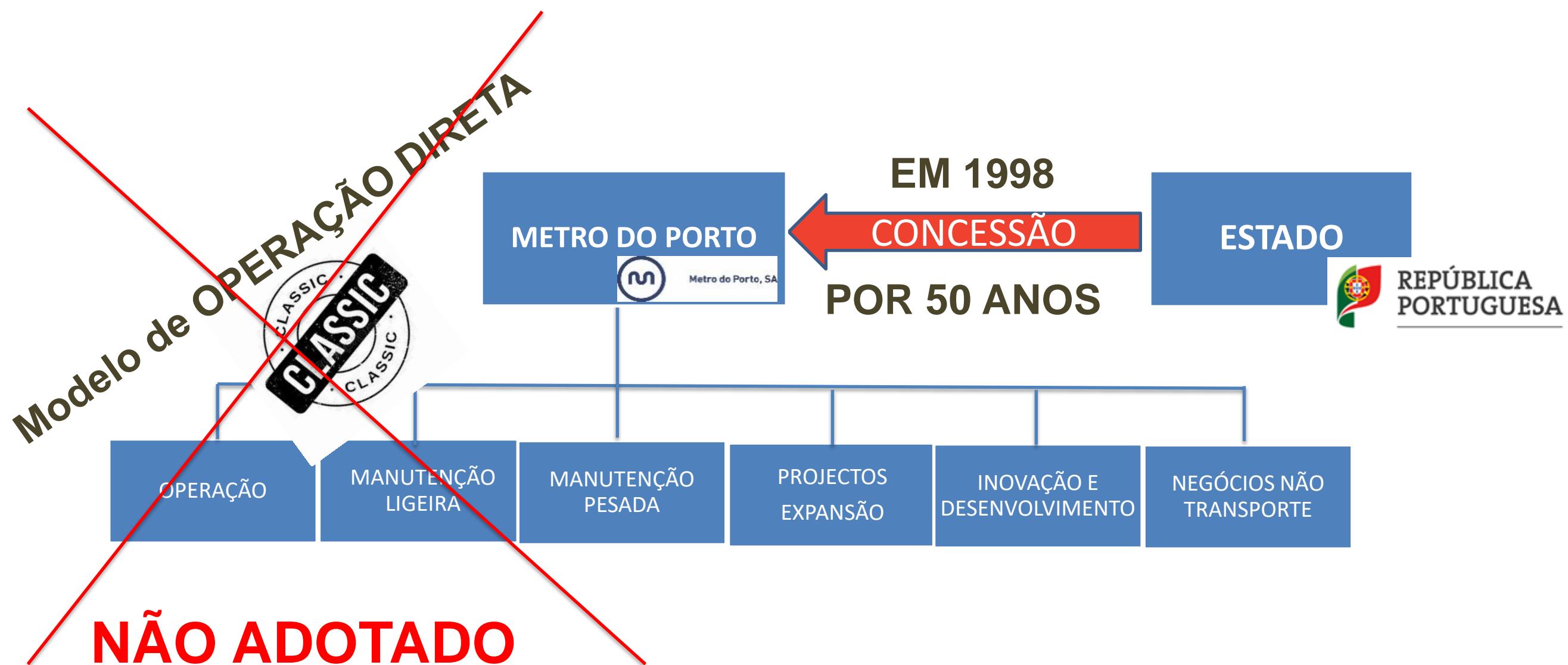
### Estrutura acionista



Metro do Porto, SA

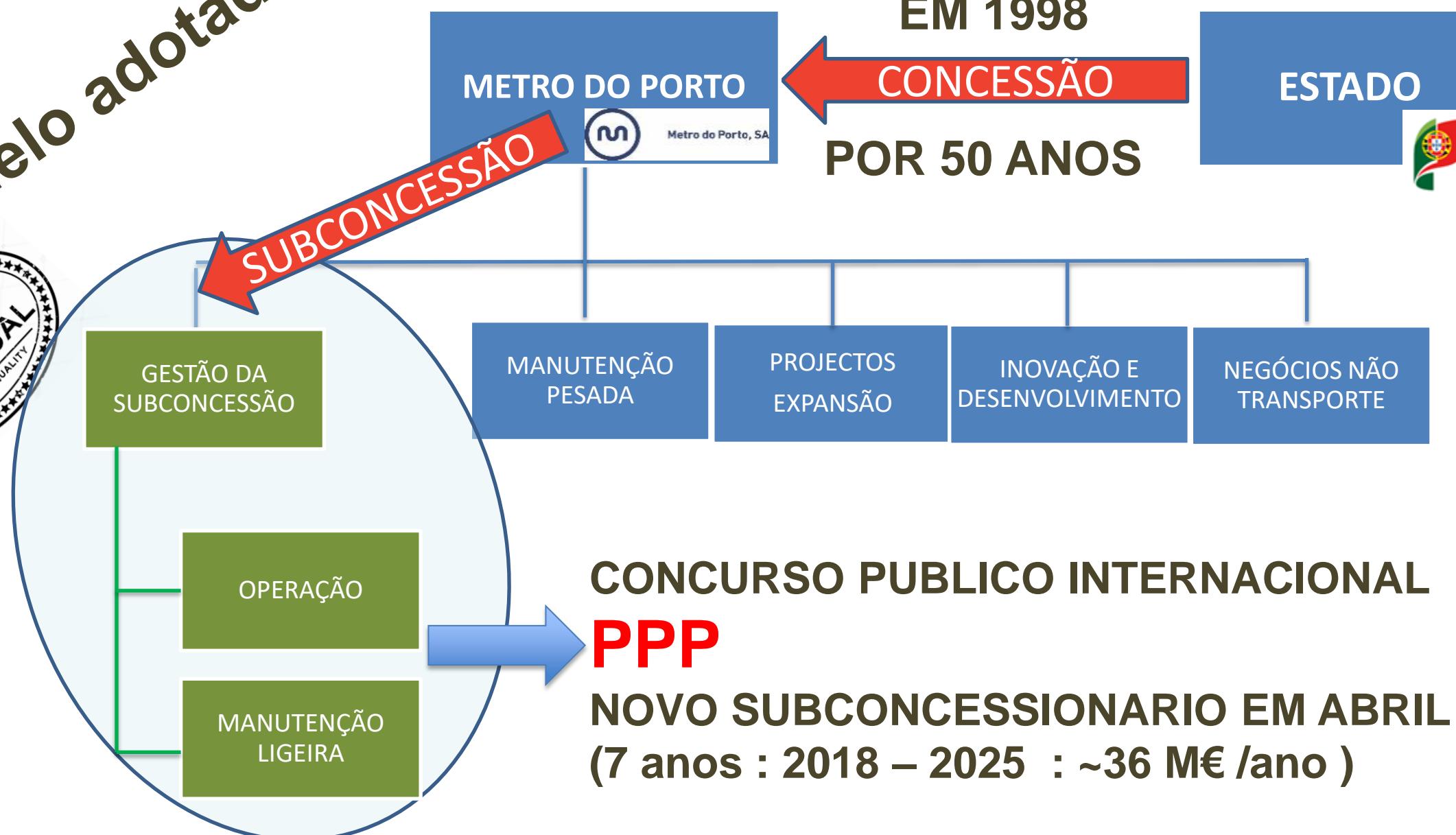


## C. Metro do Porto – Uma boa história



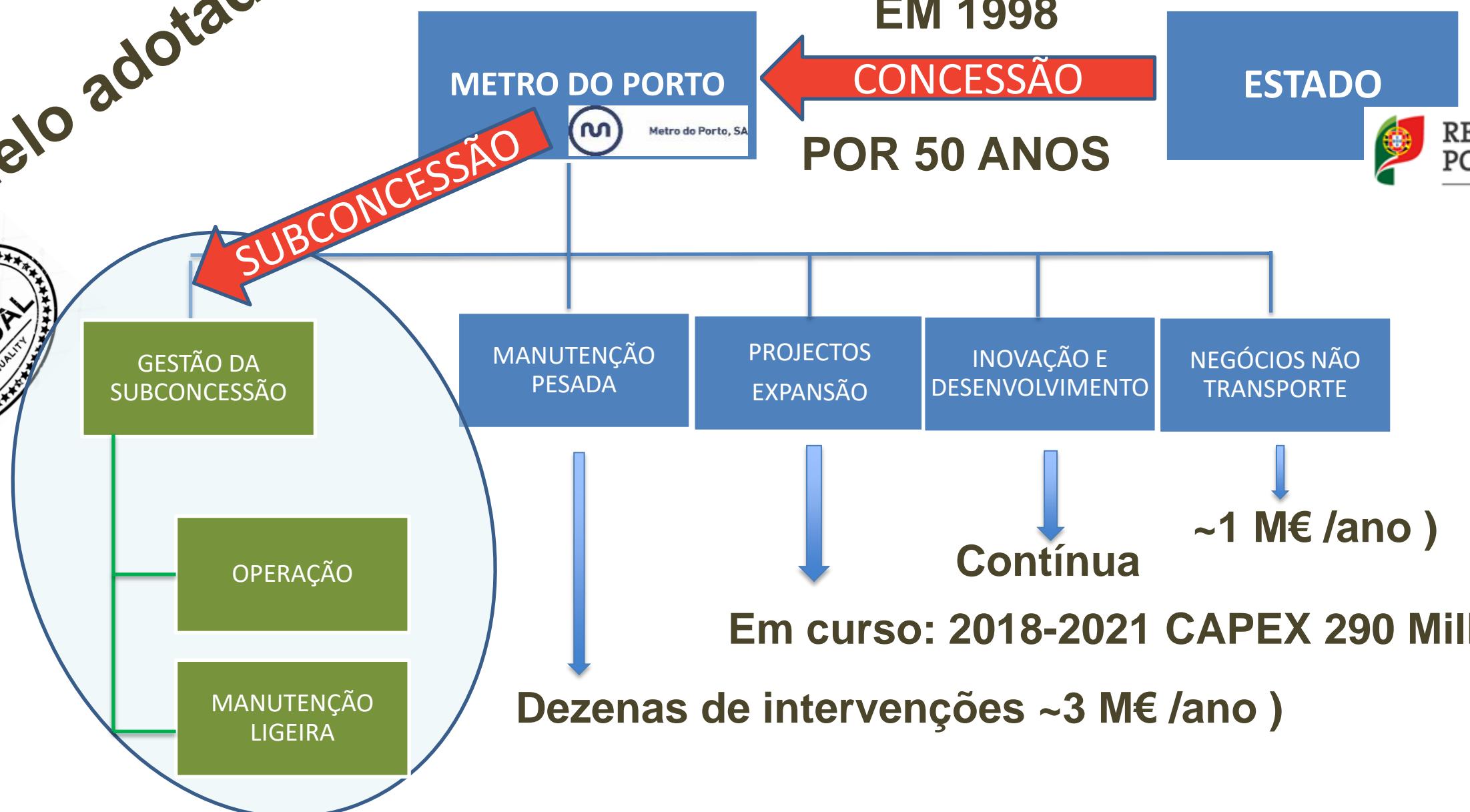
## C. Metro do Porto – Uma boa história

Modelo adotado?



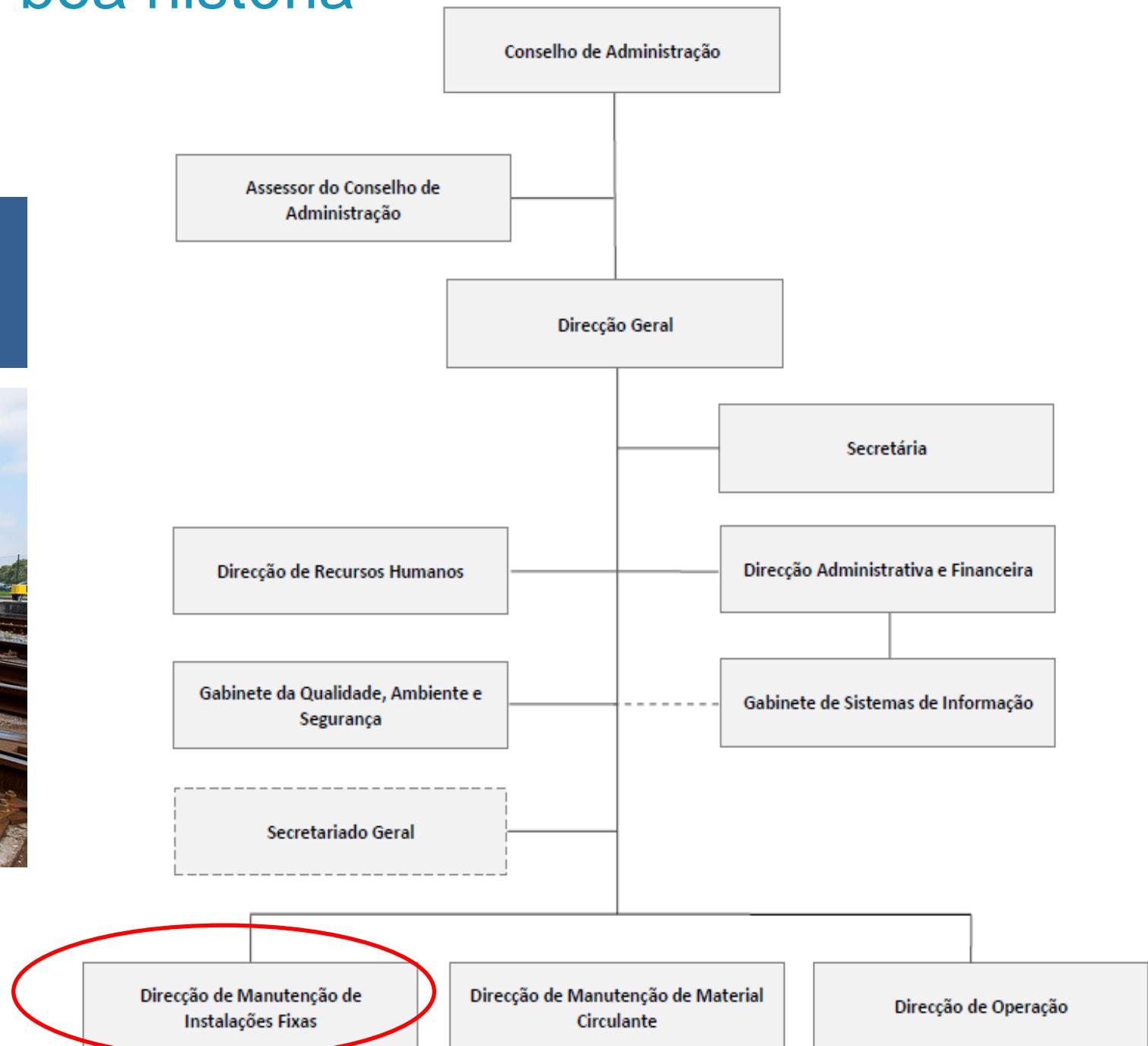
## C. Metro do Porto – Uma boa história

Modelo adotado?

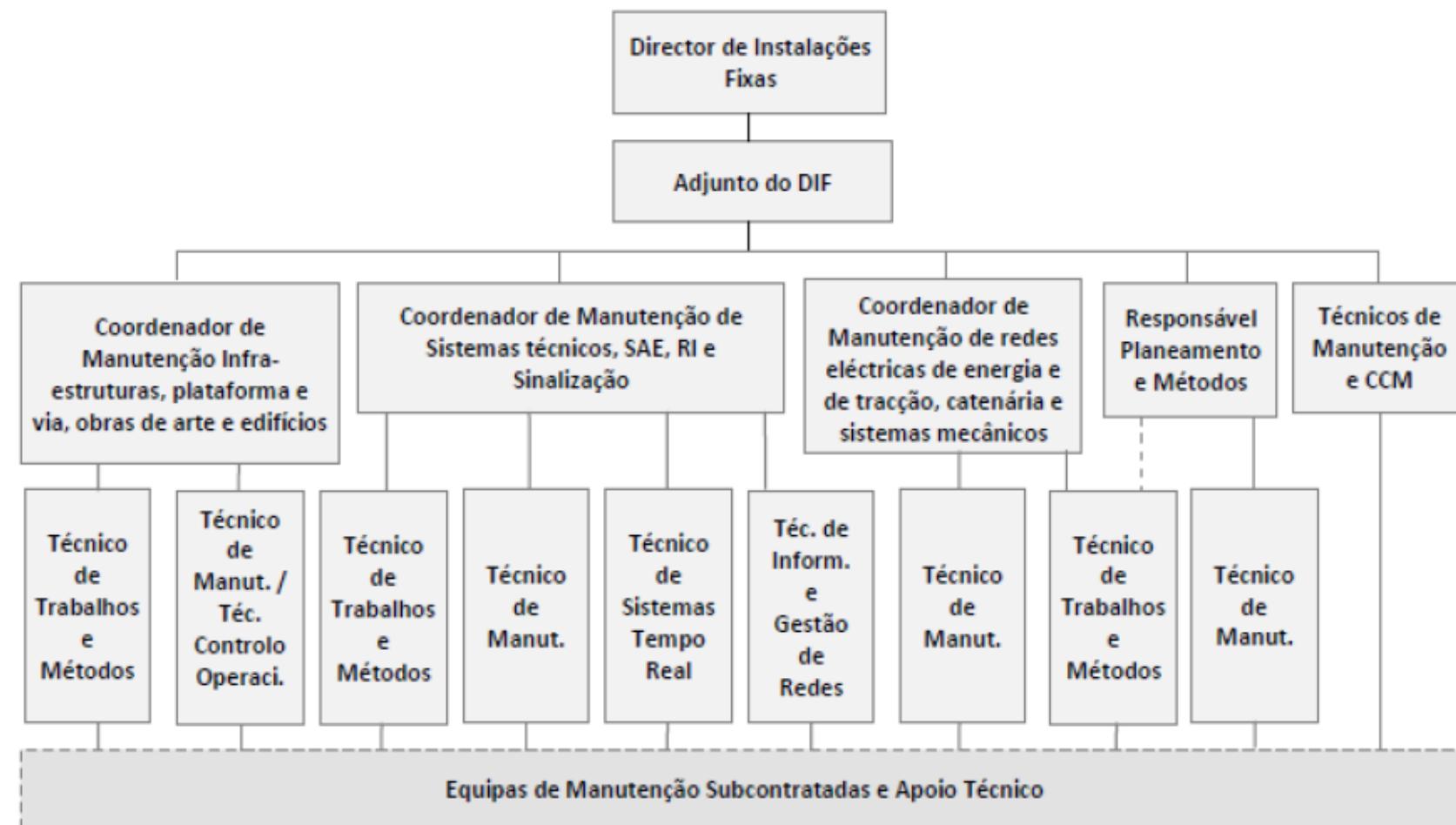


## C. Metro do Porto – Uma boa história

### SUBCONCESSIONARIO Estrutura Organizacional



## C. Metro do Porto – Uma boa história



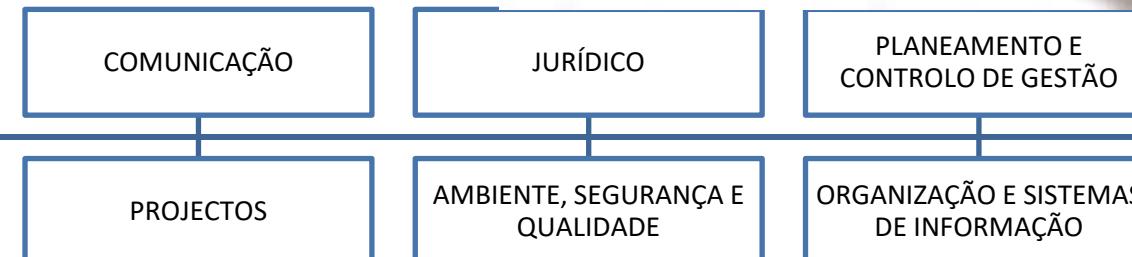
## C. Metro do Porto – Uma boa história

### Metro do Porto - Estrutura Organizacional

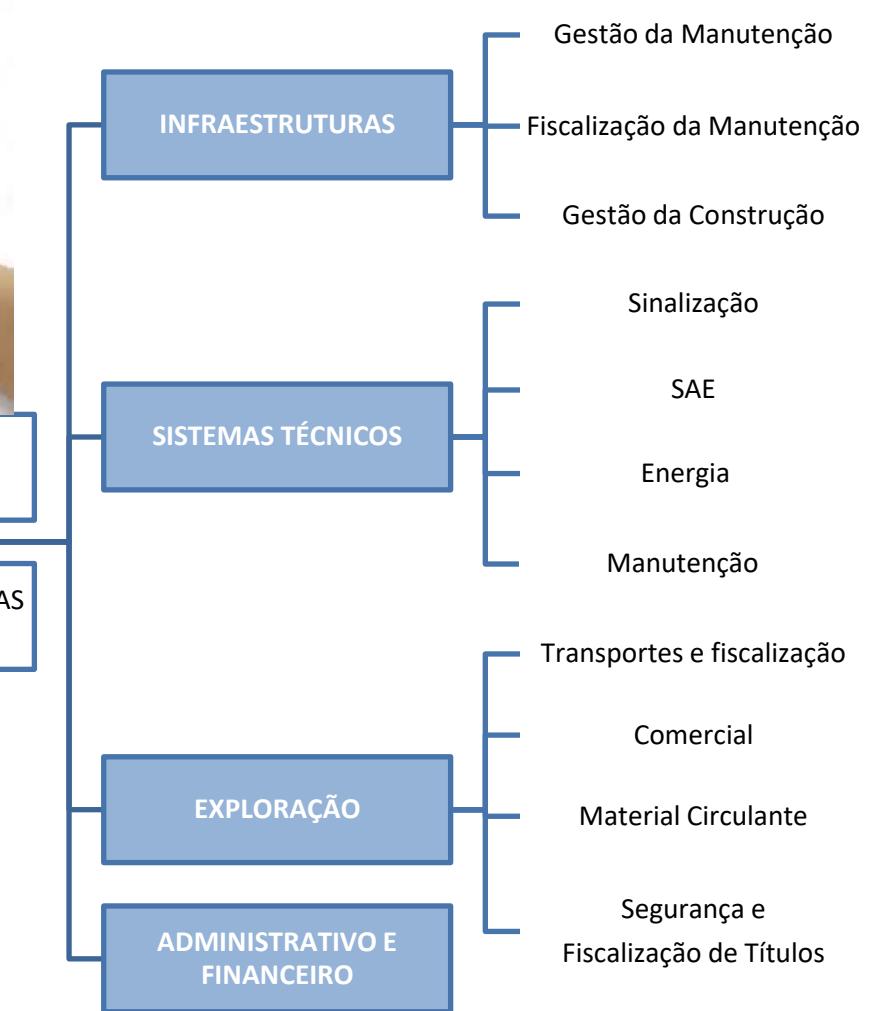
#### *Factor chave de sucesso*



Metro do Porto, SA

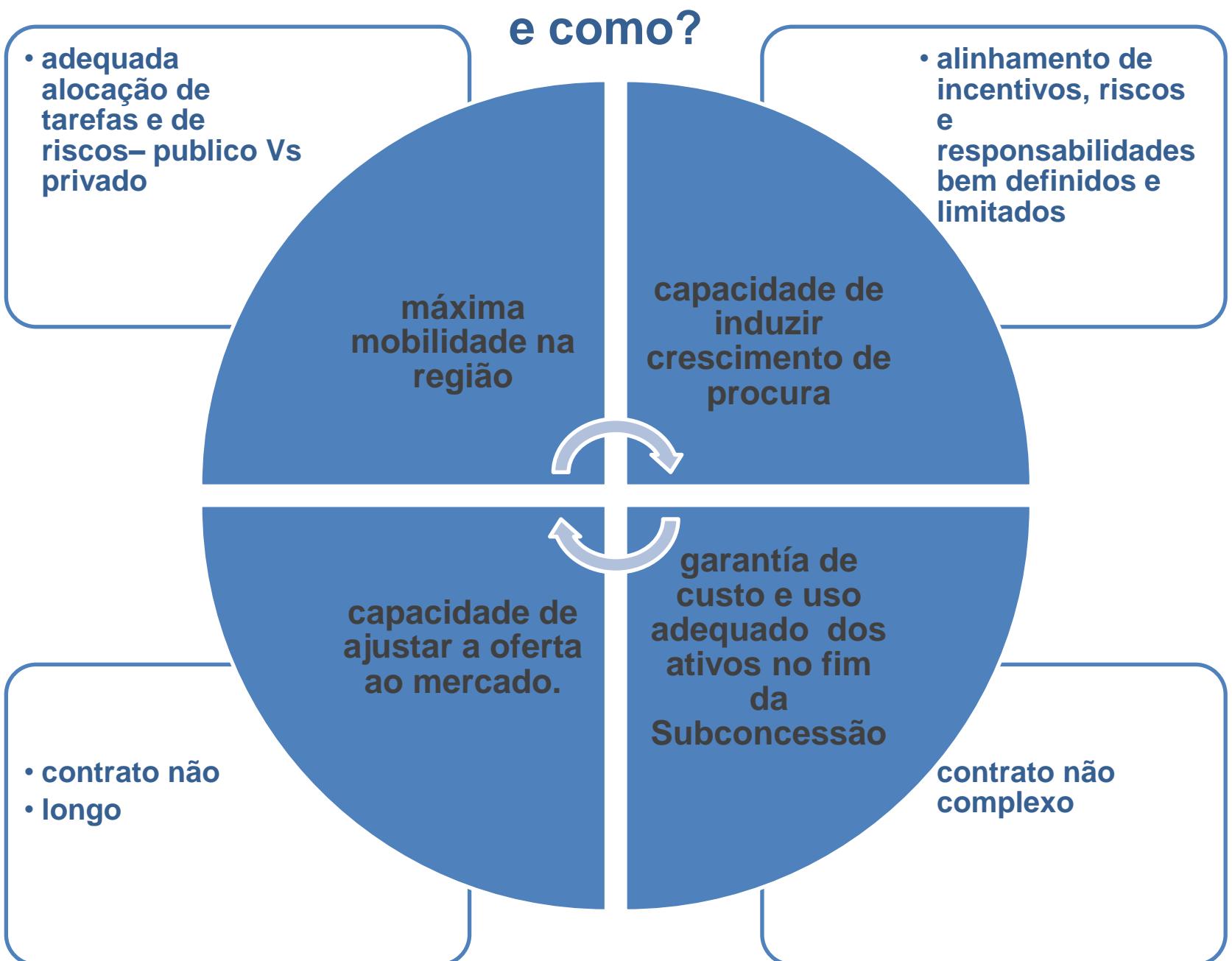


**TOTAL DO EFETIVO 81 – QUADROS TÉCNICOS 72,8%**



## C. Metro do Porto – Uma boa história

### Objectivos da subconcessão



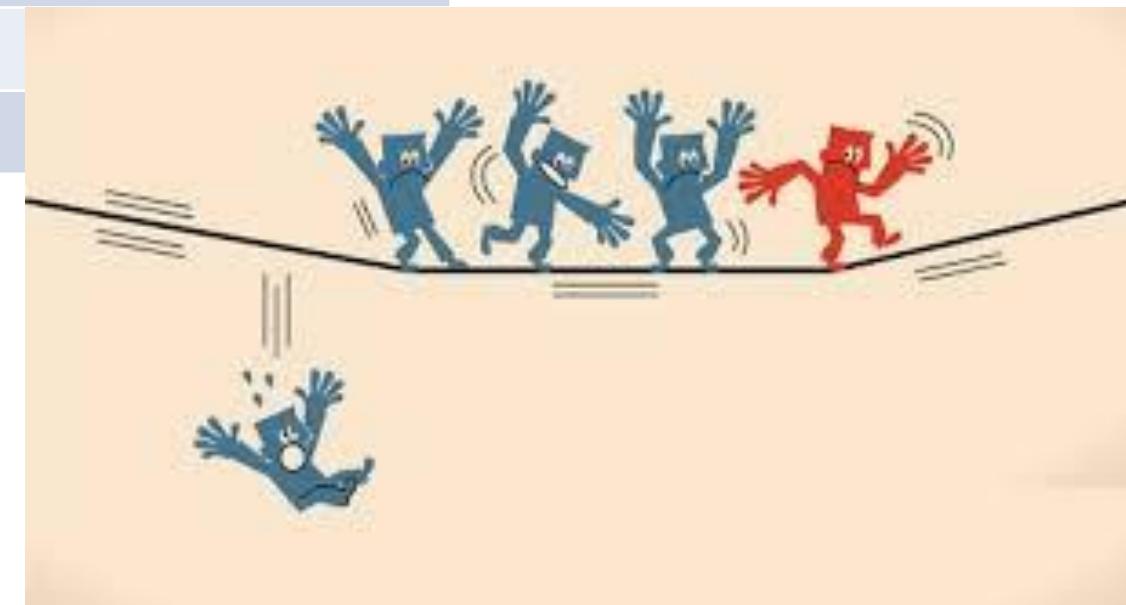
## C. Metro do Porto – Uma boa história



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

### ALINHAMENTO DE INCENTIVOS / MATRIZ DE RISCO

Metro do Porto	Subconcessionário	Partilhado
Força maior	Produção/manutenção	Defeitos existentes
Procura	Subcontratação	Alterações ao sistema
Oferta - definição	Recursos humanos	Alterações conjunturais
Incumprimento contratual	Vandalismo	Interesse público
Alterações tarifárias	Legislação e certificação	Ativos
Grande manutenção	Qualidade	



## C. Metro do Porto – Uma boa história

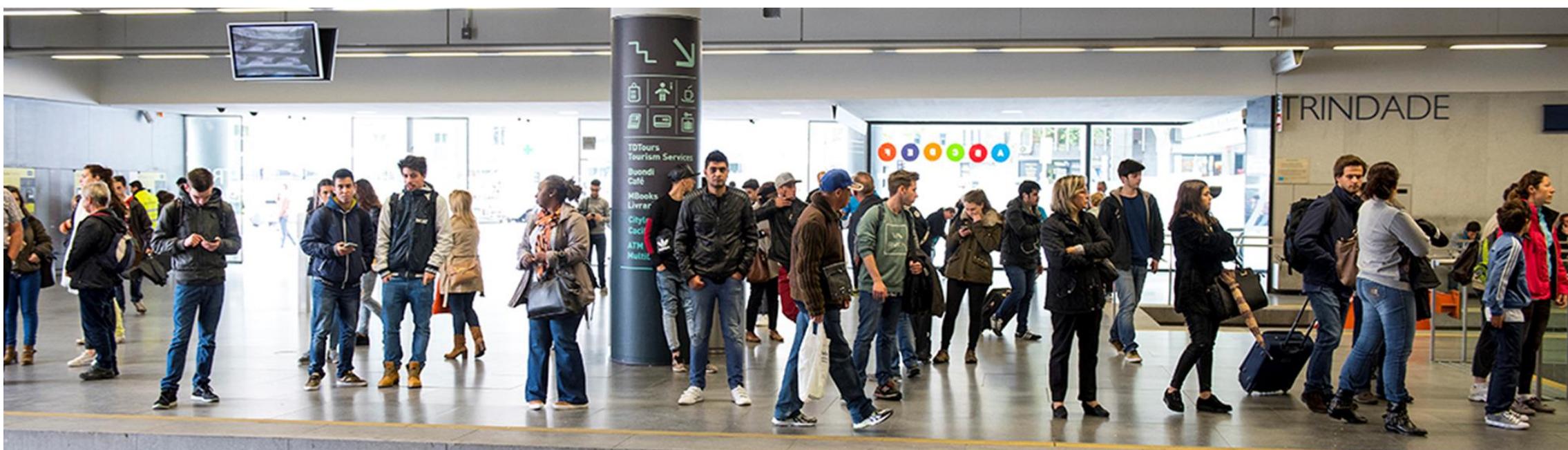
### RESULTADOS 2017

60,5 milhões de passageiros (17/16 > + 4,4%)

119,7% taxa de cobertura direta

90% cobertura operacional

83,1% índice de satisfação de clientes



# PPP y Serviço Público de Transporte, como compatibilizar ?



Garantido benefício  
para ambas as partes...

Consciência  
de que há  
risos que não  
se podem  
passar



adequada  
distribuição de  
riscos

publico Vs privado



alinhamento de  
incentivos e  
responsabilidades  
bem definidos e  
limitados

Contrato  
não longo e  
não  
complexo



Conclusiones

# PPP y Serviço Público de Transporte, como compatibilizar ?

Obrigado!  
Gracias!



Jorge Delgado  
CEO - METRO DO PORTO  
[jorge.delgado@metrodoporto.pt](mailto:jorge.delgado@metrodoporto.pt)



Conclusiones