



Mejores prácticas de los sistemas férreos en planes de infraestructuras // Boas práticas de sistemas ferroviários em planos de infraestrutura Metro de Medellín (miércoles agosto 31, 2022, 05:27:58)

Estimados socios de ALAMYS,

Nos encontramos realizando una revisión y análisis sobre la implementación de mejores prácticas en temas de planes de Infraestructuras, planes de actualización de equipos y organigramas (estructura administrativa) en los sistemas férreos, es por eso que requerimos de su apoyo con la siguiente información:

- ¿Quién administra o qué área lidera los planes a largo plazo para las actualización o cambios de equipos, herramientas y actividades de alto impacto para la operación de los sistemas ferroviarios?
- ¿Quién administra o qué área lidera los planes de intervención, mantenimiento y ampliación de la Infraestructura física?
- ¿Qué gerencias, departamentos, áreas o grupos de trabajo integran o lideran la operación y el mantenimiento?

Adicionalmente, podrían compartirnos su estructura organizacional, Estructura administrativa u organigramas.

Estamos realizando uma revisão e análise sobre a implementação das melhores práticas em termos de planos de infraestrutura, planos de atualização de equipamentos e organogramas (estrutura administrativa) nos sistemas ferroviários, motivo pelo qual solicitamos o seu apoio com as seguintes informações:

- Quem gerencia ou qual área lidera os planos de longo prazo para atualização ou troca de equipamentos, ferramentas e atividades de alto impacto para a operação dos sistemas ferroviários?
- Quem gere ou que área lidera os planos de intervenção, manutenção e ampliação da infraestrutura física?
- Que gerências, departamentos, áreas ou grupos de trabalho compõem ou conduzem a operação e manutenção?

Além disso, eles podem compartilhar sua estrutura organizacional, estrutura administrativa ou organogramas



Respuesta de Metro de Barcelona – Resposta do Metrô de Barcelona

ES:

¿Quién administra o qué área lidera los planes a largo plazo para las actualización o cambios de equipos, herramientas y actividades de alto impacto para la operación de los sistemas ferroviarios?

Las decisiones en cuanto a la necesidad de equipo (herramienta) se toman dentro de metro, en cada dirección responsable de acuerdo siempre con el comité de dirección del metro.

¿Quién administra o qué área lidera los planes de intervención, mantenimiento y ampliación de la Infraestructura física?

La administración de ampliaciones de la infraestructura física a nivel ampliaciones de red está en manos de organismos gubernamentales, en cuanto a planes de mantenimiento se toman dentro de la dirección de infraestructuras (dentro del equipo de la dirección de metro)

¿Qué gerencias, departamentos, áreas o grupos de trabajo integran o lideran la operación y el mantenimiento?

Operación: Dirección de operaciones de línea

Mantenimiento:

Dirección de material móvil

Dirección de sistemas

Dirección de infraestructuras

PT:

Quem gerencia ou que área lidera os planos de longo prazo para atualização ou troca de equipamentos, ferramentas e atividades de alto impacto para a operação dos sistemas ferroviários?

As decisões quanto à necessidade de equipamentos (ferramentas) são tomadas dentro do metrô, em cada direção responsável sempre em acordo com o comitê gestor do metrô.

Quem gere ou que área lidera os planos de intervenção, manutenção e expansão das infraestruturas físicas?

A administração das ampliações da infraestrutura física no nível da expansão da rede está a cargo dos órgãos governamentais, já os planos de manutenção são feitos dentro do departamento de infraestrutura (dentro da equipe gestora do metrô).



Que gerências, departamentos, áreas ou grupos de trabalho compõem ou conduzem a operação e manutenção?

Operação: Direção das operações de linha

Manutenção:

Gestão de material rodante

gerenciamento de sistemas

departamento de infraestrutura

Respuesta de Metro de México DF – Resposta do Metrô de México DF

ES:

¿Quién administra o qué área lidera los planes de intervención, mantenimiento y ampliación de la Infraestructura física?

Las intervenciones y mantenimiento de toda la infraestructura y del material rodante es responsabilidad de la Subdirección General de Mantenimiento.

En lo que refiere a planes de modernización, ampliaciones y nuevas construcciones, las Subdirecciones Generales de operación y de mantenimiento del STC, apoyadas por la Subgerencia de Planeación Estratégica tienen intervención en todo el proyecto, diseño, especificaciones y supervisión.

Cabe aclarar que las ampliaciones físicas de infraestructura las lleva a cabo la Dirección General Obras para el Transporte, dependiente de la Secretaría de Obras y Servicios de la Ciudad de México (organismo externo al Metro).

¿Qué gerencias, departamentos, áreas o grupos de trabajo integran o lideran la operación y el mantenimiento?

La operación es dirigida por la Dirección de transportación, a través de la Subgerencia de Control Central y Gerencias de Línea (integran 3 o 4 Líneas) y una Coordinación por cada Línea de la Red.

El mantenimiento es liderado por las Direcciones de:

Mantenimiento de Material Rodante a través de 2 Subgerencias de Mantenimiento Sistemático, una de Revisión General y Rehabilitación y una Gerencia de Ingeniería.

Instalaciones Fijas, para el caso de mantenimiento a la infraestructura electromecánica. Integra 3 Gerencias de Instalaciones Eléctricas, Electrónicas y,



de Mecánicas y Vías, cada una con Coordinaciones de las diversas especialidades.

Gerencia de Obras y Mantenimiento, enfocadas a mantenimiento de la obra civil.

PT:

Quem gere ou que área lidera os planos de intervenção, manutenção e expansão da infraestrutura física?

As intervenções e manutenção de todas as infra-estruturas e material circulante são da responsabilidade da Sub-Direcção-Geral de Manutenção.

Relativamente aos planos de modernização, ampliações e novas construções, os Subdirectores de Operação e Manutenção do STC, apoiados pela Subgestão de Planeamento Estratégico, intervêm em todo o projecto, desenho, especificações e fiscalização.

Cabe destacar que as ampliações físicas da infraestrutura são realizadas pela Direcção Geral de Obras de Transporte, dependente da Secretaria de Obras e Serviços da Cidade do México (órgão externo ao Metrô).

Quais gerências, departamentos, áreas ou grupos de trabalho compõem ou conduzem a operação e manutenção?

A operação é dirigida pela Direcção de Transportes, através da Sub-Gestão do Controlo Central e Gerência de Linha (composta por 3 ou 4 Linhas) e uma Coordenação para cada Linha da Rede.

A manutenção é conduzida pelas Direcções de:

Manutenção de Material Rodante através de 2 Sugestões de Manutenção Sistemática, uma para Inspeção Geral e Reabilitação e uma Direcção de Engenharia.

Instalações Fixas, no caso de manutenção da infraestrutura eletromecânica. Integra 3 Direcções de Instalações Eléctricas, Electrónicas e, de Mecânica e Viárias, cada uma com Coordenações das diferentes especialidades.

Gestão de Obras e Manutenção, com foco na manutenção de obras civis.



Resposta de Metro de São Paulo – Resposta do Metrô de São Paulo

ES:

¿Quién gestiona o qué área lidera los planes de largo plazo para mejorar o intercambiar equipos, herramientas y actividades de alto impacto para la operación de los sistemas ferroviarios?

MSP: En el metro de São Paulo, la definición de actualización o cambio de equipos, herramientas y actividades de alto impacto la realiza el área de ingeniería de mantenimiento, con el apoyo de las áreas financiera y operativa.

¿Quién gestiona o qué área lidera los planes de intervención, mantenimiento y ampliación de la infraestructura física?

MSP: La gestión de las ampliaciones de la infraestructura física a nivel de ampliaciones de red está en manos de las instancias gubernamentales, en cuanto a los planes de mantenimiento son asumidos por el área de ingeniería de mantenimiento

¿Qué gerencias, departamentos, áreas o grupos de trabajo integran o lideran la operación y mantenimiento?

MSP: La operación de las líneas 1, 2 y 3 del Metro la realiza la Gerencia de Operaciones – GOP y el Mantenimiento está a cargo de la Gerencia de Mantenimiento – GMT. Ambos cuentan con un área de apoyo que controla y provee materiales y contratos – GSO.

PT:

Quem gerencia ou qual área lidera os planos de longo prazo de atualização ou troca de equipamentos, ferramentas e atividades de alto impacto para a operação dos sistemas ferroviários?

MSP: No metrô de São Paulo a definição de atualização ou troca de equipamentos, ferramentas e atividades de alto impacto é feita pela área de engenharia da manutenção, com o apoio das áreas financeira e de operação.

Quem administra ou qual área lidera os planos de intervenção, manutenção e ampliação da infraestrutura física?

MSP: A administração das expansões da infraestrutura física ao nível das expansões da rede está nas mãos dos órgãos governamentais, em termos de planos de manutenção são tomadas pela área de engenharia da manutenção



Quais gerências, departamentos, áreas ou grupos de trabalho integram ou lideram a operação e manutenção?

MSP: A operação das linhas 1, 2 e 3 do Metrô é feita pela Gerencia de Operações – GOP e a Manutenção fica sob a responsabilidade da Gerencia de Manutenção – GMT. Ambas tem uma área de apoio que controla e disponibiliza materiais e contratos – GSO.