

# EFE TRENES DE CHILE

## ROL DEL FERROCARRIL, CONECTIVIDAD Y FUTURO

**38** Congreso Anual  
Asamblea General de ALAMYS  
16 al 20 de noviembre 2025 - Lima, Perú.



# EFE TRENES DE CHILE

## ROL DEL FERROCARRIL, CONECTIVIDAD Y FUTURO



**Cristián Gonzalez Labra**  
Consultor de Estrategia y Negocios  
EFE Trenes de Chile

# 141 AÑOS DE HISTORIA FERROVIARIA

## LA HISTORIA QUE NOS UNE Y NOS IMPULSA AL FUTURO

- Desde nuestro nacimiento en 1884, hemos conectado personas, comunidades y regiones, evolucionando con los tiempos y enfrentando cada desafío con la misma pasión que nos vio partir.
- Estos 141 años son sólo el comienzo, seguimos trabajando para *Acercar Chile a su mejor Futuro*, avanzando hacia un transporte más sostenible y alineado con los desafíos climáticos del siglo XXI.



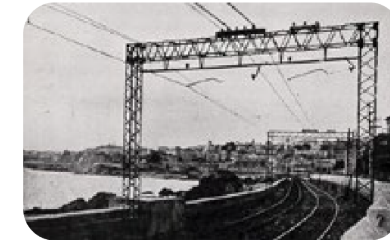
**1851**

Primer tren en Chile, con la inauguración de la línea **Copiapó - Caldera**.



**1904**

Construcción del **Ferrocarril Arica - La Paz**, un desafío de ingeniería que tomó 7 años en completarse.



**1923**

Electrificación del tramo **Santiago - Valparaíso**, reduciendo tiempos de viaje de 7 a 4 horas.



**1884**

Creación de la **Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE)**, consolidando la administración ferroviaria del país.



**1913**

Expansión ferroviaria con la **Red EFE Iquique - Puerto Montt**, alcanzando más de 7.000 km de vías.





## 1950-1980

Pérdida de competitividad del ferrocarril ante el auge del transporte por carretera y aéreo.



## 1995-2005

Creación de filiales de EFE y expansión de inversiones en infraestructura y trenes.



línea 1  
Metro de Lima

Alamy

## 2011

Establecimiento del **Máster Plan Ferroviario**, centrado en trenes de cercanía y carga.



## 1993

**Ley General de Ferrocarriles**, permitiendo la modernización de EFE y acceso a financiamiento.

## 2005

Inauguración de **Metro Valparaíso**, convirtiéndose en el primer tren urbano de EFE.



## 2019

Lanzamiento del programa **Chile Sobre Rieles**, con inversiones en trenes y modernización ferroviaria.



## 2023

EFE transporta un **récord de 64,9 millones de pasajeros** y prueba los nuevos trenes BMU en el servicio Chillán - Alameda.

## 2021

Inicio de obras del **Tren Alameda - Melipilla** y modernización de la flota en Biobío y La Araucanía.

## 2022

Presentación del plan **Trenes para Chile**, con la modernización de trenes y transporte más relevante de los últimos 60 años.



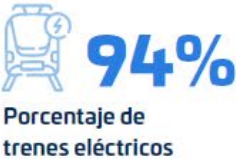
## 2024

**Celebración de los 140 años de EFE**, consolidando su rol como un actor clave en la movilidad sostenible de Chile.



## CIFRAS CONSOLIDADAS

(SASBTR-RA-000.A) (SASBTR-RA-000.C) (SASB TR-RA-000.E) (GRI 305-1) (CMF 6.2.iii)



### Extensión EFE (KM lineales)

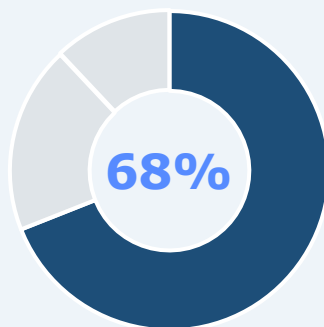


## LINEAS DE NEGOCIO



### TRANSPORTE PASAJEROS

- Opera a través de cuatro filiales
- **8 servicios:** 3 urbanos, 1 suburbano, 3 provinciales y 1 regional
- **+61 mm** Pasajeros / año

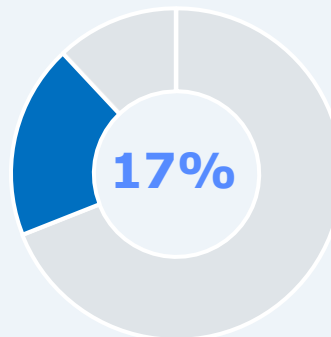


MM\$ 65,6



### CARGA

- Dos operadores de carga privados: FEPASA y TRANSAP
- **3.200 mm** TKBC transportadas

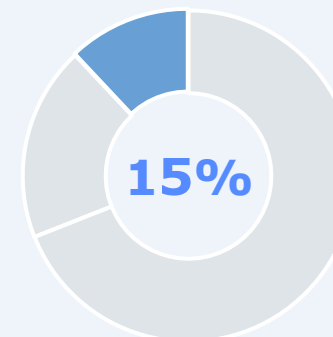


MM\$ 16,5



### NO TARIFARIOS

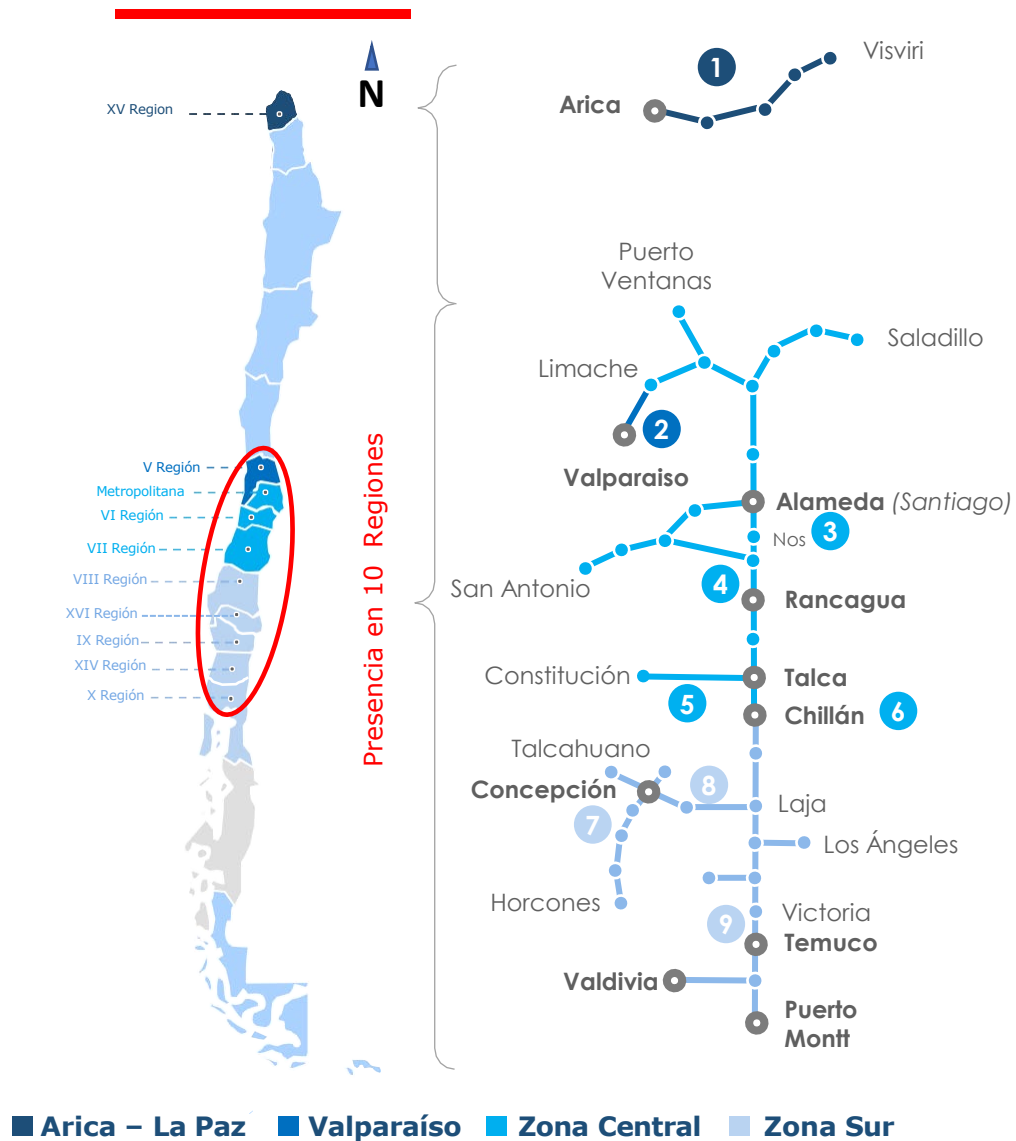
- Ingresos por el desarrollo, arrendamiento y gestión de la infraestructura inmobiliaria de EFE
- Segmento de ingresos de más rápido crecimiento



MM\$ 14,1



# RED FERROVIARIA DE EFE: Activo Crítico para la Conectividad de Chile



## Cobertura de la red

~70% PIB<sup>1</sup>

~ 80% Población

### EFE ARICA – LA PAZ

#### Chinchorro – Poconchile (Arica – La Paz line)

- Tren de alta montaña que va desde Arica a Visviri en el tramo chileno.

### EFE VALPARAÍSO

#### Limache – Puerto (Valparaíso)

- Tren de cercanía desde el Puerto de Valparaíso y Limache

### EFE CENTRAL

#### Nos – Estación Central:

- Servicio suburbano en Santiago

#### Rancagua – Estación Central:

- Servicio suburbano entre Santiago y Rancagua

#### Talca - Constitución:

- Conecta Maule, Pencahue y Constitución con la ciudad de Talca

#### Chillán – Estación Central:

- Servicio de larga distancia entre Chillán y Santiago.

### EFE SUR

#### Biotren:

- Servicio suburbano que une siete comunas del Gran Concepción

#### Laja-Talcahuano:

- Tren interprovincial entre Laja y Talcahuano

#### Victoria-Temuco:

- Tren de pasajeros regional que une Temuco, Lautaro y Victoria

# FUNDAMENTAL PARA LA CONECTIVIDAD DE CHILE



2,311 km de vía.



50% de la red permite largos mayores de 600 metros.



**Tonelaje Máximo:** Trenes de 25 Ton/eje en la zona norte.  
y de 18 Ton/eje en la zona sur.



35% de la red tiene velocidades sobre 65 km/hr.



92% de la carga utiliza el 45% de la Red



80% de la carga tiene O/D un puerto





**NUESTRO PROPÓSITO,  
PARA QUÉ EXISTIMOS**

**ACERCAR CHILE A  
SU MEJOR FUTURO.**

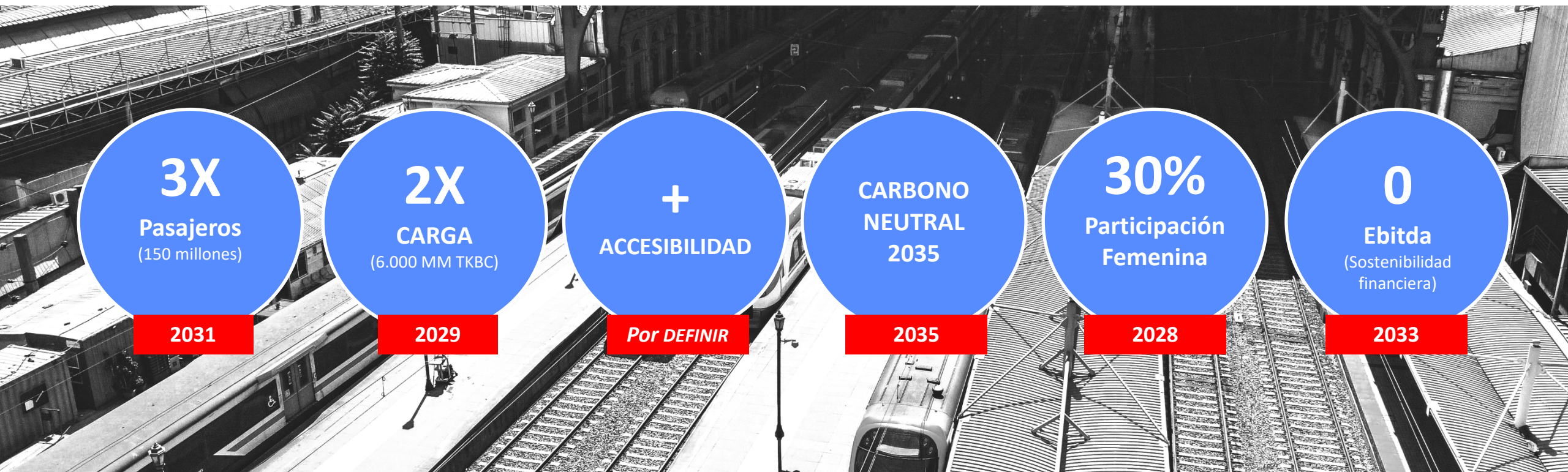
**Comprometidos con:**

Potenciar la conectividad del país, el bienestar humano y el desarrollo sostenible de nuestros territorios, contribuyendo al cuidado del medio ambiente.





# NUESTRAS METAS ESTRATEGICAS





## ROL SOCIAL Y CRECIMIENTO

Aumentar la conectividad de transporte público de pasajeros, especialmente en el entorno de las ciudades más pobladas como son Santiago, Valparaíso, Concepción y Temuco.

ordenar el transporte ferroviario de carga, para la cual también se ha desarrollado un nuevo modelo de gestión, que promueve la expansión en dicho entorno, conectado con la actividad portuaria, y con foco en el crecimiento.

**3X**

**Pasajeros**  
(150 millones)

**2X**

**CARGA**  
(6.000 MM TKBC)

**0**

**Ebitda**  
(Sostenibilidad financiera)

## SOSTENIBILIDAD Y RESULTADOS

Alcanzar el equilibrio operacional de la compañía.

# NUEVO CICLO DE INVERSIONES

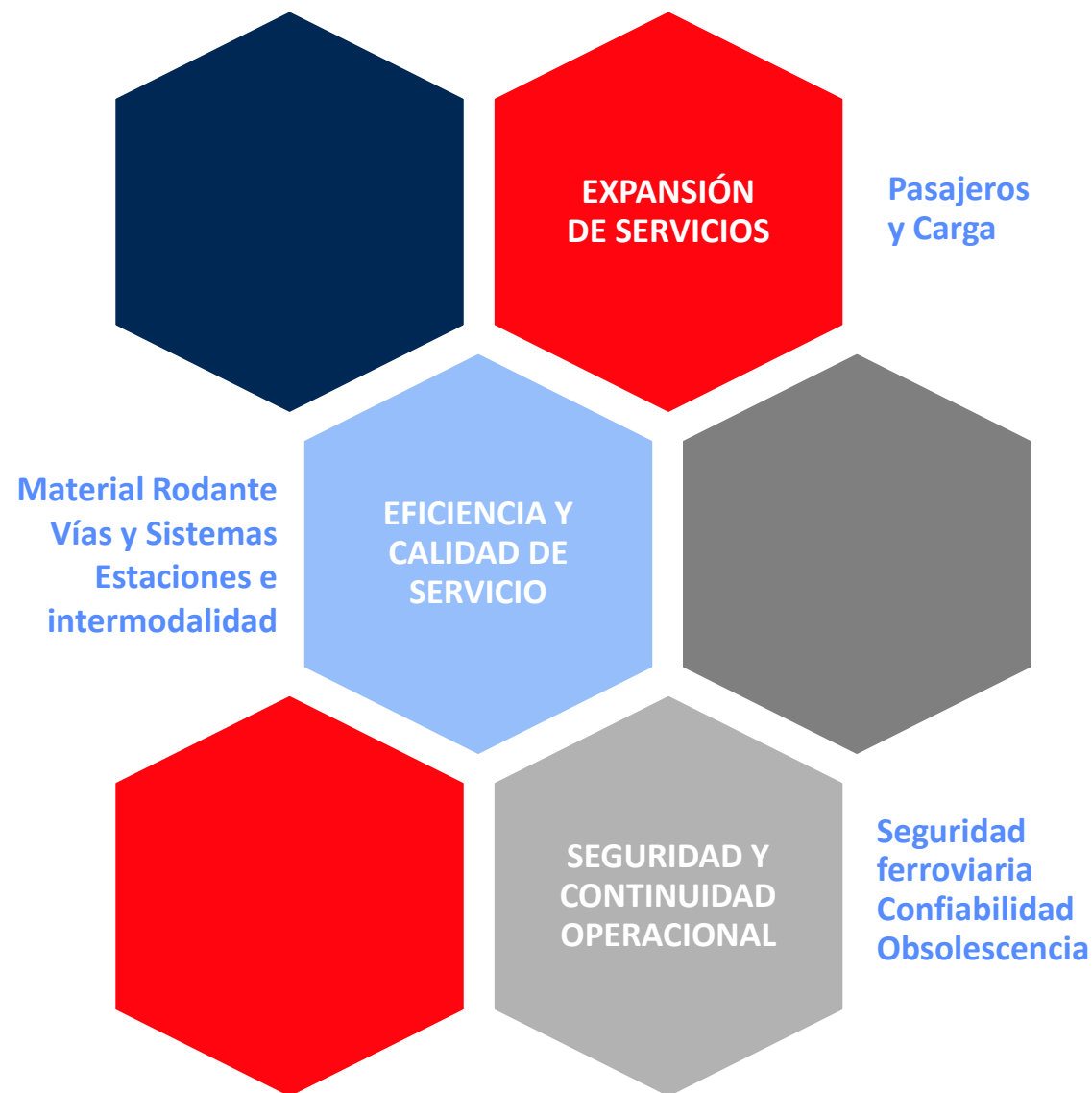
## UN PROCESO DE INVERSIÓN SIN PRECEDENTES



Más de **MMUSD 5.000**  
de inversión en diseño y/o ejecución

Más de 30 estudios de preinversión en  
proceso de desarrollo, alcanzando más de  
2.000 MM USD de inversión.

Presupuesto de más de 650 MMUSD en  
2025 y cerca de 1.000 MMUSD en 2026





# INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PLAN DE DESARROLLO FERROVIARIO



TIPO	PROYECTOS	ETAPA	INVERSIONES ESTIMADAS (MM USD)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	3030	3031
Nuevo servicio	Melipilla – Estación Central	EJ	1.889	Obras iniciales				OOCC Tramos	22 Trenes	Inicio Operación T1			Inicio Operación T2 2030
Nuevo servicio	Quinta Normal – Batuco	EJ	951					OOCC Tramos	10 Trenes	Inicio Operación T1			Inicio Operación T2 2031
Carga	Terminal Intermodal Barrancas (Fase 1 de Plataforma Logística FP)	EJ	79	Obras						Inicio operación Q1 2026			
Reposición	Nuevo Puente Biobío	EJ	268	Obras						Inicio operación Q4 2025			
Mejoramiento	Chillán – Estación Central	EJ	150			6 Trenes	Obras				Inicio operación Q1 2026		
Nuevo Servicio	Ext. Quillota – La Calera	DI	880					RCA	Obras	15 Trenes			Inicio Operación T2 2029
Nuevo servicio	Concepción-Lota	DI	170						RCA	Obras	3 Trenes		Inicio Operación Q2 2030

# TREN MELIPILLA - SANTIAGO



**1.137.000**

Población beneficiada



**8**

Comunas Atendidas



**22**

Nuevos trenes



**11**

Estaciones



**57.000.000**

Pasajeros por año



**61 KM**

Totales de extensión

## ESTACIÓN CENTRAL – CIUDAD SATÉLITE



17 min



1h



43m

## ESTACIÓN CENTRAL – MALLOCO



21 min



1h25m



1h04m

## ESTACIÓN CENTRAL – MELIPILLA



46 min



2h00m



1h14m



**INVERSIÓN TOTAL: 1.889 MMUSD**

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

# TREN BATUCO – QUINTA NORMAL



590.000

Población beneficiada



6

Comunas  
Atendidas



11

Nuevos Trenes



35.000.000

Pasajeros por año



27 KM

Totales de extensión



8

Estaciones

## QUINTA NORMAL - BATUCO



23m



1h30m



1h7m

## QUINTA NORMAL - TILTIL



49m



2h30m



1h41m

Batuco

Colina

Valle Grande

Las Industrias

Quilicura

Renca

Matucana

Quinta Normal

L7

L5

bip!

INVERSIÓN TOTAL: 951 MMUSD

Empresa de los Ferrocarriles del Estado



# CONSTRUCCIÓN NUEVO PUENTE FERROVIARIO BIOBÍO



**984.073**  
Población beneficiada



**10**  
Comunas Atendidas



**11.031.362**  
Pasajeros por año



**3,2 KM**  
Totales de extensión



**1,9 km**  
Totales de longitud



**320 m**  
Nuevo tunel



**INVERSIÓN TOTAL: 268 MMUSD**

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

# EXTENSIÓN LIMACHE – QUILLOTA – LA CALERA



1.118.449

Población beneficiada



8

Comunas Atendidas



15

Nuevos Trenes



12.000.000

Pasajeros por año



26 KM

Totales de extensión



6

Estaciones

## LIMACHE – LA CALERA / Hora punta mañana



19m



55m



36m

## PUERTO - LA CALERA / Hora punta mañana



1h14m



3h11m



1h40m



INVERSIÓN TOTAL: 880 MMUSD

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

# MEJORAMIENTO CHILLÁN – ESTACIÓN CENTRAL



**2.000.000**  
Población beneficiada



**14**  
Comunas Atendidas



**6**  
Nuevos Trenes



**800.000**  
Pasajeros por año



**387 KM**  
Totales de extensión



**12**  
Estaciones

## SERVICIO EXPRESO



**3h40m**



**50m**



**2h40m**  
Ida y Vuelta

## SERVICIO REGULAR



**4h**



**5h**



**2h**  
Ida y Vuelta



**INVERSIÓN TOTAL: 150 MMUSD**

Empresa de los Ferrocarriles del Estado



# MEJORAMIENTO CHILLÁN – SANTIAGO / *Obras en desarrollo*



# AMPLIACIÓN CAPACIDAD Y EXTENSIÓN CORONEL – LOTA



**1.105.658**  
Población beneficiada



**3**  
Comunas Atendidas



**10**  
Nuevos Trenes



**10.000.000**  
Pasajeros por año



**9 KM**  
Totales de extensión



**5**  
Estaciones

## CONCEPCIÓN – LOTA



50m



1hr15m



25m



- **Ampliación de Capacidad Fase I:** Ejecución. Adquisición 10 trenes dobles, extensión andenes, vías, señalización y reforzamiento de catenarias.
- **Ampliación de Capacidad Fase II:** Factibilidad. Subestación eléctrica, nuevo taller y cocheras.
- **Extensión a Lota:** 4 paraderos nuevos (Coronel Sur, Chiflón, Cousiño, Lota) + 1 paradero estival (Playa Blanca).

**Inversión Total: 460 MMUSD**

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

# PLATAFORMA LOGÍSTICA FERRO PORTUARIA



## PROYECTOS

Proyecto Largo Plazo	Etapas Actual
Mejoramiento corredor para trenes 1.250 metros Doble Stack	Factibilidad
Centro de Intercambio Modal Metropolitano	Factibilidad



### 1 CORREDOR DE CARGA ALAMEDA- SAN ANTONIO



Segunda vía del corredor de carga para trenes de 1.250 m, para una velocidad operacional de 60 km/h.



Construcción 4 Túneles para doble vía y doble estiba (7.640 m).



Construcción de 30 km de nuevo trazado.



Desnivelación de 18 PAN.

### 2 CENTRO DE INTERCAMBIO MODAL



Edificios administrativos y operacionales.



Equipamiento para operación automatizada CIM.



Parrilla ferroviaria de 6 vías.

## PRÓXIMOS PASOS

- Estudios de Ingeniería de factibilidad & asesorías de ampliación del corredor de Carga para Trenes de 1250m.

Monto Inversión Etapa	UF 777.437
Monto Inversión Proyecto	UF 51.800.000

**INVERSIÓN ETAPA 1: 66 MMUSD**



# DUPLICAR LA CARGA FERROVIARIA

## MODELO DE CARGA OPEN ACCESS TRANSICIÓN HASTA DICIEMBRE 2027



*Contrato Open Access*



*Cumplir Niveles de Servicio*



*Terrenos*



*Control de tráfico y  
fiscalización*

## EMPRESAS PRIVADAS PORTEADORES FERROVIARIOS



*Material Rodante*



*Acuerdos Comerciales*



*Operación*





Chile relanza su **estrategia** ferroviaria para fortalecer el modo **carga**.



EFE adopta un **modelo** de acceso abierto, competitivo, transparente y **sostenible**.

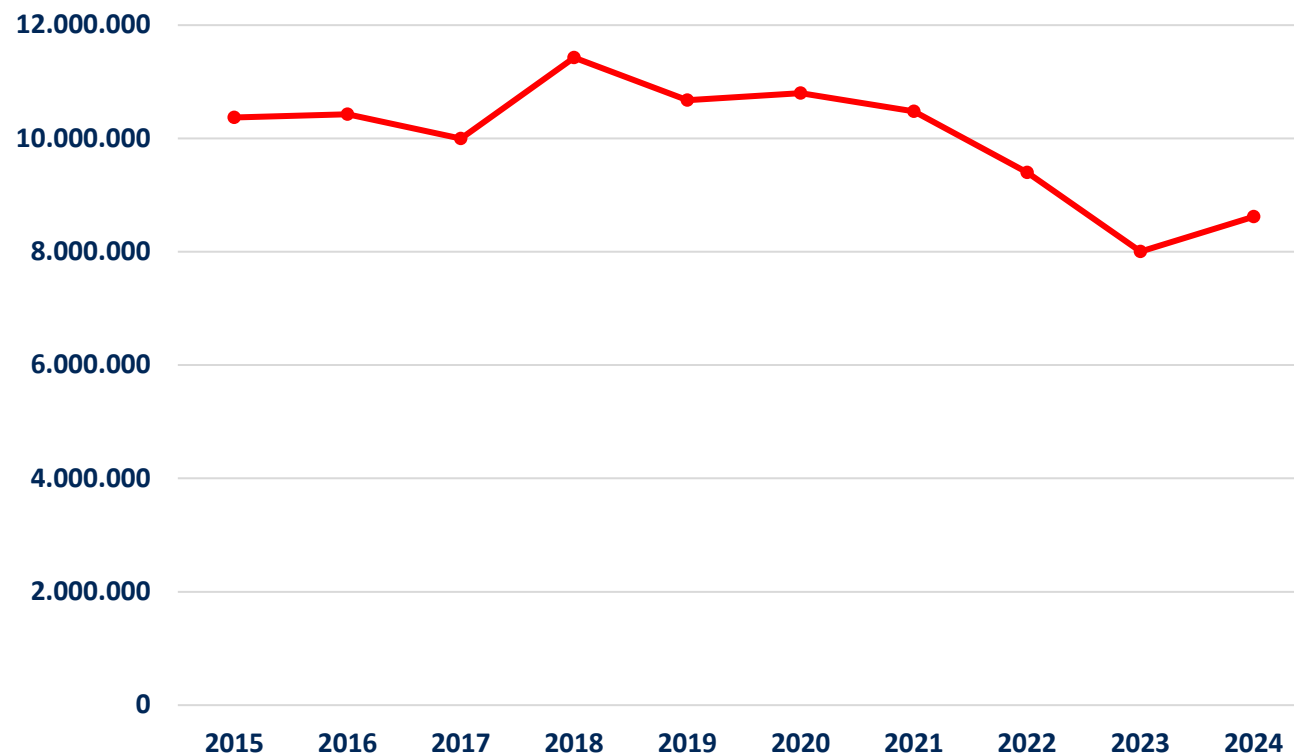


Oportunidad para inversionistas que quieran ingresar a un ecosistema regulado y en **crecimiento**.



# NECESIDAD NUEVO MODELO CONTRATO

VOLÚMEN TOTAL MOVILIZADO EN RED EFE (TONS)



**30  
AÑOS**  
Contrato  
1994-2024

**BARRERA  
11MM TONS**  
Volúmenes  
Estancados

**BARRERAS  
ENTRADA**  
Nuevos  
Porteadores

**93%  
VOLÚMEN**  
4 Clientes

**CAPACIDAD  
DE LA RED**  
Necesidad de  
eficientar

**NUEVAS  
INVERSIONES**  
Alinear  
Incentivos

# NUEVO OPEN ACCESS (2028 – 2048)



## AUMENTAR VOLÚMENES

Aumentar el volumen con sostenibilidad financiera

- Modificación de la **estructura tarifaria (bajo composición fija)**.
- **Igualdad de condiciones** para asignación canales (Mayor competitividad).



## INCENTIVAR INVERSIONES

Alinear incentivos para promover la inversión

- **Aumentos de inversión** en infraestructura generan **mayores niveles de tarifas**.
- Facilita **inversiones de privados** para **aumento de capacidades**.



## MAXIMIZAR USO INFRAESTRUCTURA

Definir un mecanismo de asignación de canales objetivo, eficiente, no discriminatorio

- Pago **Reserva de Capacidad** por **uso de canales**.
- Nuevo modelo de control y monitoreo de **cumplimiento de itinerarios**.



## MANTENIMIENTO EFICIENTE

Control y responsabilidad solo sobre tramos en operación y según intensidades y estándares de uso

- Modelo de Reserva de Capacidad por uso canales permite **mejor control y planificación de mantención** según intensidades de uso.



## MODERNIZAR MODELO TARIFARIO

Preponderancia variable y acorde a niveles de servicios

- Preponderancia a la **componente variable (80%)**.
- Niveles de tarifas acordes a los niveles de servicios de la red (largo, peso-eje, velocidad).



## MEJORAR CONTROL OPERACIONAL

Definir un estándar de uso de la vía por parte de los portadores

- Incluye **desincentivos (multas)** por incumplimientos en itinerarios y estándar.
- Incluye **incentivos (descuentos)** por buen comportamiento.



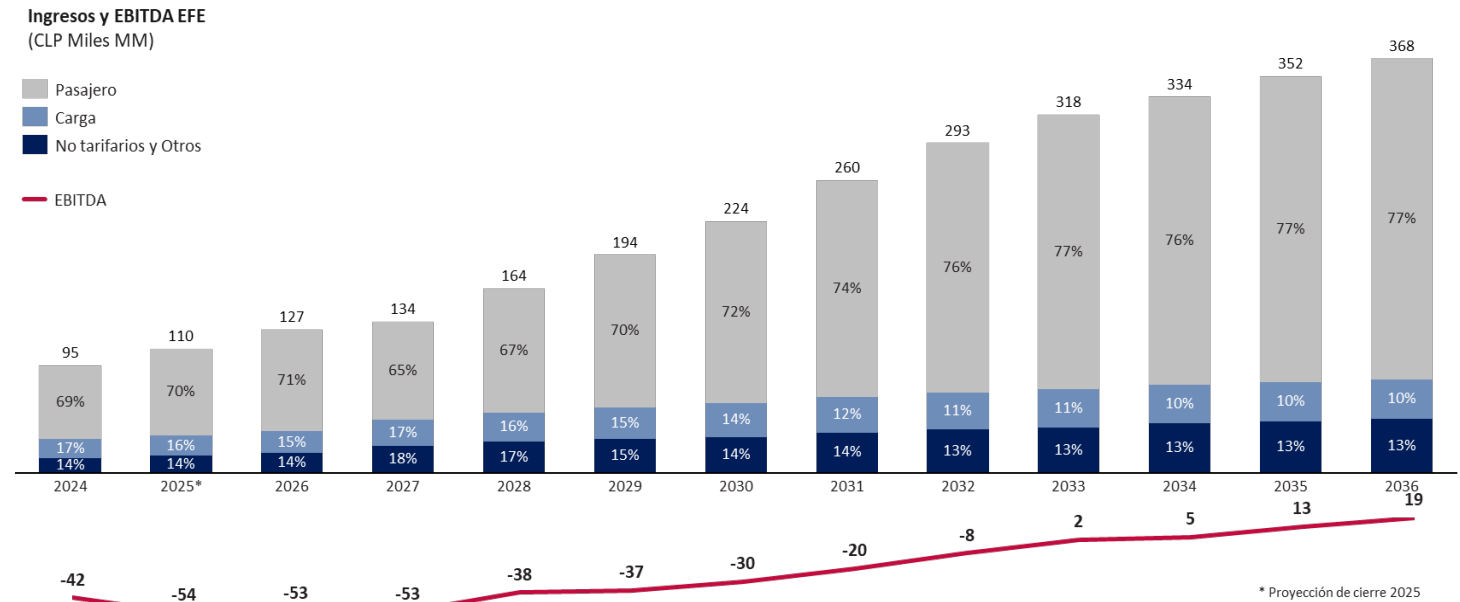
## PROMOVER LA INTEGRACIÓN LOGÍSTICA

Definir un modelo que facilite la integración del tren a la cadena logística

- Procedimiento para **facilitar asociación Público Privada**
- Promueve la intermodalidad (Política de Terrenos Logísticos)

## Negocios No Tarifarios, Mantenimiento y Nuevas Tecnologías

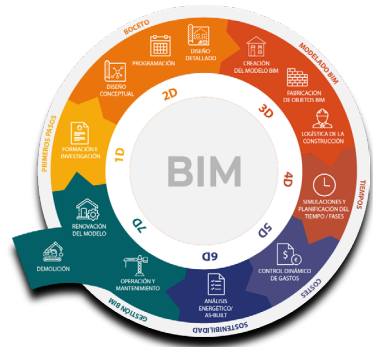
- Además de cumplir con nuestras metas
- De triplicar pasajeros y duplicar la carga
- Duplicar los ingresos no tarifarios a 2032
- Consolidarnos como referentes en el uso estratégico de nuestra infraestructura para impulsar nuevos negocios y servicios de alto valor público y comercial
- Transitar de un mantenimiento correctivo a uno predictivo
- Optimizando los costos operacionales
- Utilización de nuevas tecnologías
- Mejorando la seguridad y acompañar la transformación Digital





# TRANSFORMACIÓN DIGITAL

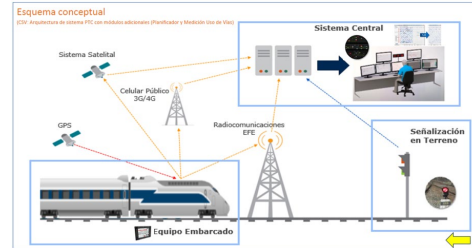
## Desarrollos en digitalización, tecnologías y sistemas en 4 frentes



### METODOLOGÍA BIM

EFE ha seleccionado los primeros proyectos pilotos para la incorporación de BIM en la definición de sus bases técnicas con el desarrollo de la **1ª guía BIM de EFE**.

En los proyectos TAM y TSB dicha metodología se utilizará como una herramienta mas para la gestión y coordinación de las



### ERTMS SISTEMA DE GESTIÓN DEL TRÁFICO FERROVIARIO

EFE se enfoca actualmente en el proceso implementación de un nuevo Sistema de Señalización de última generación que modernizará la gestión del tráfico de trenes de la red EFE, permitiendo mejorar la movilización del material rodante (MR), con mayor seguridad, y apoyar la gestión de mantenimiento de nuestra infraestructura férrea mediante información digital.



### MONITOREO Y SUPERVISIÓN CONTINUA DE LA INFRAESTRUCTURA

Contamos con un **Centro de Monitoreo** para la supervisión permanente de la infraestructura.

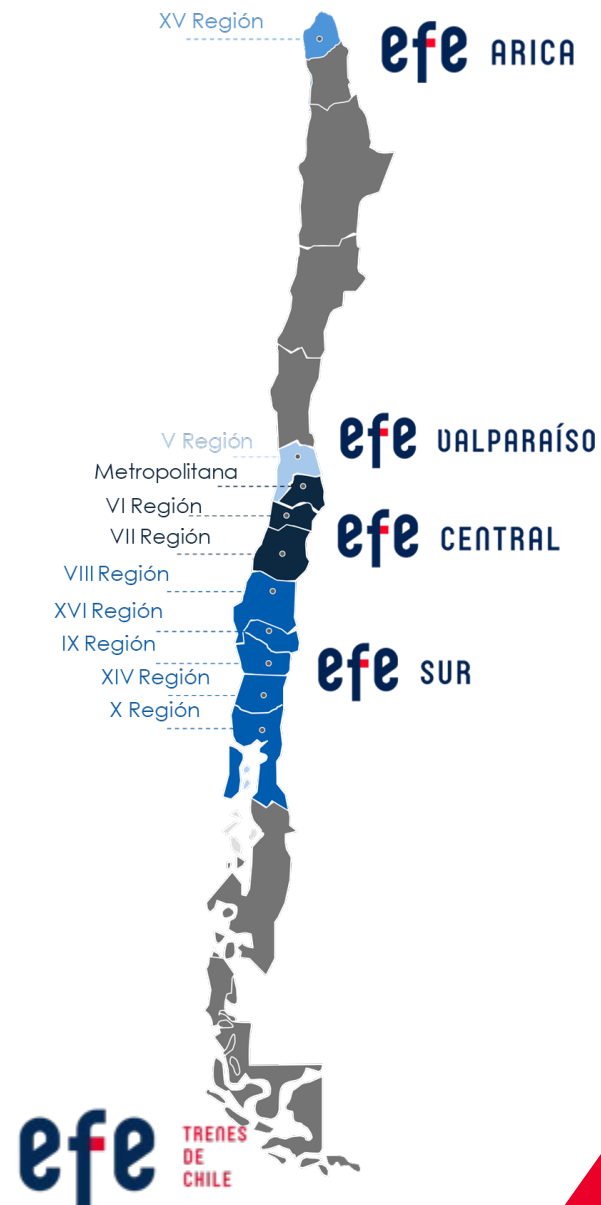
Instalado a partir del 2023, en funcionamiento durante todos los días del año 24x7, con el fin de tener un estado en tiempo real de la disponibilidad de la infraestructura para una adecuada operación, segura y confiable.



### NUEVO MEDIO DE PAGO

Estamos trabajando en un nuevo sistema de medios de pago para EFE, que considera una **nueva tarjeta (CONECTA)**, la **tecnología EMV** que espera ofrecer una nueva alternativa de pago y acceso al servicio ferroviario, sin tener que usar o cargar la tarjeta de transporte de EFE, y próximamente los **códigos QR**. El objetivo es ampliar las alternativas de pago, eliminando barreras de acceso al servicio y ofreciendo al pasajero actual múltiples opciones para que utilice la que le resulte más cómoda y conveniente.

# Planificación de los Proyectos de Inversión EFE: resultados al 2035



**562 km** de vías férreas se habilitarán



**80** Nuevos trenes en operación



**62** Nuevas estaciones + 12 nuevos paraderos



**1.955 km** Habilitación de control por Señalización Virtual (CSV)



**3X** millones de pasajeros transportados (150 Millones de pax/año)



**2X** MM TKBC de carga transportada en nuestra red (6 millones)

## ***FACTORES CLAVES DE EJECUCIÓN***

- Visión de Estado
- Fortalecimiento organizacional
- Financiamiento a largo plazo
- Protección de la infraestructura
- Modernización de Mantenimiento
- Participación de empresas globales
- Transformación Digital
- Certificación ISO 9000 servicios pasajeros

***LOS PLANES PARA LOS PRÓXIMOS  
5 AÑOS PERMITIRÁN POSICIONAR  
A EFE COMO UNA EMPRESA LÍDER  
EN TRANSPORTE, CUMPLIENDO SUS  
OBJETIVOS COMERCIALES, SOCIALES  
Y FINANCIEROS.***



# EFE TRENES DE CHILE

## ROL DEL FERROCARRIL, CONECTIVIDAD Y FUTURO



**Cristián Gonzalez Labra**  
Consultor de Estrategia y Negocios  
EFE Trenes de Chile

---