



**“Uma nova perspectiva para a gestão dos
inservíveis”**

ALAMYS - 2021



OBJETIVOS

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ☐ Identificar novas oportunidades para geração de receita;
- ☐ Maximizar o ciclo de vida dos inservíveis;
- ☐ Identificar oportunidades que apresentam retorno social para a comunidade;
- ☐ Identificar de materiais de interesse histórico ferroviário e fomentação de ações de preservação da história da ferrovia.



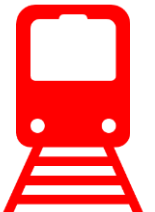


CONCEITOS

A CPTM

- ☐ Lei Estadual Nº 7.861/1992;
- ☐ Transporte ferroviário de passageiros municipal e em região metropolitana;
- ☐ 7 linhas operacionais, 273 km de extensão, 95 estações, 23 municípios da RMSP, 2 milhões de passageiros/dia*
- ☐ Modernização das estruturas e do modus operandi;
- ☐ Modernização dos processos e rotinas de trabalho.

*Número de passageiros no período da pandemia.



PROCESSOS E ROTINAS DE TRABALHO

- ☐ Gestão de inservíveis;
- ☐ Controle de bens propostos para alienação;
- ☐ Leilões;
- ☐ Doações;
- ☐ Gerenciamento de resíduos.



CONCEITOS

- ❑ Materiais inservíveis x resíduos x rejeitos;
- ❑ Pilares da Sustentabilidade:
 - ❑ **Econômico** – capital financeiro;
 - ❑ **Ambiental** – capital natural;
 - ❑ **Social** – capital humano;
- ❑ Proteção do patrimônio material ferroviário – valorização da história ferroviária.





RESULTADOS

ALIENAÇÃO DE INSERVÍVEIS – LEILÕES

- ☐ Lei Federal Nº 13.303/2016;
- ☐ Venda de inservíveis: manutenção, operação e administração;
- ☐ Geração de receita não tarifária para a Companhia;
- ☐ Logística reversa: recuperação, reciclagem e reutilização;
- ☐ Geração de empregos e renda.



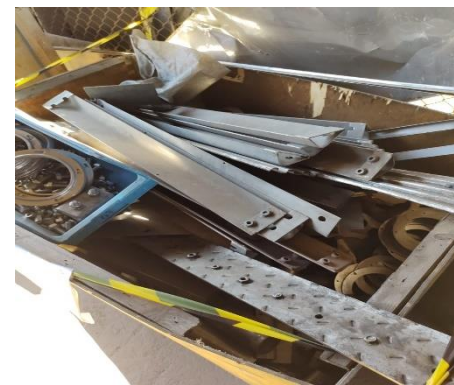
ALIENAÇÃO DE INSERVÍVEIS – LEILÕES



Dormentes



Sucatas de roda



Aço inoxidável



Trilhos



Cobre



Papel inserível

ALIENAÇÃO DE INSERVÍVEIS – LEILÕES: DADOS ECONÔMICOS

- ❑ VALOR PREVISTO X ARRECADADO: **incremento de 31% na receita estimada.**
- ❑ VALOR ARRECADADO POR CATEGORIA DE MATERIAL: **Trilho ferroviário usado – 56%;**
- ❑ EFICÁCIA DO LEILÃO: **88% (70 lotes arrematados);**
- ❑ ÁGIO MÉDIO POR CATEGORIA DE MATERIAL: **Dormentes de madeira: + 50%.**



ALIENAÇÃO DE INSERVÍVEIS – LEILÕES: RETORNO AMBIENTAL

- ❑ Materiais reutilizados: **2.751 toneladas;**
- ❑ Materiais reciclados: **1.237 toneladas;**
- ❑ Consumo de energia na produção de 1 tonelada de alumínio (WWF):
2,5 toneladas de alumínio = economia de 42,125 kWh;
- ❑ Redução de emissão de CO₂ (Ana Claudia Salles): **15.004 unidades =**
redução de 2.776 tonCO₂.



DOAÇÕES

- ❑ Atuação na **dimensão social**;
- ❑ **Dispensa de licitação** sempre que for constatado uso de interesse social;
- ❑ **Estratégias de governança** e de **metas corporativas** da Companhia.



DOAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS



Equipamentos eletrônicos
para doação



Equipamentos eletrônicos
embalados

Carregamento dos
equipamentos eletrônicos



Equipamentos eletrônicos no
caminhão para transporte



DOAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS: GANHOS SOCIAIS

- ❑ Aumento da **inclusão digital** em comunidades de baixa renda;
- ❑ **Geração de empregos** no processo de reutilização e reciclagem dos equipamentos eletrônicos recuperados;
- ❑ **Capacitação de alunos** através de cursos de montagem e manutenção de computadores.



DOAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS: GANHOS AMBIENTAIS

- ❑ Produção de 1 computador: 240 kg combustível fóssil, 22 kg de produtos químicos e 1,5 m³ de água (Natalie Lavez);
- ❑ Reaproveitamento de 192 kits de computadores:
 - ❑ Economia de **46 toneladas de combustíveis fósseis;**
 - ❑ Economia de **4,2 toneladas de produtos químicos;**
 - ❑ Economia de **288 m³ de água;**



DOAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ELETRÔNICOS: GANHOS AMBIENTAIS

- ❑ Produção de 1 computador: emissão de 1,9 ton de CO₂ (Swillan Mendes Pereira).
- ❑ Reaproveitamento e 192 kits de computadores:
 - ❑ Redução de **364,8 ton de emissão de CO₂** na atmosfera.
- ❑ Não contaminação do **solo, ar e água**;
- ❑ Aumento da **vida útil** dos aterros.



DOAÇÃO DE VEÍCULOS FERROVIÁRIOS



Série 1100 – Console



Série 1100 – Máscara frontal

Série 1100 – Vista da lateral
externa



Série 1100 – Vista da área
interna do trem



DOAÇÃO DE VEÍCULOS FERROVIÁRIOS

- ❑ Divulgação, estudo e **preservação do bem ferroviário**;
- ❑ Promoção de **ações educativas**, visitas monitoradas e outras atividades sobre a história dos trens da série 1100;
- ❑ **Fomentação da pesquisa** da história da ferrovia no país;
- ❑ Execução da manutenção e preservação do bem a ser doado, mantendo a imagem da CPTM e **preservação da sua história**.



DOAÇÃO DE LOCOMOTIVAS

- ☐ Ações coordenadas da CPTM para realizar a **limpeza das vias operacionais e pátios**;
- ☐ **Retirada de materiais** – veículos ferroviários e locomotivas;
- ☐ Doação de **6 locomotivas** para entidades de **preservação da memória ferroviária**.



DOAÇÃO DE LOCOMOTIVAS



Locomotiva GE -
modelo V8



Locomotiva
English Electric

Locomotiva
English Electric



Locomotiva
English Electric

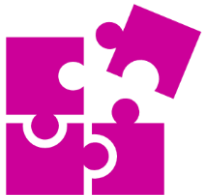




CONCLUSÃO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- ☐ **Sustentabilidade**: conciliar os aspectos financeiros, ambientais, sociais e preservação do patrimônio ferroviário;
- ☐ **Prospecção de novos benefícios** proveniente da realização dos leilões e doações;
- ☐ Identificação de **novas oportunidades** para a destinação dos inservíveis.





EQUIPE

EQUIPE

- ❑ **Bruna Luíza Marigheto** – Engenheira Ambiental do Departamento de Almoxarifados;
- ❑ **Vivian de Souza Tazima** – Engenheira Ambiental do Departamento de Gestão e Cadastro de Materiais;
- ❑ **Eduardo Alves de Souza** – Chefe de Departamento de Almoxarifados;
- ❑ **Leandro Capergiani Morreira** – Gerente de Logística;
- ❑ **Wilson Nagy Lopretto** – Gerente Geral de Manutenção.





Obrigada!

