

Globalvía en el sector de las infraestructuras de transporte

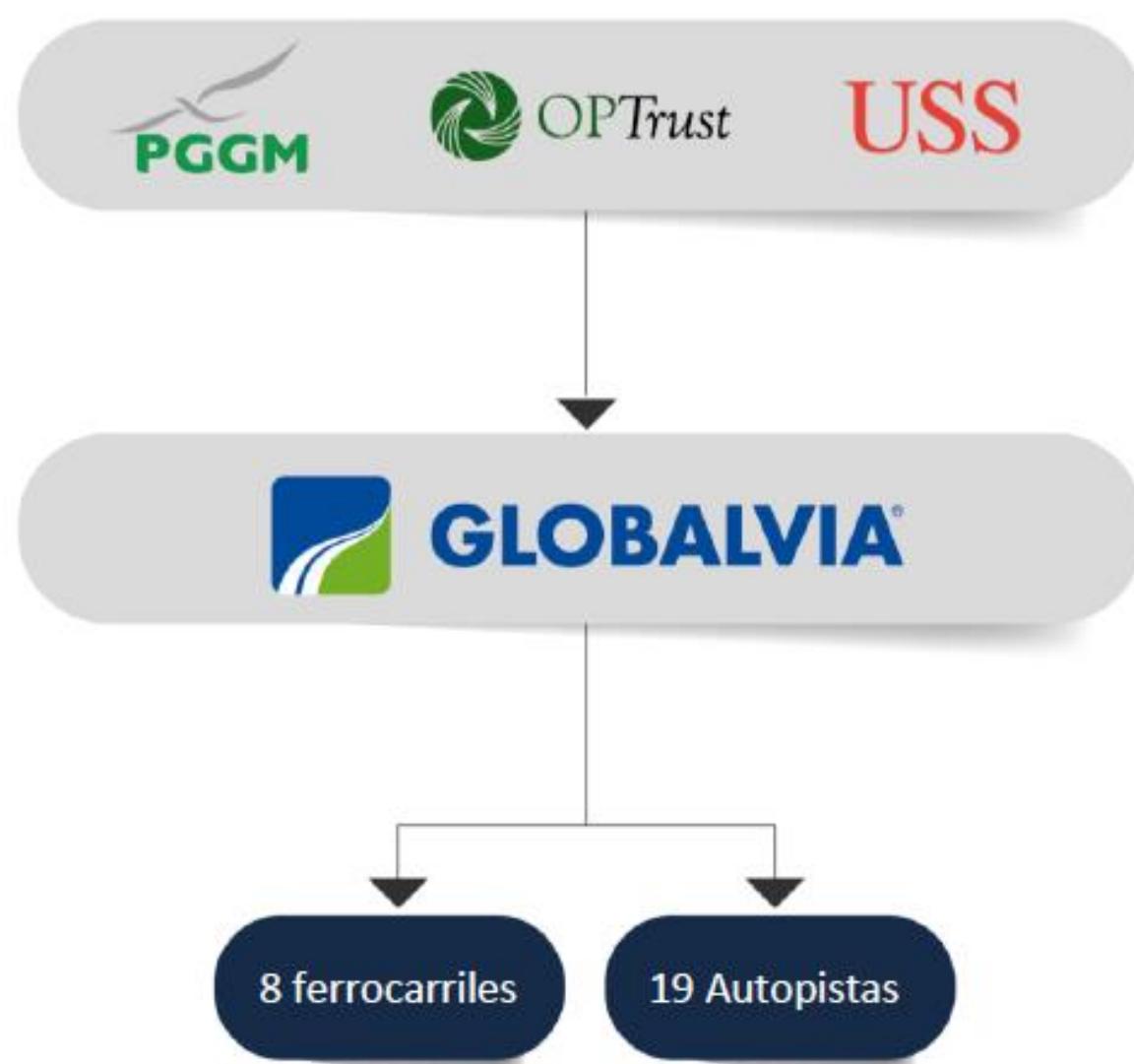
Experiencias público-privadas en el
desarrollo de proyectos



Experiencias público-privadas en el desarrollo de proyectos

- 1.- Globalvía en el sector de las infraestructuras
- 2.- Asociaciones público-privadas. Conceptos básicos
- 3.- Experiencias en el diseño-construcción-financiación-operación
- 4.- Conclusiones

Estructura Corporativa de Globalvía



*Globalvía en el
sector de las
infraestructuras*



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos



La cartera de activos de Globalvia se compone
de **27 proyectos de concesiones**
de infraestructuras
diversificada en diferentes
países y sectores.

*Globalvia en el
sector de las
infraestructuras*

Diversificación de la cartera por sectores



*Globalvia en el
sector de las
infraestructuras*

ESPAÑA	
15 concesiones	
ESTADOS	
UNIDOS	
1 concesión	
ANDORRA	
1 concesión	
PORTUGAL	
2 concesiones	
IRLANDA	
3 concesiones	
MEXICO	
1 concesión	
COSTA RICA	
1 concesión	
CHILE	
3 concesiones	

Presencia Internacional de los Activos



*Globalvia en el
sector de las
infraestructuras*



Concesiones ferroviarias en España



Globalvia en el
sector de las
infraestructuras

Concesiones ferroviarias de Globalvía en España

Concesiones ferroviarias en España (ordenadas en monto total de inversión)					
Concesión	Participación	Fin de Concesión	Longitud	Usuarios 2017	Inversión Total (MM€)
Metro de Sevilla	88,23%	2043	18,1	16,029,879	634
Metro de Málaga	15,31%	2042	11,3 *	5,746,072	504
TramBaix	43,39%	2032	15,1	18,223,885	301
Metros Ligeros de Madrid	42,5%	2036	5,4	5,256,682	293
TramBesos	44,01%	2032	14,1	9,735,210	265
TFM	49,38%	2029	18,3	6,473,350	124
Tranvía de Parla	85.00%	2045	8,2	5,704,855	103
Metro Barajas	100.00%	2026	2,5	1,381,074	46
			TOTAL:	68,551,007	

* Una vez se culminen los dos tramos en ejecución, el trazado completo ascenderá a 14,8 km.

Asociación público-privada

Forma de colaboración entre el sector público y el privado definida durante un período de tiempo concreto y referida a una o mas fases de un determinado proyecto.

Brinda la posibilidad de traer nuevas fuentes de financiación

Introduce la gestión privada en la prestación de un servicio público: know-how sector privado

Permite una asignación de riesgos que limita la exposición de la Administración a determinadas variables del proyecto

Clave del éxito: correcta asignación de riesgos entre la parte pública y privada en base a las habilidades respectivas para manejar estos riesgos salvaguardando el equilibrio económico del proyecto

Diseñando el activo

Unsolicited Proposals (USP): una excepción al inicio público del proceso APP

Identificación de oportunidades

Capacidad de innovación

Originalidad en las soluciones

Value for Money:

Optimización de recursos.

Diseños funcionales y dimensionadas con criterios objetivos y de rentabilidad.

Rigor en los estudios de viabilidad. Activos infrautilizados.

Mas allá de lo puramente funcional...



*Experiencias en el
diseño-construcción-
financiación-operación*

Construyendo el activo



Plazos de construcción e incentivos a su cumplimiento

Transferencia de riesgos: precio cerrado de construcción

Retroalimentación positiva: alineamiento de intereses dentro del SPV entre las fases de construcción y la posterior operación

Aseguramiento de la calidad en la obra terminada: casuística de activos transferidos y proyectos brownfield

Financiando el activo

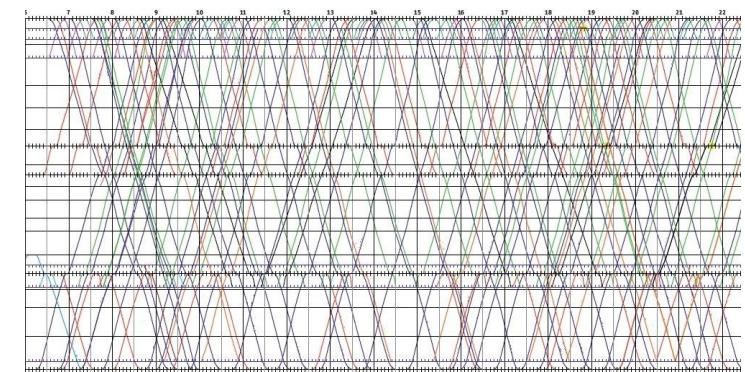
Complejidad de los sindicatos bancarios

Fluctuaciones del mercado en términos de “apetito”

Opciones de apalancamiento: estímulo para la eficiencia en la gestión y consecución de objetivos



Operando el activo



Concepto de riesgo y ventura: interpretaciones contractuales

Esquemas retributivos

Plan de explotación rígido y excesivamente regulado: ampliaciones de horario, frecuencias

Marco tarifario definido: integración tarifaria

interoperabilidad VS competencia

Conflictividad laboral

Estructuras rígidas de personal VS modelos de operación autónomos



Asociación Latinoamericana de
Metros y Subterráneos

Conclusiones