

# Comités Técnicos: Experiencia público privada en el desarrollo de Metros

**Enric Cañas Alonso**  
*Consejero delegado de TMB*  
21 de mayo de 2018





- ✓ El principal operador de transporte público en **Barcelona y Cataluña**, con 2 millones pasajeros diarios, y más de 590 millones de validaciones al año.
- ✓ TMB opera los servicios de **Metro y Bus de Barcelona** y once ciudades más por encargo del **Área Metropolitana de Barcelona (AMB)**
- ✓ TMB opera también servicios de **transporte de ocio** como el **Bus Turístico de Barcelona**, el **teleférico de Montjuïc**, el **Tramvia Blau** y el **funicular de Montjuïc**, así como la nueva **Unidad de Desarrollo de Negocios**

**Metro**



**Bus**



**Transporte de ocio**

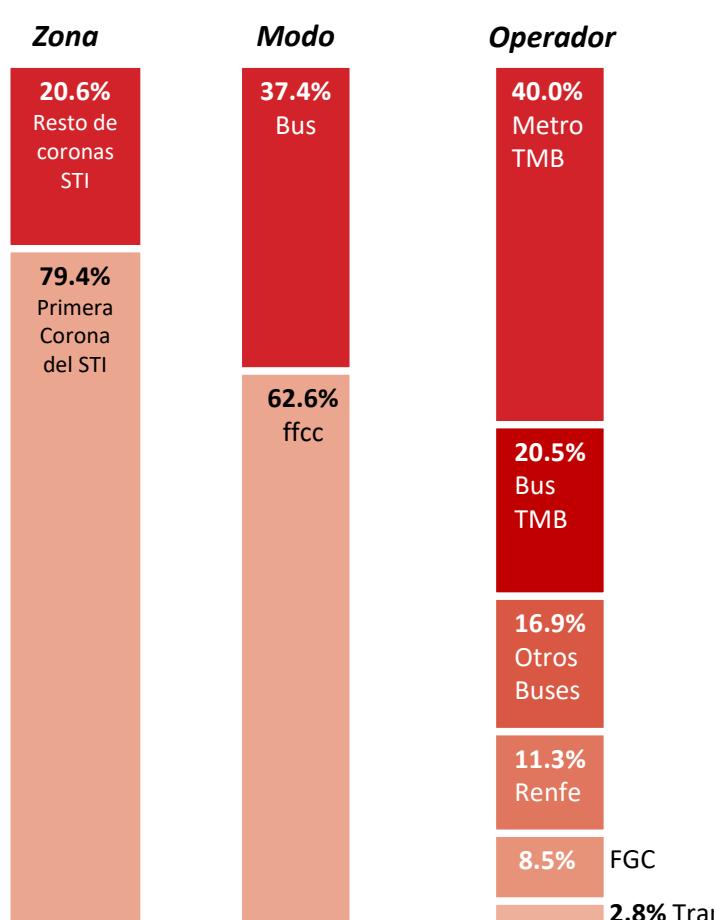


**Unidad de Desarrollo  
de Negocios**



# Participación de TMB en la movilidad de la RMB

En 2017, los viajes en la Región Metropolitana de Barcelona en transporte público fueron de 985.1 millones



Source: ATM 2016

	Viajes 2017 (millones)	Variación 2017/2016
Metro	390.4	+2.3%
Bus	202.0	+3.2%
<b>Total TMB</b>	<b>592.4</b>	<b>+2.6%</b>
Otros Buses	167.0	+4.2%
Cercanías Catalunya (Renfe)	113.4	+4.8%
FGC	84.3	+3.6%
Tram	28.0	+4.3%
<b>Total</b>	<b>985.1</b>	<b>+3.3%</b>

# Oferta de metro

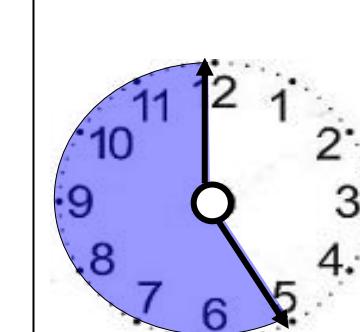
Población: 2,3 M habitantes. Viajes/año : 390 millones



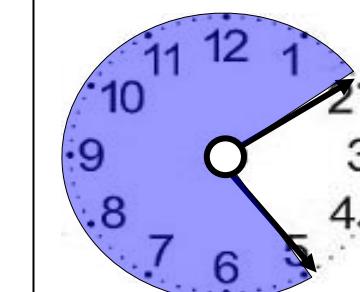
Fuente: TMB datos básicos 2016

25% de la red es automática con nivel GoA4

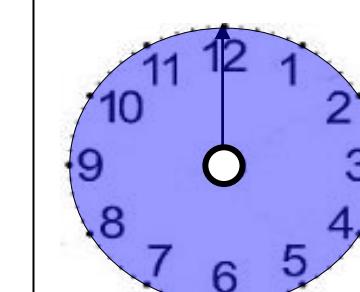
### HORARIO DE SERVICIO



19 horas de  
Domingo a  
jueves



21 horas  
Viernes y Festivos

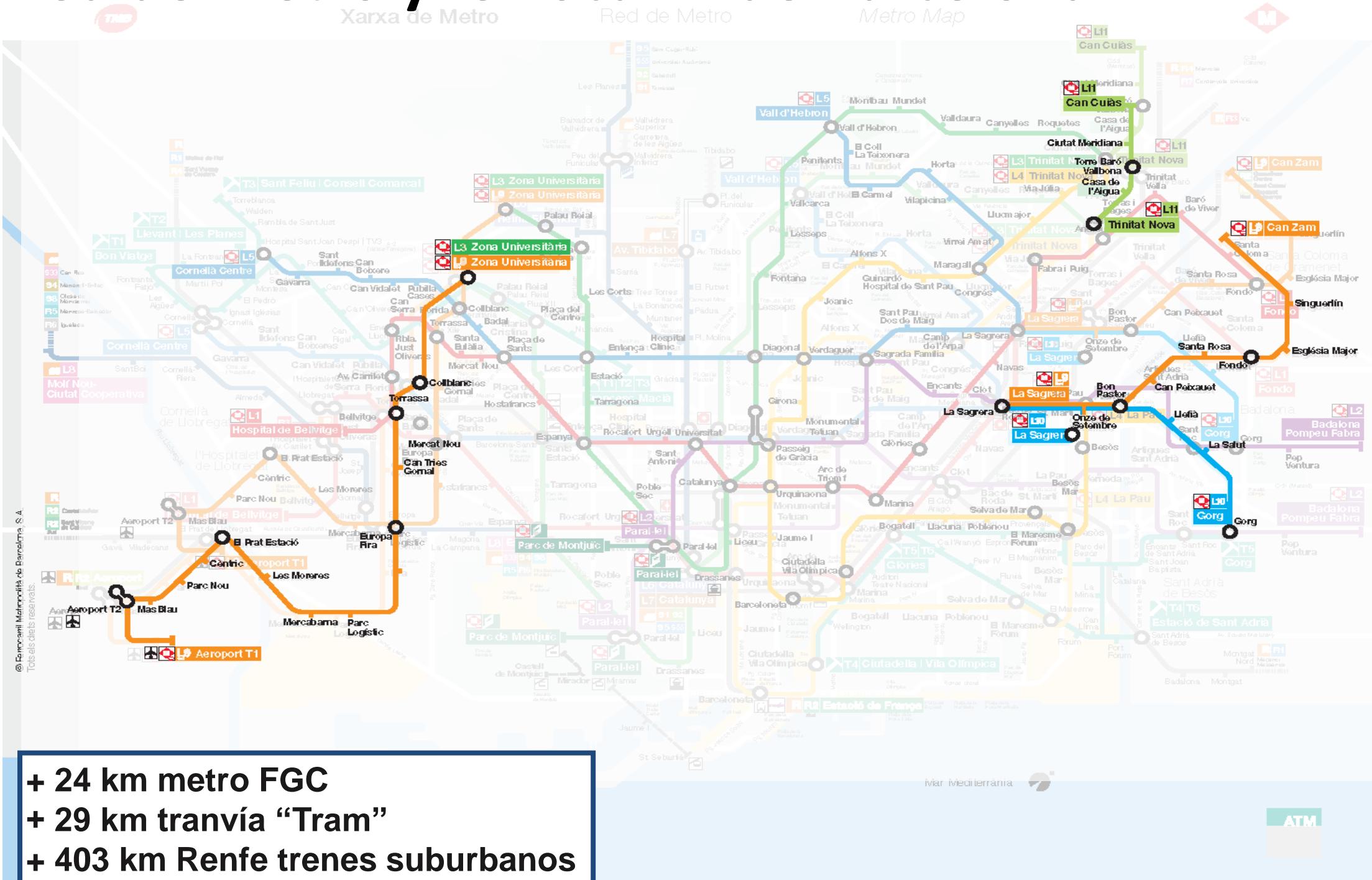


Servicio ininterrumpido  
Sábados. 23 Junio,  
24 septiembre y 31  
Diciembre  
Y algunas vísperas de  
festivos

## Datos básicos e indicadores

Nº de Líneas	9
Longitud de la red (km)	119.0
Número de estaciones	156
Trenes en circulación en la hora punta	143
Flota de trenes	846 coches
Trenes de 5 coches	168
Trenes de 2 coches	3
Trenes con aire acondicionado	100%
Edad promedio de la flota (años)	14.95
Estaciones accesibles para PMR	91%
Capacidad Pasajeros – Km (millones)	15,883.29
Oferta trenes-km útiles (miles)	85,782.75
Pasajeros/Vehículo-km en operación	4.45
Pasajeros-km (asientos -Km/1000)	120.47
Distancia media del viaje (km)	5.00

# Red de Metro y ferrocarril de Barcelona



## Consideraciones sobre APP

- ✓ Acuerdos previos entre todas las administraciones y promotores del proyecto son esenciales.
- ✓ Las APP no hacen buenos los proyectos. El proyecto debe estar bien definido.
- ✓ Las APP pueden ser utilizados como mecanismos de financiación pero tienen mas valor cuando incorporaran otros elementos esenciales.

## Consideraciones sobre APP (II)

- ✓ La clave en el diseño de las APP es un buen diseño en la transferencia de riesgo público a privado.
- ✓ Las APP no son *mágicas* son instrumentos eficientes para avanzar inversiones (en base a futuras tarifas) pero no permiten arreglar otras carencias organizativas o funcionales.
- ✓ En los servicios públicos cuando las aportaciones a los instrumentos de APP se basan fundamentalmente en pagos diferidos a la construcción de la infraestructura a medio plazo se produce rechazo en el proyecto por la población.

## Consideraciones sobre APP (III)

- ✓ En caso de tener dificultades con los plazos previstos. El tiempo financiero no se detiene, por lo tanto hay que intentar que todos los posibles riesgos del proyecto estén contemplados y se puedan resolver con **velocidad**. La rentabilidad social y la económica tienen velocidades diferentes y gobernanzas distintas.
- ✓ En redes de transporte público consolidadas los proyectos de app tienden a ser menos interesantes pues captan menos coste de oportunidad y valor.

## Tipos de operador APP

- ✓ Operador de estaciones
- ✓ Infraestructura
- ✓ De material rodante.
- ✓ ...

**Preservar equilibrio PUBLICO – PRIVADO Interno - Externo**