

**30**  
años



# Ecosistema Metro:

más que transporte, un modelo de ciudad.

**38** Congreso Anual  
Asamblea General de ALAMYS  
16 al 20 de noviembre 2025 - Lima, Perú.



# Metro de Medellín

Empresa Industrial y comercial del Estado

Negocios  
Metro de Medellín



**50%**

Alcaldía de  
Medellín

**Orgullosos  
de ser  
100% públicos**

**50%**

Gobernación  
de  
Antioquia



# Experiencia Metro

Negocios  
Metro de Medellín



**30  
años**

operando y administrando  
sistemas de transporte masivo.

**36  
años**

convirtiendo la Cultura Metro en  
modelo de relacionamiento  
positivo.

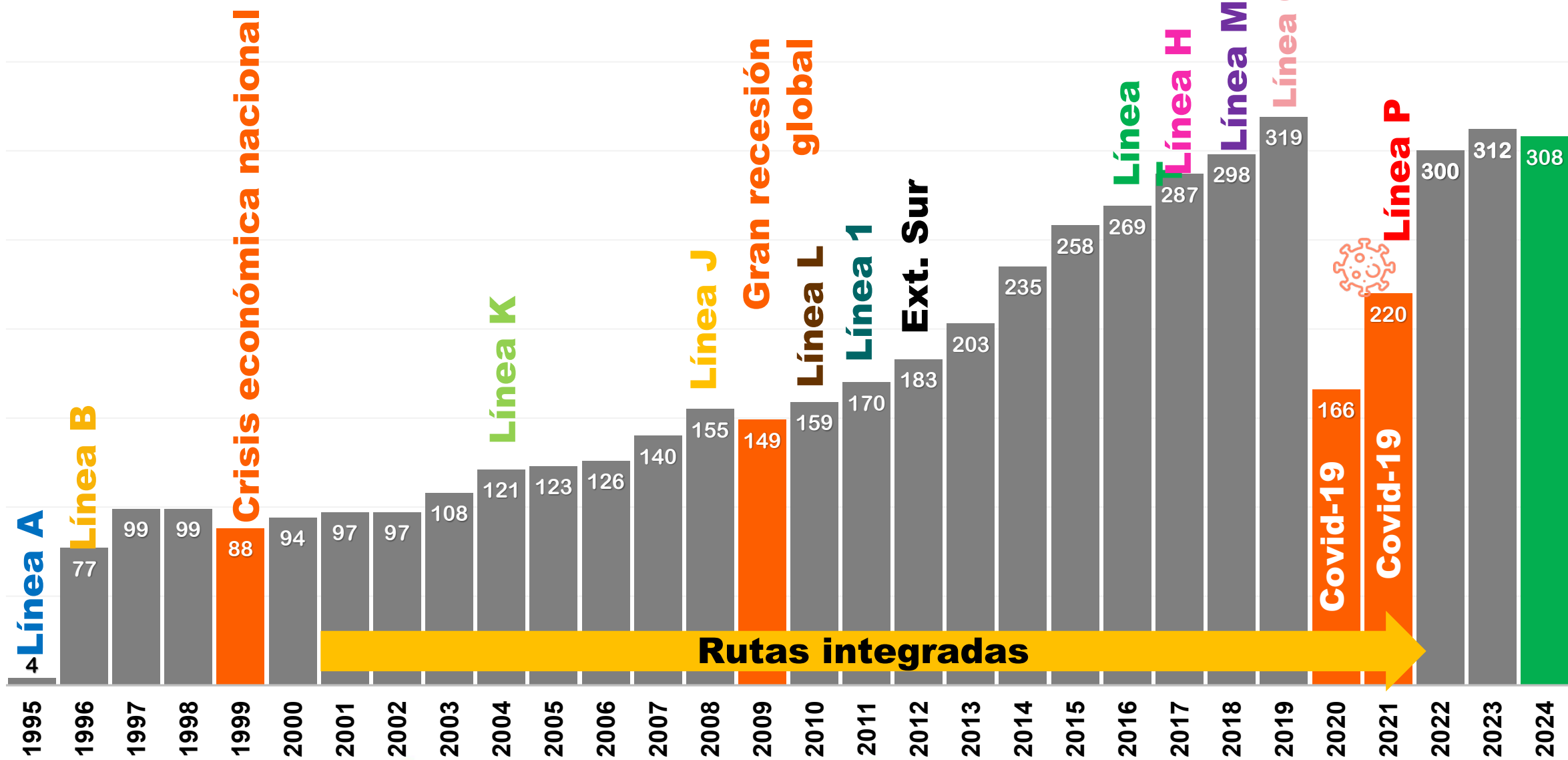
**1,2  
millones**

de usuarios aproximadamente movilizados  
cada día de manera rápida y eficiente.

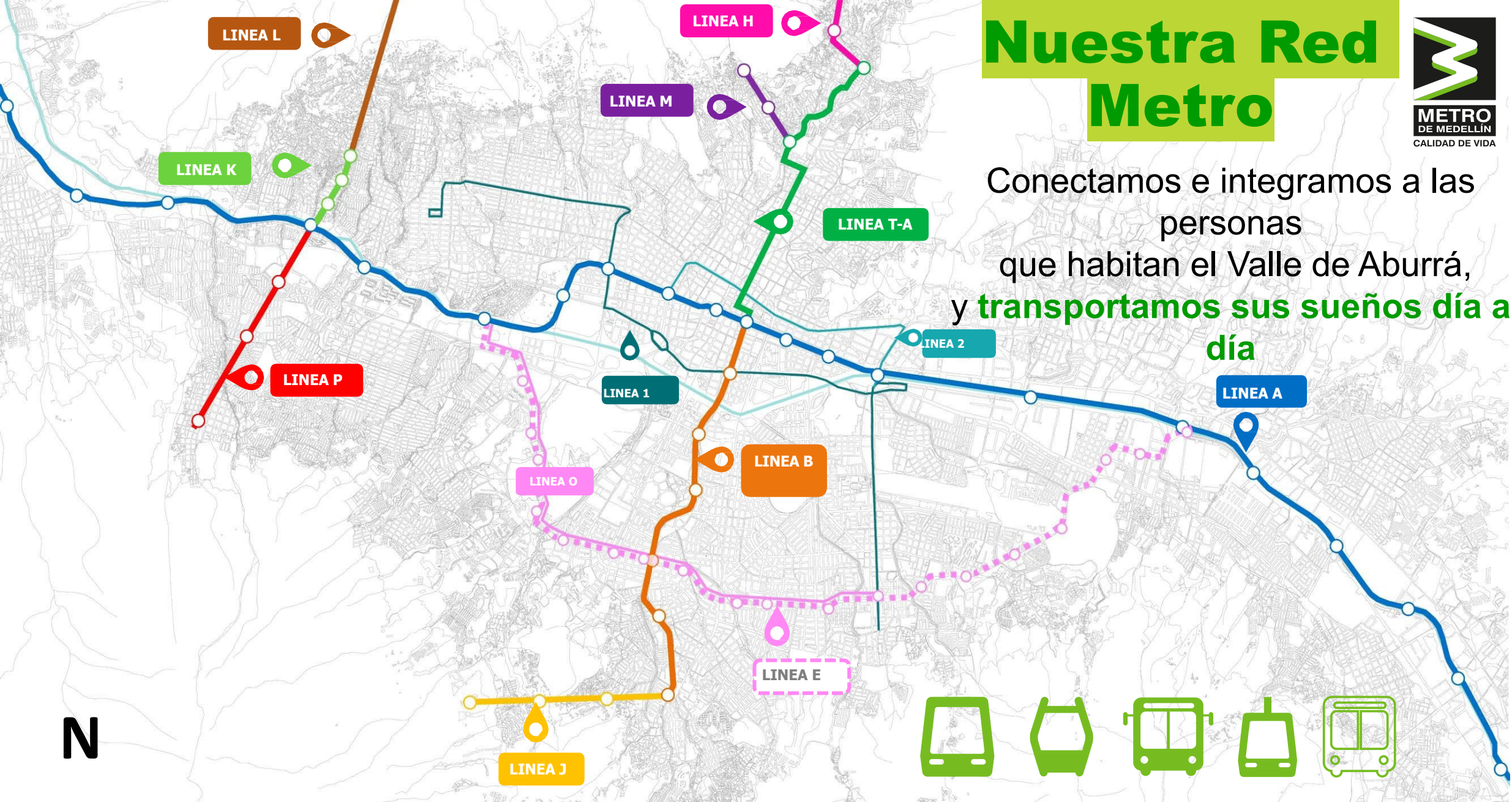




# Personas movilizadas por año







# Nuestra Red Metro



Conectamos e integramos a las personas que habitan el Valle de Aburrá, y **transportamos sus sueños día a día**







Metro



Negocios   
Metro de Medellín



Buses

# Movilidad sostenible



Cables



Tranvía



# Ingresos

**Tarifarios: 87,22%**

**No tarifarios: 12,78%**

**2015**

**2023**

**2030**

**Tarifarios: 96,5%**

**No tarifarios: 3,5%**

**Tarifarios: 81,5%**

**No tarifarios: 18,5%**

Negocios  
Metro de Medellín



A

Caribe

A Tricentenario  
Hacia Tricentenario  
Niquía





# Ingresos

Negocios   
Metro de Medellín



**Potencial:  
US\$59.1 M**

**US\$3.6 M**

**2015**

**2023**

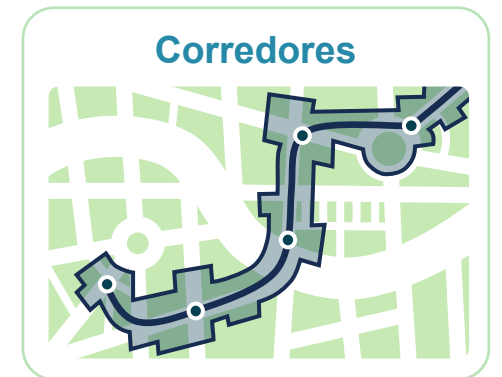
**US\$21.4 M**

**2030**





# Corredores de movilidad







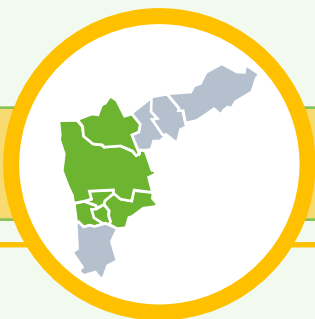
# Hoja de ruta Plan de Expansión del Sistema

30 años



## Sistema actual - 2025

Área Metropolitana del Valle de Aburrá  
(6 municipios)



12 corredores  
1 operación de  
Sistema internacional  
(Quito)

## Corto plazo - 2030

Área Metropolitana del Valle de Aburrá  
(10 municipios)



4 corredores urbanos de movilidad

- Metro de la 60
- Tren del Río
- Corredor Sur Metroplús
- Corredor San Antonio de Prado

## Mediano plazo - 2040

Área Metropolitana del Valle de Aburrá y subregiones Oriente y Occidente  
(17 municipios)



13 corredores urbanos de movilidad que conectan con:

- Oriente (Aeropuerto Internacional JMC)
- Occidente.

## Largo plazo - 2050

Departamento de Antioquia  
(102 municipios)



31 líneas de deseo Metro a nivel regional.

28 líneas y corredores derivados de proyectos regionales

29 líneas y corredores Metro y otros proyectos en Región Central (Nivel 2).



Desarrollo de corredores urbanos de movilidad bajo metodología DOT.





# Enfoque DOT en Metro de Medellín para la planeación del territorio y las infraestructuras de transporte

Aumento de la **capacidad de transporte y de la intermodalidad.**

- Desarrollo de proyectos de intermodalidad de estaciones
- Desarrollo de estaciones con actividades complementarias
- Plan de Expansión



Promoción del **uso eficiente del suelo** en el área de la estación y sus alrededores.

- Revisión y ajuste del POT de Medellín
- Desarrollo de instrumentos de gestión
- Estructuración de corredores
- Desarrollo de proyectos inmobiliarios





# Marco Conceptual Desarrollo Orientado al Transporte



Planeación de  
infraestructura  
para la movilidad



Planeación del  
desarrollo  
urbano



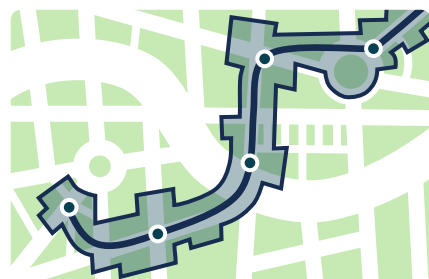
Generación de  
oportunidades urbanas  
para el financiamiento del  
sistema de movilidad



**Metodología para  
planificación y  
gestión de  
corredores urbanos  
de movilidad**

## Escalas de intervención de Proyectos DOT

### 1. Corredores



### 2. Área de influencia Estación



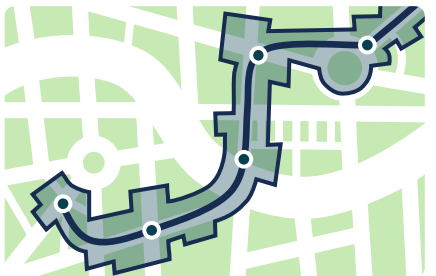
### 3. Transferencia intermodal





# Plan Expansión Metropolitano

## 2. Corredores

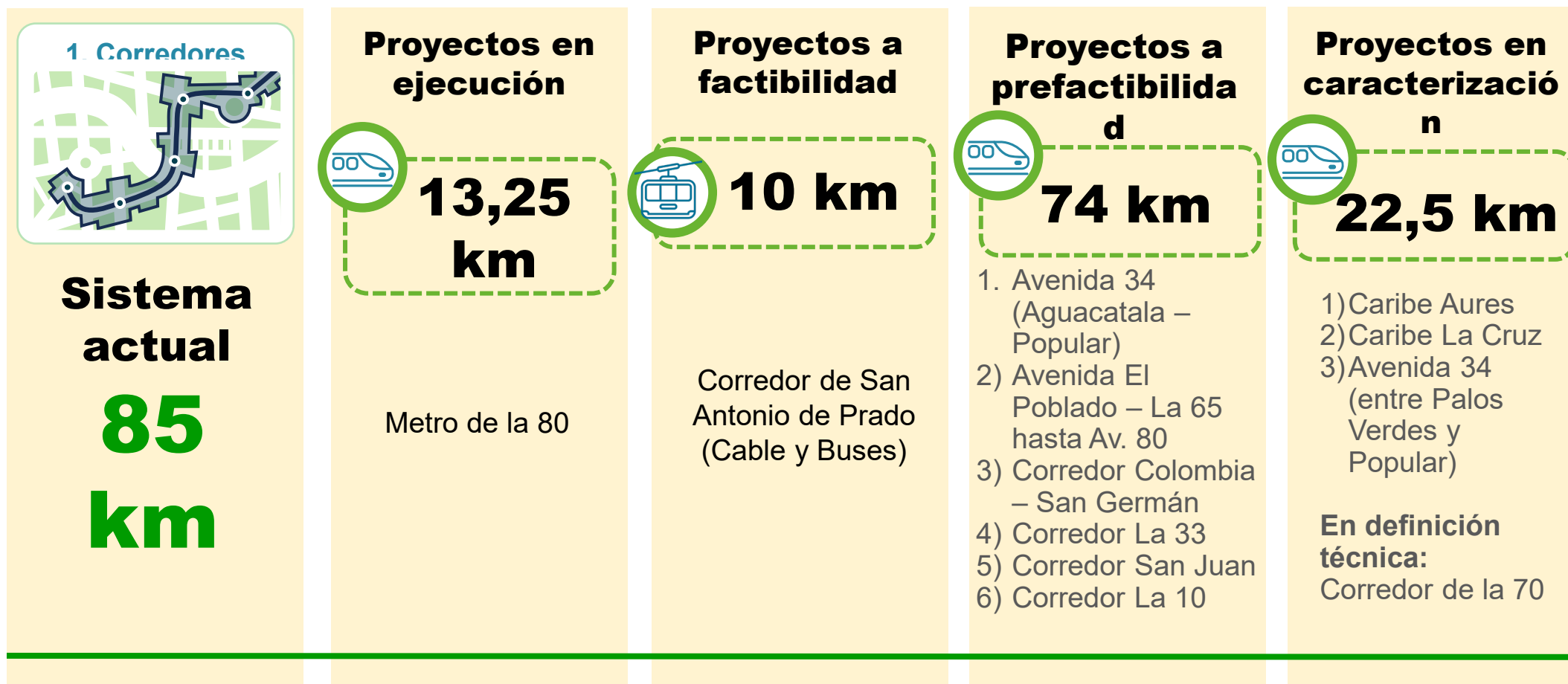






# Portafolio de Proyectos Estratégicos Metropolitanos

**30**  
años



30  
años

### 1. Corredores Estructurantes

1. Avenida 34 entre Aguacatala – Popular
2. Línea S (Avenida El Poblado) + La 65 hasta La 80
3. Corredor Colombia – San German
4. Corredor La 33
5. Corredor San Juan
6. Corredor La 10
7. Corredor de la 70
8. Corredor Colombia – hasta la 80

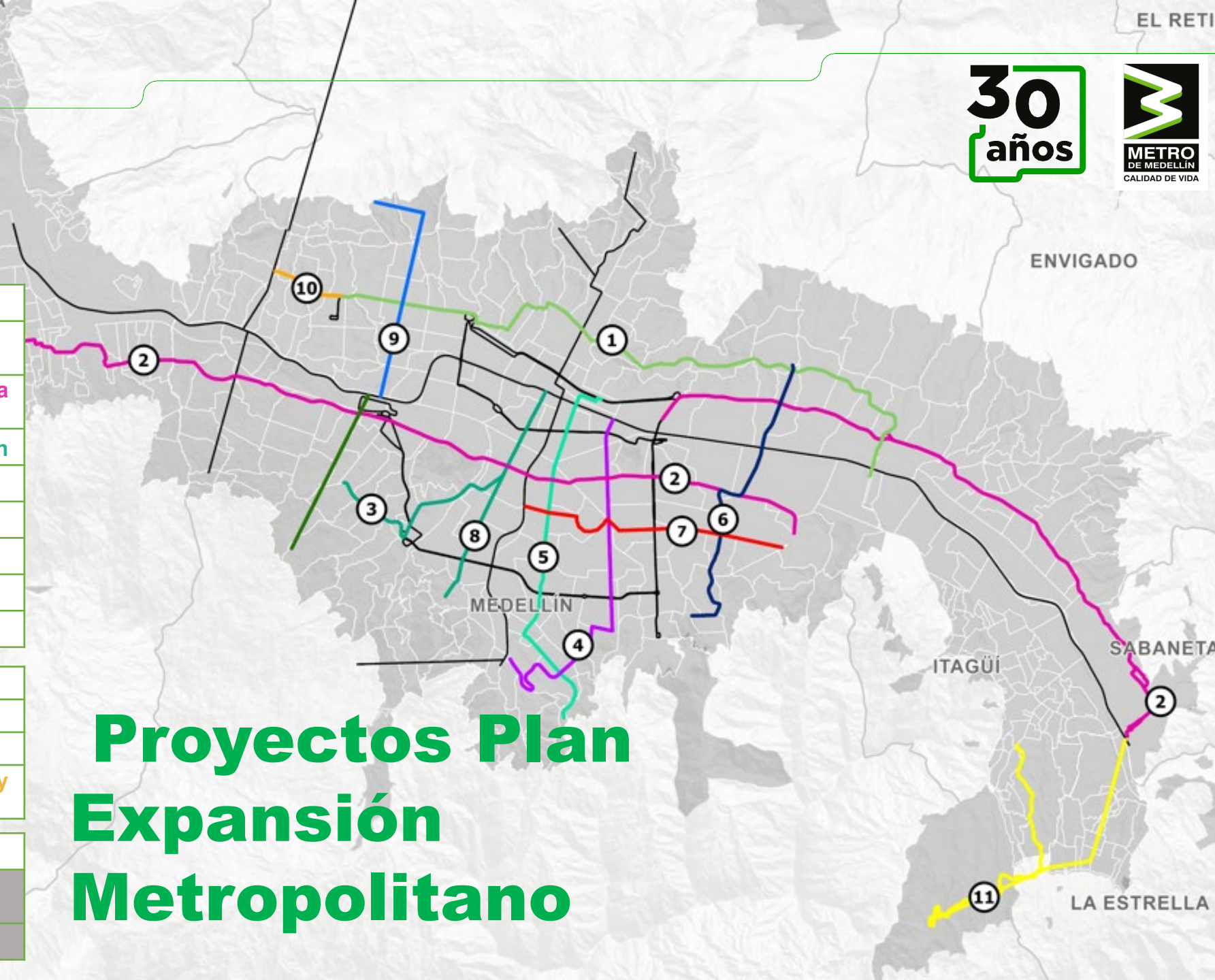
### 2. Convenio tripartito

8. Caribe Aures
9. Caribe La Cruz
10. Avenida 34 (entre Palos Verdes y Popular)

### 3. Corredor San Antonio de Prado

11. Cable San Antonio – Estación la Estrella
11. BRT San Antonio - Ditaíres

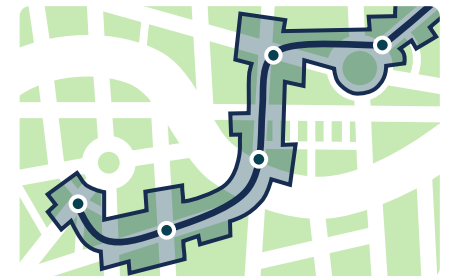
# Proyectos Plan Expansión Metropolitano





# Plan Expansión Regional

## 2. Corredores





# Portafolio de Proyectos Estratégicos Regionales

**30**  
años



1. Corredores



**Sistema  
actual**

**85 km**

**Proyectos en  
factibilidad**



**64 km**

1) Tren del Río

**Proyectos prefactibilidad**



**902 km**

- 2. Conexión Oriente Las Palmas –Túnel –  
Aeropuerto JMC
- 3. Corredor Magdalena – Urabá
- 4. Tren a Urabá (Mutatá - Turbo)
- 5. Tren del Café
- 6. Tren Verde

**Total 1.051 km**



# Corredores Estructurantes de Transporte Regionales

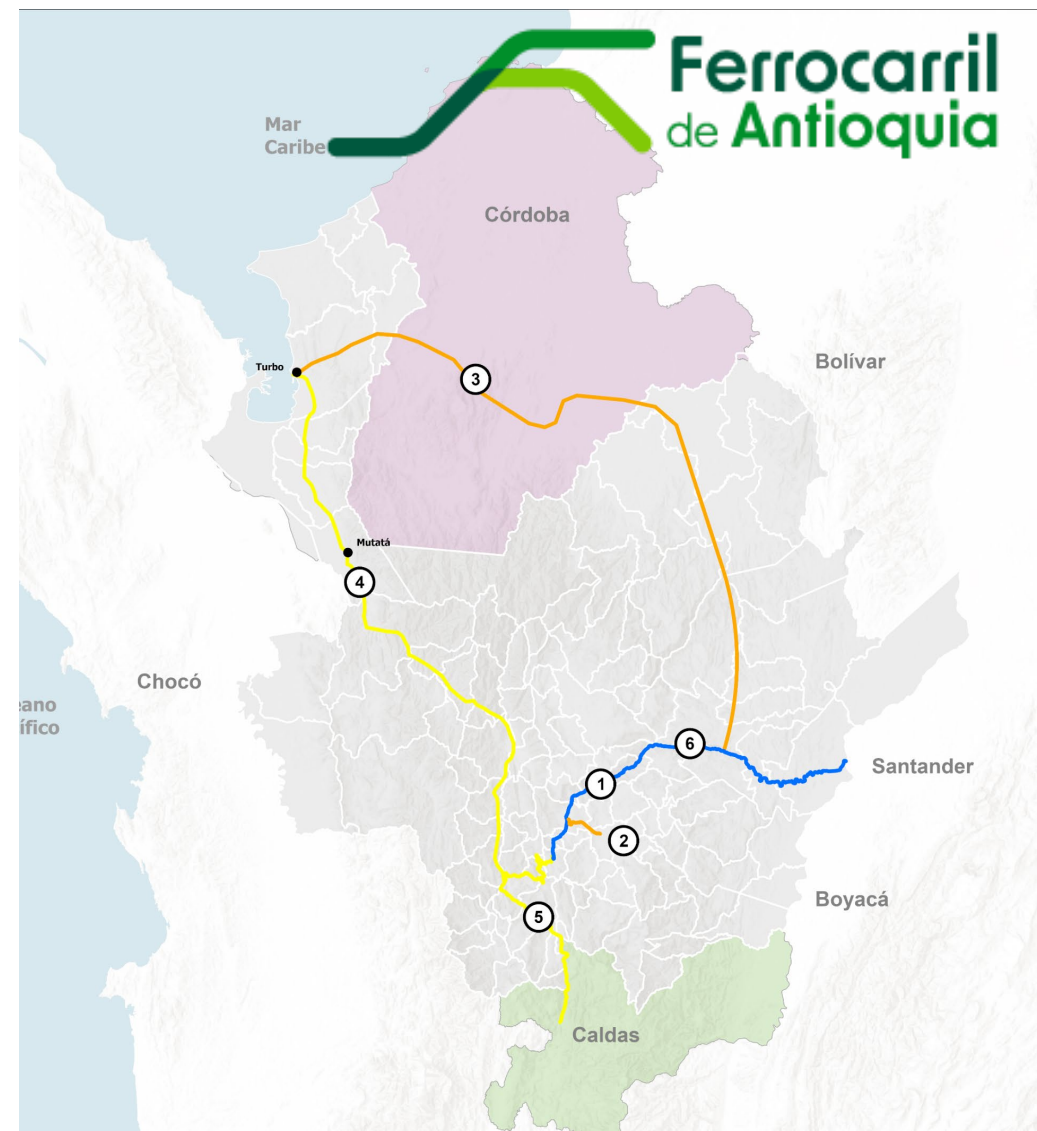


## \*Corredores Regionales

- 1) Línea F (Tren del Río)
- 2) Conexión Oriente Aeropuerto JMC
- 3) Corredor Magdalena – Urabá
- 4) Tren a Urabá (Mutatá - Turbo)
- 5) Tren del Café (Primavera – Camailito)
- 6) Tren Verde (Barbosa – Puerto Berrio)

### CONVENCIONES

- RAP del Agua y la Montaña (Antioquia-Caldas)
- RAP de la Paz, la Vida y la No violencia (Antioquia-Córdoba)



# Así generamos valor:

Negocios   
Metro de Medellín



Contribuir a la calidad de vida de los ciudadanos y expandir la Cultura Metro, hoy hemos llegado a 7 países.





# Así generamos valor:



Ampliar nuestra oferta con servicios de valor que superan las expectativas



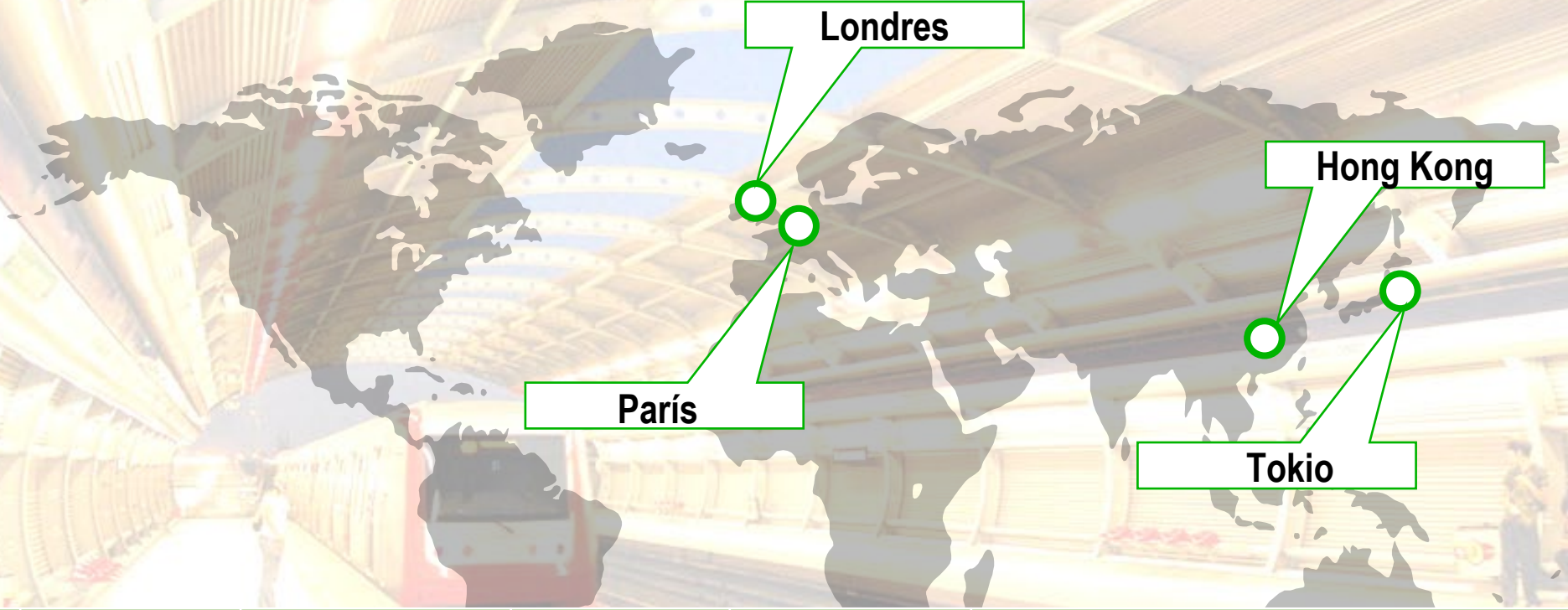
# Así generamos valor:

**Transformar la ciudad,  
impulsando el desarrollo  
urbano sostenible y generando  
nuevos espacios públicos**





Tendencias negocios no tarifarios



Ciudad	PAX por año (millones)	Ingresos tarifarios (millones USD)	Ingresos no tarifarios	% Ingresos no tarifarios/ tarifarios	Tipos de negocios no tarifarios
Londres	1.026	\$ 5.400	\$ 2.100	38,9%	Inmobiliario, publicidad
Tokio	3.175,5	\$ 1.971	\$ 117	5%	Inmobiliario, comercio
Hong Kong	1.897	\$ 2.577	\$ 1.305	50%	Inmobiliario, Recaudo, Op. de transporte internacionales
París	1.520	\$ 5.634	\$1.312	25%	Inmobiliario, Recaudo, Op. transportes internacionales



# Portafolio Negocios Metro



**Desarrollo urbano e inmobiliario de ciudad**

**Captura de valor**



**Conectamos personas y territorios con el medio de pago Cívica**

**Ecosistemas de pago**



**Compartimos conocimiento y somos referente nacional e internacional**

**Consultorías y formaciones**



# Grupos de interés

30  
años



Usuarios



Gente Metro



Clientes comerciales



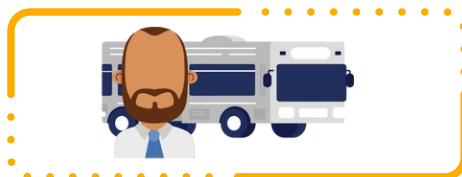
Comunidad



Proveedores



Transportadores



Aliados



Socios y Junta Directiva



Sindicato



Gremios y asociaciones



Estado



Periodistas y líderes de Opinión



 Grupos de interés con énfasis en los negocios no tarifarios

# Grupos de interés

30  
años



Usuarios



Gente Metro



Clientes comerciales



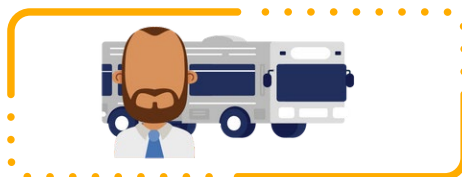
Comunidad



Proveedores



Transportadores



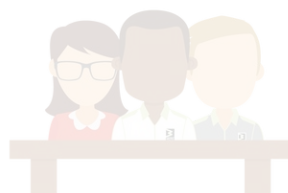
Aliados



Socios y Junta Directiva



Sindicato



Gremios y asociaciones



Estado



Periodistas y líderes de Opinión



 Grupos de interés con énfasis en los negocios no tarifarios



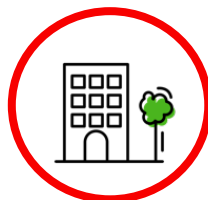
**30**  
años



# Nuestras capacidades nos permiten **entregar valor**



Aprovechamiento  
del espacio  
público



Desarrollo  
inmobiliario



Gestión  
predial



Instrumentos  
de gestión



Operaciones  
urbanas



Publicidad y  
telecomunicaciones



Renta  
inmobiliaria



# Niquía 1983







**Niquía 2023**



# Publicidad





# Publicidad



9.891 M2 de publicidad fija

198 M2 de publicidad digital





# Autoservicios





# Renta Inmobiliaria

Negocios   
Metro de Medellín 



**530 espacios comerciales**

**15.400 M2 de área rentable**



## Horizonte 2030

**42.636 m<sup>2</sup>** en  
espacio público

**128.456 m<sup>2</sup>**  
en comercio y  
servicios

**52.556** empleos  
generados

**2.028** viviendas  
construidas

**\$23.876 millones**  
Impuesto Predial / año a la  
entrega del proyecto

**187.457 m<sup>2</sup>** en  
comercio y servicios

**2.484** viviendas  
construidas

**22.896** empleos  
generados

**Gestión de las operaciones y  
los proyectos ubicados en  
Medellín, en el CEA**

**13.273 m<sup>2</sup>** en  
espacio público en  
proyectos y  
operaciones

## Horizonte 2027



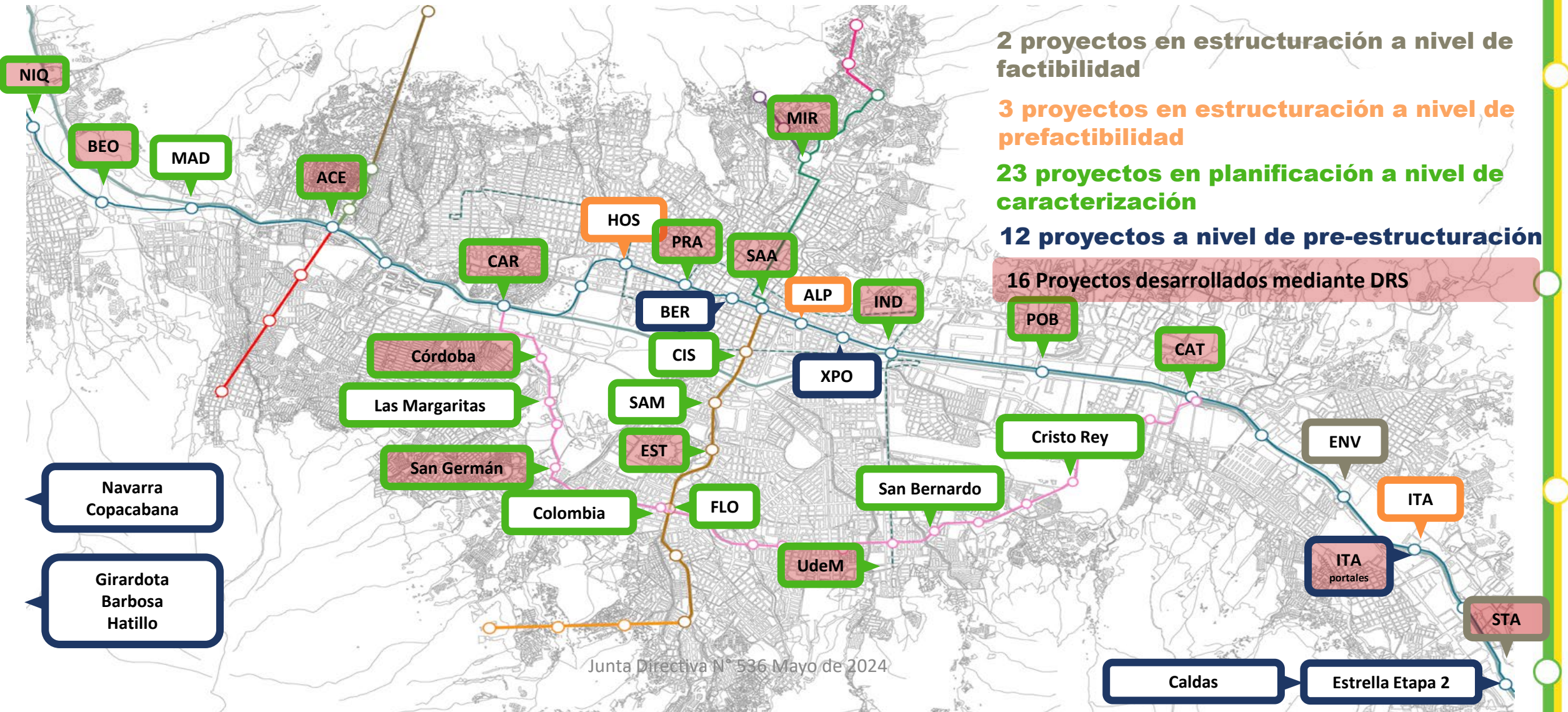


# Desarrollo urbano e inmobiliario de ciudad

Captura de valor



# 40 iniciativas para el desarrollo de proyectos inmobiliarios





# Tienda Metro





# Nuestras capacidades nos permiten **conectar territorios**



Recaudo  
electrónico



Servicios  
empresariales



Aplicación  
Multiservicios

**30**  
años





### Modernización Cívica

- Nuevas máquinas recarga
- Mejora de experiencia App Cívica
- Pagos con tarjeta débito y crédito
- Interoperabilidad

### Fabrica Desarrollo In-House

- Tarifas diferenciales
- Personalización con biometría

**3.287** buses con  
recaudo Cívica

**723 mil pasajeros**  
día

**Horizonte**  
**2027**

Implementar recaudo  
electrónico Cívica en el  
**75%** de los buses sin  
recaudo electrónico  
Valle de Aburrá

**Horizonte**  
**2030**



# App Cívica





760.000 usuarios registrados



Pasar Plata



Hacer Pagos



Recargar Pagos



Sacar plata



Funcionalidades  
Mifare

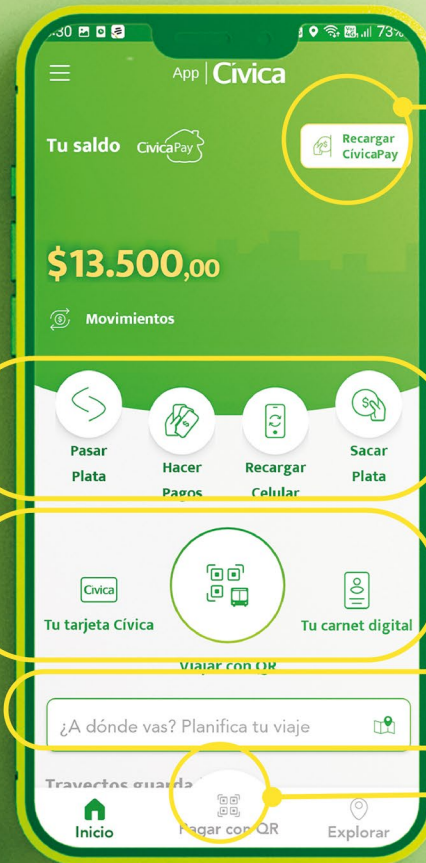


Vistar con QR



Carnet Digital

Recargar CívicaPay en  
Taquilla del Metro



App de Propiedad del Metro de  
Medellín con conexión a los servicios  
de Billetera digital de DaviPlata

Negocios   
Metro de Medellín 



Recargar CívicaPay  
cualquier banco PSE



Planificador de viajes  
(Viajes integrados)



Pagar con QR



Lugares cercanos

Scroll





**Cívicas conmemorativas**





**Recaudo electrónico**



# Nuestras capacidades nos permiten **compartir conocimiento**

**30**  
años



**Soluciones de  
movilidad**



**Cultura Metro**



**Asistencia  
técnica**



**Formaciones y  
capacitaciones**



**Gestión de  
sistemas de  
transporte**



**Gerencia de  
proyectos**





# Metro de Quito





# Metro de Quito

## Primera operación internacional

Negocios   
Metro de Medellín



**EOMMT - Empresa Operadora**



**Operación del sistema desde el 1 de diciembre de 2023 y por 5 años más.**



**Asistencias técnicas en Cultura, Gestión social, Servicio al Cliente y recaudo.**



**Más de 105 millones de viajes desde 2023 y dividendos por \$16.798 millones de pesos.**



**Generación de más de 600 empleos.**



# Consultorías y formaciones más relevantes

## Internacionales

- **2022–2023:** Cultura Metro a la EOMMT, Empresa Operadora Metro de Medellín Transdev. Es la empresa que opera la primera línea de Metro en Quito.
- **2022-2023:** Formación ferroviaria a Instituto Tecno ecuatoriano-Ecuador
- **2022-2023:** Formación de conductores para vehículos tranviarios, Tren de Cochabamba Bolivia.
- **2022-2023:** Auditoría de cables Aerovía Guayaquil
- **2021:** Consultoría en gestión de riesgos para cables en Lima

## Nacionales

- **2024:** Consultoría para el Ministerio de Transporte en formación técnica ferroviaria
- **2024:** Consultoría en cultura para Regiotram de occidente – Cultura Regio
- **2023:** Interventoría de dos cables aéreos con el IDU (Instituto de Desarrollo Urbano) Bogotá.
- **2022:** Pasantías de temas ferroviarios para CFRO, concesionario de Regiotram
- **2022** Pasantía de temas electromagnéticos para WSP, empresa diseñadora de Metro de Bogotá
- **2021:** Consultoría de estructuración al Ferrocarril de Antioquia
- **2021:** Consultoría de Prefactibilidad cables Bogotá con el IDU (Instituto de Desarrollo Urbano).



# Formaciones

Inducción servidores nuevos 2025



# Venta de chatarra y otras fuentes de aprovechamiento

Para el año 2025 se han realizado 5 procesos de subastas donde se han subastado diferentes elementos entre ellos rieles, ruedas, ejes y chatarra mixta con un valor de **US\$147.000**





# Retos normativos

## Ampliar el objeto, incluyendo habilitaciones como:

- Ampliar territorialidad más allá del Valle de Aburrá.
- Sistemas de transporte de Pasajeros y carga.
- Participación de la cadena inmobiliaria más allá del radio de los bienes del sistema en el Valle de Aburrá.
- Monetización de datos.
- Amplias facultades para innovación abierta e inversión en tecnología.
- Servicios financieros.
- Operador tecnológico otros sistemas de transporte.
- Telecomunicaciones.
- Cultura, Turismo y Energía.
- Facultades claras para asociarnos

## Actualización manual de contratación

**30**  
años



# Gracias :)

**Andrés Mira Uribe**  
**Gerente de Planeación**  
**[amira@metrodemedellin.gov.co](mailto:amira@metrodemedellin.gov.co)**  
**+57 350 243 71 72**

