



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

Comités Técnicos: Experiencia público privada en el desarrollo de Metros

Enric Cañas Alonso
Consejero delegado de TMB
21 de mayo de 2018





- ✓ El principal operador de transporte público en **Barcelona y Cataluña**, con 2 millones pasajeros diarios, y más de 590 millones de validaciones al año.
- ✓ TMB opera los servicios de **Metro y Bus de Barcelona** y once ciudades más por encargo del **Área Metropolitana de Barcelona (AMB)**
- ✓ TMB opera también servicios de **transporte de ocio** como el **Bus Turístico de Barcelona**, el **teleférico de Montjuïc**, el **Tramvia Blau** y el **funicular de Montjuïc**, así como la nueva **Unidad de Desarrollo de Negocios**

Metro



Bus



Transporte de ocio

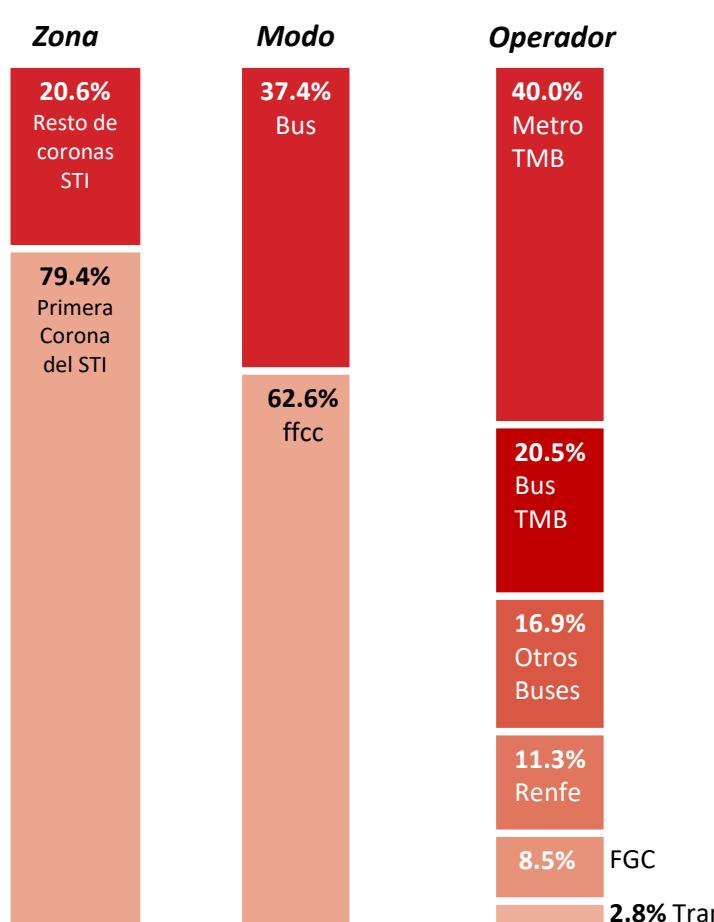


**Unidad de Desarrollo
de Negocios**



Participación de TMB en la movilidad de la RMB

En 2017, los viajes en la Región Metropolitana de Barcelona en transporte público fueron de 985.1 millones



	Viajes 2017 (millones)	Variación 2017/2016
Metro	390.4	+2.3%
Bus	202.0	+3.2%
Total TMB	592.4	+2.6%
Otros Buses	167.0	+4.2%
Cercanías Catalunya (Renfe)	113.4	+4.8%
FGC	84.3	+3.6%
Tram	28.0	+4.3%
Total	985.1	+3.3%

Source: ATM 2016

Oferta de metro

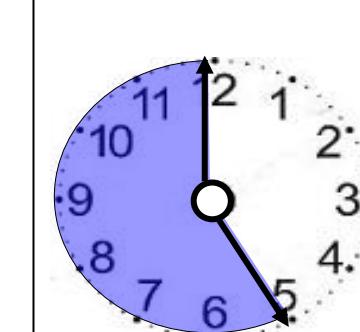
Población: 2,3 M habitantes. Viajes/año : 390 millones



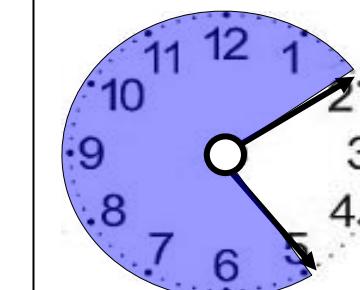
Fuente: TMB datos básicos 2016

25% de la red es automática con nivel GoA4

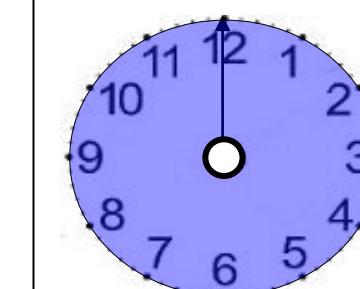
HORARIO DE SERVICIO



19 horas de
Domingo a
jueves



21 horas
Viernes y Festivos



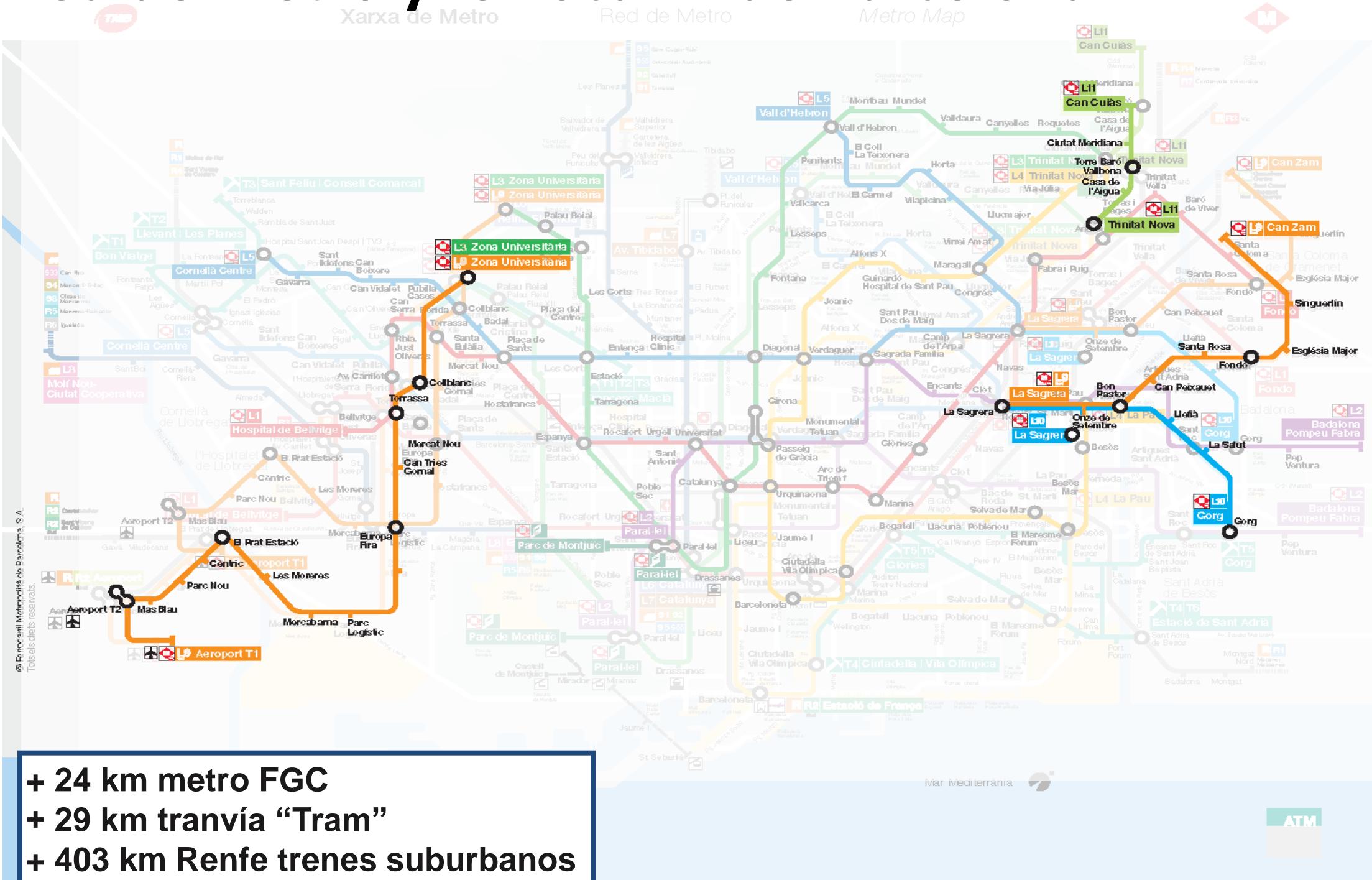
Servicio ininterrumpido
Sábados. 23 Junio,
24 septiembre y 31
Diciembre
Y algunas vísperas de
festivos

Datos básicos e indicadores



Nº de Líneas	9
Longitud de la red (km)	119.0
Número de estaciones	156
Trenes en circulación en la hora punta	143
Flota de trenes	846 coches
Trenes de 5 coches	168
Trenes de 2 coches	3
Trenes con aire acondicionado	100%
Edad promedio de la flota (años)	14.95
Estaciones accesibles para PMR	91%
Capacidad Pasajeros – Km (millones)	15,883.29
Oferta trenes-km útiles (miles)	85,782.75
Pasajeros/Vehículo-km en operación	4.45
Pasajeros-km (asientos -Km/1000)	120.47
Distancia media del viaje (km)	5.00

Red de Metro y ferrocarril de Barcelona



Consideraciones sobre APP

- ✓ Acuerdos previos entre todas las administraciones y promotores del proyecto son esenciales.
- ✓ Las APP no hacen buenos los proyectos. El proyecto debe estar bien definido.
- ✓ Las APP pueden ser utilizados como mecanismos de financiación pero tienen mas valor cuando incorporaran otros elementos esenciales.

Consideraciones sobre APP (II)

- ✓ La clave en el diseño de las APP es un buen diseño en la transferencia de riesgo público a privado.
- ✓ Las APP no son *mágicas* son instrumentos eficientes para avanzar inversiones (en base a futuras tarifas) pero no permiten arreglar otras carencias organizativas o funcionales.
- ✓ En los servicios públicos cuando las aportaciones a los instrumentos de APP se basan fundamentalmente en pagos diferidos a la construcción de la infraestructura a medio plazo se produce rechazo en el proyecto por la población.

Consideraciones sobre APP (III)

- ✓ En caso de tener dificultades con los plazos previstos. El tiempo financiero no se detiene, por lo tanto hay que intentar que todos los posibles riesgos del proyecto estén contemplados y se puedan resolver con **velocidad**. La rentabilidad social y la económica tienen velocidades diferentes y gobernanzas distintas.
- ✓ En redes de transporte público consolidadas los proyectos de app tienden a ser menos interesantes pues captan menos coste de oportunidad y valor.

Tipos de operador APP

- ✓ Operador de estaciones
- ✓ Infraestructura
- ✓ De material rodante.
- ✓ ...

Preservar equilibrio PÚBLICO – PRIVADO Interno - Externo